



Islamic Republic of Afghanistan
Ministry of Finance
ریاست عمومی گمرکات

پلان ستراتیژیک (1401 – 1397)

عواید ما، اقتدار ما

فهرست محتویات

پیام وزیر مالیه	3
پیام معین عواید و گمرکات	5
پیام رئیس عمومی گمرکات افغانستان	7
مقدمه	9
محیط گمرکات	11
تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدیدها در ریاست عمومی گمرکات	12
کارکردهای دو سال گذشته	14
جمع آوری عواید	15
مسیر استراتژیک گمرکات برای سال های 1397 - 1401	2
ماموریت	2
دیدگاه	2
ارزش ها	2
اهداف و مقاصد استراتژیک برای سالهای 1397 - 1401	40
هدف استراتژیک اول: بهبود اجراءات اداره توسط شیوه های عصری سازی اداری، نوسازی پروسه ها و زیرساخت ها	40
هدف استراتژیک دوم: مبارزه با فساد و جلوگیری فرار عواید	43
هدف استراتژیک 3: افزایش عواید	45
هدف استراتژیک چهارم: ایجاد، توسعه و بهبود سیستم های اتوماتیک	47
هدف استراتژیک پنجم: تقویت قانون پذیری	49
هدف استراتژیک ششم: تطبیق موافقتنامه تسهیل تجارت	51
نتیجه گیری	55
ضمیمه ۱: شاخص های اجراءات	40
جدول ۲: شاخص کارکرد ها و اهداف تعیین شده برای هدف استراتژیک دوم: مبارزه علیه فساد، محو و جلوگیری از اتلاف عواید	68
جدول ۳: شاخص کارکرد و اجراءات برای هدف استراتژیک سوم: بهبود و اصلاحات در جمع آوری عواید	75
جدول ۴: شاخص اجراءات و کارکردها و مقاصد هدف استراتژیک چهارم: توسعه، بهبود و تقویت اتومات سازی	86
جدول ۵: شاخص های اجراءات هدف استراتژیک پنجم: تقویت اطاعت پذیری از قانون	93
جدول ۶: شاخص های اجراءات هدف استراتژیک ششم: تسهیل تجارت	106

پیام وزیر مالیه

نهایت افتخار دارم که پلان استراتژیک ریاست عمومی گمرکات افغانستان را برای دوره زمانی 1397-1401 پیشکش می نمایم. پلان پنج ساله متذکره اساس و چارچوب مشخص را جهت رفع چالش های متعددی ارایه می دهد که ما در راستای بهبود کارآیی و موثریت اداره گمرکات با آن مواجهیم.

اجراآت و فعالیت های ریاست عمومی گمرکات به دلیل نقش مهمی که در کنترل نقل و انتقال اموال، وسایط نقلیه و مسافری از طریق بنادر کشور ایفا می نماید، حایز اهمیت اساسی در سطح ملی است. ریاست عمومی گمرکات نقش مهم در تطبیق قوانین و مقررات مربوط به حفظ امنیت و مصئونیت کشور دارد و همزمان با آن باید تجارت را تسهیل نموده و عواید دولت را جمع آوری و تحصیل نماید. در سال 1396، بیش از 43.57٪

عواید دولت جمهوری اسلامی افغانستان را محصول و عوارض گمرکی تشکیل داده استعوااید متذکره دولت را به ارایه خدمات اساسی عامه از قبیل اعمار مکاتب و شفاخانه ها، تهیه مسکن و زیربنا برای شهروندان کشور قادر می سازد. هدف استراتژیک و طولانی مدت ما مبنی بر تامین خودکفایی کشور مطابق به چارچوب ملی صلح و انکشاف افغانستان که در ماه میزان سال 1395 انتشار یافت، میباشد.

به منظور اینکه هدف و دورنمای خودکفایی افغانستان واقعیت یابد، رشد اقتصادی و تجارت با کشورهای همسایه در منطقه و سایر کشورهای جهان باید افزایش یابد. طبق رهنمود استراتژی انکشاف ملی افغانستان حکومت وحدت ملی سفری را جهت تاسیس یک افغانستان مرفه، با ثبات و امن آغاز کرده است.

در استراتژی انکشاف ملی شش عرصه کلیدی تحت پوشش قرار گرفته که اولین عرصه آن بر رشد اقتصادی و ایجاد شغل تمرکز دارد. سرمایه گذاری در جهت تقویت ساحات دارای اولویت از قبیل زراعت، استخراج معادن، انرژی، تجارت و ترانزیت که منجر به رشد اقتصادی می گردد، سوق داده خواهد شد. این سکتورها ستون پایه های اصلی اقتصاد را تشکیل داده و حکومت با تمرکز بر تقویت همکاری های اقتصادی در منطقه توسعه سکتورهای متذکره را تحت حمایت قرار خواهد داد.

ادارات گمرکی در تسهیل تجارت از طریق پروسه های موثر و هماهنگ و کنترل موثر بنادر نقش محوری دارد. به هر صورت، نقش تسهیل تجارت باید همزمان و در توازن با انجام مسئولیت مهم تامین امنیت سرحدات و بنادر کشور و مبارزه با قاچاق اموال غیر قانونی، خطرناک و ممنوعه در سرحدات کشور ایفا گردد. ازاینرو، مامورین گمرکات در خط مقدم حمایت از اقتصاد و دفاع از شهروندان قرار دارند.

پلان استراتژیک گام های مورد نیاز و برنامه های مستلزم تعقیب را مشخص نموده است تا ریاست عمومی گمرکات افغانستان به بهبود و پیشرفت های خود جهت تبدیل شدن به یک نهاد موثر و برابر با معیارهای جهانی ادامه دهد.

گرچند تا کنون راه زیادی برای پیمودن در جهت معیاری شدن باقی مانده است، اما باید از پیشرفت های مداوم و مهمی که در گمرکات صورت گرفته است قدردانی نماییم. تعهد ما مبنی بر اصلاحات و مبارزه با فساد که از طریق تغییرات اداری و برنامه های ظرفیت سازی مورد حمایت قرار گرفته، نتایج قابل ملاحظه ای در پی داشته است.

می خواهیم از هیئت رهبری و کارمندان ریاست عمومی گمرکات افغانستان و کار ستودنی شان که غالباً در شرایط دشوار انجام می شود و سهم ارزنده ای که در انکشاف کشور عزیز ما افغانستان و مردم این سرزمین داشته اند، قدردانی نمایم.

اکلیل حکیمی

وزیر مالیه

پیام معین عواید و گمرکات

اصلاحات گسترده و ابتکاراتی که طی چند سال اخیر برای مدرنیزه کردن ادارات گمرکی توسط ریاست عمومی گمرکات صورت گرفته، نقش مهمی در بهبود جمع آوری عواید، بهبود کارکرد گمرکات و افزایش خدمات به تاجران داشته است. دست آوردهای ملموسی در عرصه های گوناگون از قبیل اتومات سازی پروسه ها، بهبود و انکشاف زیربنا و ارتقای ظرفیت حاصل شده است. اتخاذ و اصلاح تدابیر کنترولی گمرکی و افزایش توانایی های مبنی بر تطبیق قانون و مقررات گمرکی موجب افزایش سطح اطاعت پذیری با تمرکز بر مبارزه با فساد گردیده است.

با این وجود، طوریکه پلان استراتژیک 1397 - 1401 واضح می سازد، هنوز باید کارهای زیادی برای دستیابی به هدف کلی ایجاد یک سیستم کمرگی انجام گردد که اتلاف عواید به حداقل رسیده و تجارت از طریق طی مراحل گمرکی اموال به نحو کارا و موثر تسهیل گردد و در نتیجه رشد اقتصادی و انکشاف اجتماعی به میان آید.

دورنمای دیدگاه ما حصول اطمینان از این است که جمهوری اسلامی افغانستان جایگاه مناسب خود را در عرصه تجارت بین المللی در میان سایر ملت های جهان بدست آورده و بتواند مسئولیت های خود را به حیث عضو سازمان جهانی گمرکات انجام داده و مطابق الزامات و شرایط توافقنامه تسهیل تجارت سازمان تجارت جهانی که در حوت سال 1396 نافذ شده است، عمل کند.

توافقنامه تسهیل تجارت حاوی احکام و مقرراتی است که نقل و انتقال، طی مراحل و ترخیص اموال به شمول اموال ترانزیتی را تسریع می نماید. این توافقنامه همچنان دربردارنده تدابیری جهت همکاری موثر میان گمرکات و سایر مراجع در مورد مسایل مربوط به تسهیل تجارت و اطاعت پذیری از قانون و مقررات گمرکی می باشد.

برای دستیابی به این هدف، ریاست عمومی گمرکات متعهد است که معیارها و بهترین راهکارهای بین المللی را در رابطه با طی مراحل، تصفیه، ترخیص و ترانزیت اموال از قلمرو گمرکی کشور تطبیق نماید تا به این نحو، افغانستان موقعیت استراتژیک خود را منحصراً پل ارتباطی در منطقه بدست آورد. افغانستان نظر به موقعیت جغرافیایی ای که دارد می تواند به حیث دهلیز تجارتي بین کشورهای همسایه یعنی پاکستان، ایران و جمهوری های آسیای میانه عمل کند. باور ما این است که افغانستان می تواند نقش مثبتی را در ارتقا و تسهیل تجارت در منطقه بازی نماید و نه تنها مردم ما بلکه تمام کشورهای منطقه از منافع آن مستفید خواهند شد.

طی پنج سال آینده ریاست عمومی گمرکات برنامه کاری مفصل و همه جانبه را جهت پیگیری و تحقق شش هدف استراتژیک تعیین شده خویش که عبارت از "افزایش موثریت ساختاری یا اداری از طریق مدرنیزه کردن اداره، پروسه

های مربوط و زیربنا ها"، "مبارزه علیه فساد، محو و جلوگیری از آن و جلوگیری از ضیاع عواید"، "افزایش عواید"، "توسعه و تقویت اتومات سازی"، بهبود اطاعت پذیری از قانون" و "تطبیق توافقنامه تسهیل تجارت" می باشد، اتخاذ و عملی می نماید.

کلید دستیابی به این اهداف، کارمندان ریاست عمومی گمرکات می باشد. هیچ اداره یا ارگان نمی تواند بدون حمایت و تعهد کارمندان خویش پیشرفت کند. ازاینرو، تعهد ما این است که برنامه های آموزشی توسعه و بهبود یافته و شرایط خدماتی بهتر برای کارمندان فراهم گردد. به میان آوردن تغییرات وسیع اداری و مدیریتی و برنامه تامین ارتباط (Communication program) به هدف افزایش مشارکت و تقویه حس اعتماد و رعایت اصول و رفتارهای اخلاقی طبق اعلامیه بازنگری شده آروشا (اعلامیه سازمان جهانی گمرکات) می باشد که راهکار جهانی و موثر را جهت جلوگیری از فساد و بهبود سطح صداقت و امانتداری در گمرکات ارایه می دارد.

ابتکارات مهم دیگر شامل ایجاد مرکز تکنالوژی معلوماتی و ارتباطات جهت توسعه کارایی و قابلیت های سیستم های گمرکی همچون سیستم اسیکودا (ASYCUDA) و اقدامات مبنی بر تطبیق سیستم پرداخت الکترونیک (E- Pay) می گردد.

با اطمینان بیان می دارم که پلان استراتژیک مسیری را ترسیم و مشخص می سازد که ریاست عمومی گمرکات را در جهت اتخاذ تدابیر، اقدامات و اجراآت مطلوب سوق داده و آنرا قادر می سازد تا نقش مهم خود را در جمع آوری عواید و تسهیل تجارت به نحو بهتر ایفا نماید.

این جانب کاملاً مطمئنم که رئیس عمومی گمرکات آقای احمد رشاد پوپل، تیم تحت رهبری ایشان و کارمندان ریاست عمومی گمرکات افغانستان از تعهد و تخصص کافی برای تحقق و به ثمر نشاندن دورنما و اهداف استراتژیک مندرج در این پلان استراتژیک برخوردار اند.

داکتر نجیب الله وردگ

معین عواید و گمرکات

پیام رئیس عمومی گمرکات افغانستان

پلان استراتژیک 1397-1401 ریاست عمومی گمرکات را در مسیر تبدیل شدن به یک اداره گمرکی مدرن، کارا و موثری قرار می دهد که از توانایی و قابلیت کافی برای تسهیل موثر و متمر تجارت، افزایش امنیت بنادر کشور و بهبود جمع آوری عواید برخوردار باشد. یافته های گزارش تحلیلی سازمان جهانی گمرکات در سال ۲۰۱۶ بیان داشت که تهیه پلان استراتژیک فعلی به عنوان چارچوب عمل جهت به میان آمدن اصلاحات گسترده در ریاست عمومی گمرکات طی پنج سال آینده عمل خواهد کرد. این سند یک برنامه کاری کاملاً تفصیلی و بلند پروازانه را تهیه و تنظیم می نماید که باید در تمام ریاست های اداره گمرک، مورد عمل قرار گیرد. نتایج مورد نظر، تدابیر و شاخص های ارزیابی، سنجش و تعیین چگونگی عملکرد و پیشرفت ما در این سند دقیقاً تعیین و مشخص شده است. از اینرو، این پلان استراتژیک بهترین پلان و نقشه راه در راستای ایجاد همچون اداره گمرکی است که از ظرفیت ها و قابلیت های لازم برای پاسخگویی به چالش های قرن بیست و یک برخوردار باشد.

هدف ما آغاز روند اجرا و تطبیق پروسه ها و پروسیجرهای معیاری و هماهنگ گمرکی به گونه ای است که در کنوانسیون بازننگری شده کیوتو پیش بینی و مشخص شده و همچنان آوردن تغییرات لازم جهت انجام و ایفای مسئولیت ها و تعهدات ناشی از توافقنامه تسهیل تجارت به حیث عضو سازمان تجارت جهانی می باشد. این امر ما را قادر می سازد تا در جهت داشتن اقتصاد پویا از طریق تحصیل عواید، تسهیل تجارت، حفاظت از محیط زیست و بهبود اطاعت پذیری از قانون گام برداریم. پروسه های طی مراحل و پروسیجرهای تجاری سهل و عاری از موانع، افغانستان را در رده بندی بانک جهانی با توجه به شاخص های "کسب و کار و تجارت" (Doing Business) بانک جهانی در جایگاه بهتر قرار داده و بر پله های صعود قدم خواهد گذاشت.

دستیابی به موفقیت در کاهش مدت زمانی طی مراحل گمرکی و کاستن هزینه های ناشی از آن به حیث مایه تشویق و امید برای سرمایه گذاران و تاجران عمل نموده و پیام تجارت آزاد در کشور و مساعد بودن زمینه آن را ابلاغ و منعکس خواهد ساخت. گشودن مرزهای کشور برای تجارت، خطر فعالیت های غیر قانونی را نیز به همراه دارد و این چالشی است که تمام کشورهای جهان با آن مواجه اند. ریاست عمومی گمرکات مصمم است که در برابر این چالش ایستادگی نموده و بر آن فایق آید و متعهد است تا بر اساس موافقت نامه های همکاری با ادارات گمرکی کشورهای دیگر جهت بهبود و هماهنگی فعالیت ها و اقدامات تطبیقی در راستای مبارزه علیه قاچاق اموال و قاچاق اموال ممنوعه همکاری نماید.

یکی از مسایل کلیدی برای مبارزه علیه فساد در این پلان استراتژیک اصل عدم تحمل فساد و راهکار محو آن است.

ریاست عمومی گمرکات متعهد است تا تمام ریشه های داخلی و بیرونی فساد را قطع نموده و زمینه های وقوع و ارتکاب آنرا از میان بردارد و از تمام امکانات جهت تحقق الزامات استراتژی ملی افغانستان برای مبارزه با فساد و رعایت اعلامیه بازنگری شده آروشا (WCO Revised Arusha Declaration) استفاده نماید.

در دیدارها و گفتگوهایی که با ادارات گمرکی تعدادی از کشورها مثل یوگاندا، استرالیا و گرجستان داشتم بیانگر این است که در عصر کنونی که تجارت جهانی شده است، تمام کشورها نیز با چالش هایی مواجه اند که افغانستان با آن دست و پنجه نرم می کند. موضوعات زیادی وجود دارد که می توانیم از تجارب سایر کشورهایی که در این زمینه نسبت به ما پیشگام اند، استفاده کنیم. همچنان باید یادآور شد که ما به تنهایی این مسیر را نمی پیماییم. از حمایت های همه جانبه حکومت مخصوصاً وزیر مالیه و معین عواید و گمرکات در این زمینه تشکر و سپاس گزاری می کنیم. تمویل کنندگان و همکاران انکشافی ما نیز سهم ارزنده ای در برداشتن این گام مهم از طریق شریک ساختن تجربه و تخصص و منابع شان داشته اند. بالاخص از همکاری و مساعدت های سازمان جهانی گمرکات و اداره گمرک و عواید کشور انگلستان اظهار قدردانی می نمایم. به عنوان بخشی از این همکاری ثمر بخش، ابراز اطمینان می گردد که حمایت های فراهم شده از جانب تمویل کنندگان و همکاران در مطابقت با اولویت های ریاست عمومی گمرکات بوده است. ذکر این موضوع نیز حایز اهمیت فراوان است که ما با همکاران خود در راستای ارتقا و انتقال مهارت ها کار می نمایم تا از این طریق ریاست عمومی گمرکات بتواند به صورت مستقل به آوردن اصلاحات در جهت نیل به هدف خود کفایی ادامه دهد.

کارهای زیادی را باید انجام داد و راه طولانی ای را باید پیمود، اما برداشتن هر گام، ما را به هدف مان نزدیک تر می سازد. دست آوردهای امیدوار کننده سال گذشته، نشان می دهد که یک اداره گمرکی مدرن و کارا منافع زیادی را نصیب افغانستان خواهد کرد. رشد تجارت موجب افزایش 13 درصدی عواید گمرکی در سال 1396 شده است و ما همچنان به نحو متداوم در حال پیشرفت در عرصه زیربنا ها، امکانات و تسهیلات، تکنالوژی و ظرفیت سازی هستیم. عزم ما بر این است که در سال های آینده بیش از پیش به سوی پیشرفت گام برداریم.

اینجانب و مسئولین تحت رهبری ام در ریاست عمومی گمرکات آماده و متعهد است که جدی تر از قبل جهت تحقق اهداف تعیین شده در پلان استراتژیک وارد عمل شود. از کارمندان ریاست عمومی گمرکات، جوانب ذیدخل و شهروندان کشور توقع دارم که در ساختن اداره گمرکی فعال، پویا، مدرن، موثر و کارا با ما همکاری کنند.

احمد رشاد پوپل

رئیس عمومی گمرکات

تسهیل تجارت، اتخاذ و تطبیق تدابیر کنترولی توسط ریاست عمومی گمرکات می تواند به حیث مولفه های کلیدی از یک طرف به عنوان عامل تسریع کننده بازسازی، رشد و انکشاف کشور عمل نماید و از طرف دیگر باعث کنترل بهتر بنادر با توجه به اوضاع متغیر امنیتی شود. رشد تجارت موجب افزایش عواید گردیده و کشور را قادر می سازد تا به خود کفایی مالی دست یافته و در نتیجه میزان وابستگی آن به کمک های جامعه بین المللی کاهش یابد.

مشخصه و الگویی که تجارت قانونی افغانستان با آن شناخته می شود حجم وسیع وارداتی است که از نقاط تعیین شده گمرکی کشور صورت می گیرد. در مقایسه به واردات، سطح صادرات بسیار پایین است و این امر کسر تجارتي قابل ملاحظه را سبب شده است. در سال 1396، ارزش واردات مبلغ 487.00 میلیارد افغانی بوده در حالی که ارزش صادرات مبلغ 53.55 میلیارد افغانی بوده است. علاوه بر چالش های موجود فساد، ظرفیت اداری پایین، کمبود امکانات معیاری و استفاده از سیستم های نا کافی و پروسه های نا مطلوب، قاچاق اموال نیز بر سنگینی چالشهای مذکور افزوده است.

در عصر گسترش روز افزون جهانی شدن که در آن تجارت مشروع و غیر قانونی پیوسته در حال گسترش است، ادارات گمرکی نیازمند آگاهی و شناخت عوامل اثرگذار استراتژیک بین المللی، منطقوی و ملی برای برخورد مناسب با آن است (سازمان جهانی گمرکات، گمرکات در قرن 21). ریاست عمومی گمرکات دقیقاً واقف است که نقش اداره گمرک به صورت بنیادی تغییر یافته و عرصه گسترده فعالیت آن نیازمند اتخاذ راهکار مدیریتی جدید برای تجارت و امنیت بنادر کشور می باشد.

ریاست عمومی گمرکات مسئول تطبیق تعداد زیادی از پالیسی های دولت در خصوص جمع آوری عواید، اطاعت پذیری از قانون و مقررات گمرکی، تسهیل تجارت، حفظ مصونیت جامعه، حفاظت میراث فرهنگی، حق مالکیت فکری، جمع آوری آمار و حفاظت از محیط زیست می باشد. تطبیق احکام قانونی مربوط به مبارزه با قاچاق، پولشویی و جرایم اقتصادی به یکی از عرصه های مهم مورد تمرکز ریاست عمومی گمرکات تبدیل شده است، تا از این طریق فعالیت های تمویل تروریزم کاهش یافته و از آن جلوگیری به عمل آید. اصول اساسی حاکم بر مدیریت موثر انجام این مسئولیت ها، از اصول قابل تطبیق بر اشکال مدیریتی دیگر تفاوتی ندارد. از اینرو، ریاست عمومی گمرکات با اصلاح و بهبود ساختار عملیاتی به دستیابی بر صلاحیت های ابتدایی مربوط تمرکز داشته است. این امر اداره گمرک را قادر می سازد تا در رابطه با تحولات روز افزون در عرصه تجارت جهانی پاسخگو باشد.

علیرغم این حقیقت که بسیاری از پروژه های اصلاحات گمرکی و مدرنیزه کردن آن که از جانب تمویل کنندگان در گمرکات تطبیق شده است، اما حقیقت این است که اجراآت و فعالیت های اداره گمرک هنوز هم از موثریت و کارآیی لازم طبق معیارهای بین المللی برخوردار نیست. نیاز به عصری سازی گمرکات علاوه بر اینکه از الزامات قوانین و مقررات ملی است، عوامل و فکتورهای بیرونی نیز تحقق آنرا اقتضا می کند. از جمله عوامل می توان به عضویت افغانستان در سازمان جهانی گمرکات اشاره کرد که در کنوانسیون بازنگری شده کیوتو، معیارها یا استانداردهایی را جهت هماهنگ سازی پروسه های گمرکی پیش بینی و تجویز نموده است. در اواسط سال 1396، افغانستان به صورت رسمی تعهد خود را مبنی بر تطبیق اعلامیه بازنگری شده آروشا (WCO Revised Arusha Declaration) به سازمان جهانی گمرکات ابلاغ کرد که مبتنی بر آن افغانستان متعهد شده است تا راهکارهای مبارزه با فساد، انکشاف حکومت داری خوب و ترویج فرهنگ رعایت صداقت و امانت داری را اتخاذ و عملی سازد. عضویت افغانستان در سازمان جهانی تجارت نیز مستلزم اجرای تعهدات ناشی از موافقتنامه های تجاری مختلف می باشد. طبق توافقنامه تسهیل تجارت (Trade Facilitation Agreement) که افغانستان نیز ملزم به تطبیق و رعایت آن می باشد، پروسیجرهای مربوط به تجارت بین المللی باید ساده سازی و هماهنگ گردد.

محیط پویا و متحول، نیازمند یک استراتژی سیال جهت رفع چالش ها و تحقق دورنمای اهداف ملی است. اهداف استراتژیک ریاست عمومی گمرکات که در این سند استراتژیک مشخص شده است، بیانگر ضرورت به تلاش های مستمر در تامین امنیت بنادر کشور و فراهم آوری زمینه، جهت ایفای نقش بیشتر، برای تاجران و سرمایه گذاران می باشد. در این استراتژی همچنین راهکار نوسازی و تقویت پروسه های اداری - مدیریتی و اجرایی ریاست عمومی گمرکات منعکس شده است. تحت اهداف تفصیلی ارایه شده در ذیل هر یک از اهداف استراتژیک نتایج متوقعه نیز توضیح و مشخص شده است که تحقق دیدگاه و دستیابی به دورنمای اهداف بلند و ماموریت ریاست عمومی گمرکات مبنی بر حفظ امنیت، مصئونیت و رفاه ملت افغانستان را از طریق جلب و جهت دهی تلاش های ملی ممکن و میسر می سازد.

برای تهیه این پلان استراتژیک، ریاست عمومی گمرکات افغانستان با حمایت مالی اداره عواید و گمرکات کشور انگلستان و با همکاری و مساعدت سازمان جهانی گمرکات که کارش را طبق برنامه مرکاتور در سال 1395 زمانی آغاز کرد که ارزیابی به منظور تشخیص و تثبیت اصلاحات مورد نیاز ریاست عمومی گمرکات انجام شد. این ارزیابی به تعقیب نشست پلان گذاری استراتژیک ماه می سال 1396 برگزار شد که در آن کنوانسیون سازمان جهانی گمرکات یعنی کنوانسیون بازنگری شده کیوتو (WCO Revised Kyoto Convention) و توافقنامه تسهیل تجارت سازمان تجارت جهانی به حیث مبنا و معیار عمل مورد استفاده قرار گرفت.

محیط گمرکات

اوضاع متغیر امنیتی، اقتصادی و تجارتي در افغانستان ايجاد مي کند که کارکرد های رياست عمومي گمرکات در رابطه با جمع آوري عوايد، همکاري در حفظ امنيت و مصئونيت مردم افغانستان و همزمان با آن تسهيل تجارت قانوني تغيير و بهبود يابد. علاوه بر انجام مسئوليت و فعاليت های اساسي کنترل بنادر کشور، رياست عمومي گمرکات نقش مهمي را در حمايت از ساير برنامه های انکشافی دولت جمهوری اسلامی افغانستان نیز بر عهده دارد. بعد از مرور و بررسی چارچوب ملی صلح و انکشاف افغانستان 1397-1401 و قانون جلوگیری از پولشویی و عوايد ناشی از جرایم از میان ساير قوانين، الزامات اساسي مندرج در آنها در پلان حاضر گنجانده شده است.

جايگاه يک کشور در رده بندی "تجارت فرامرزی" در گزارش فعاليت تجاري بانک جهاني يکي از شاخص های مهم ارزيابی برای سرمايه گذاری است که قبل از سرمايه گذاری در يک کشور توسط سرمايه گذاران در نظر گرفته می شود. در اين شاخص توانايی کشورها در تسهيل تجارت که وابسته به موثريت و کارآيي ادارات گمرکی می باشد نیز ارزيابی و مشخص می گردد. جايگاه و رتبه افغانستان در مقايسه با کشورهای منطقه و کشورهای عضو سازمان همکاري های اقتصادی و انکشافی (OECD) دارای عوايد بالا در شکل ذيل خلاصه شده است.

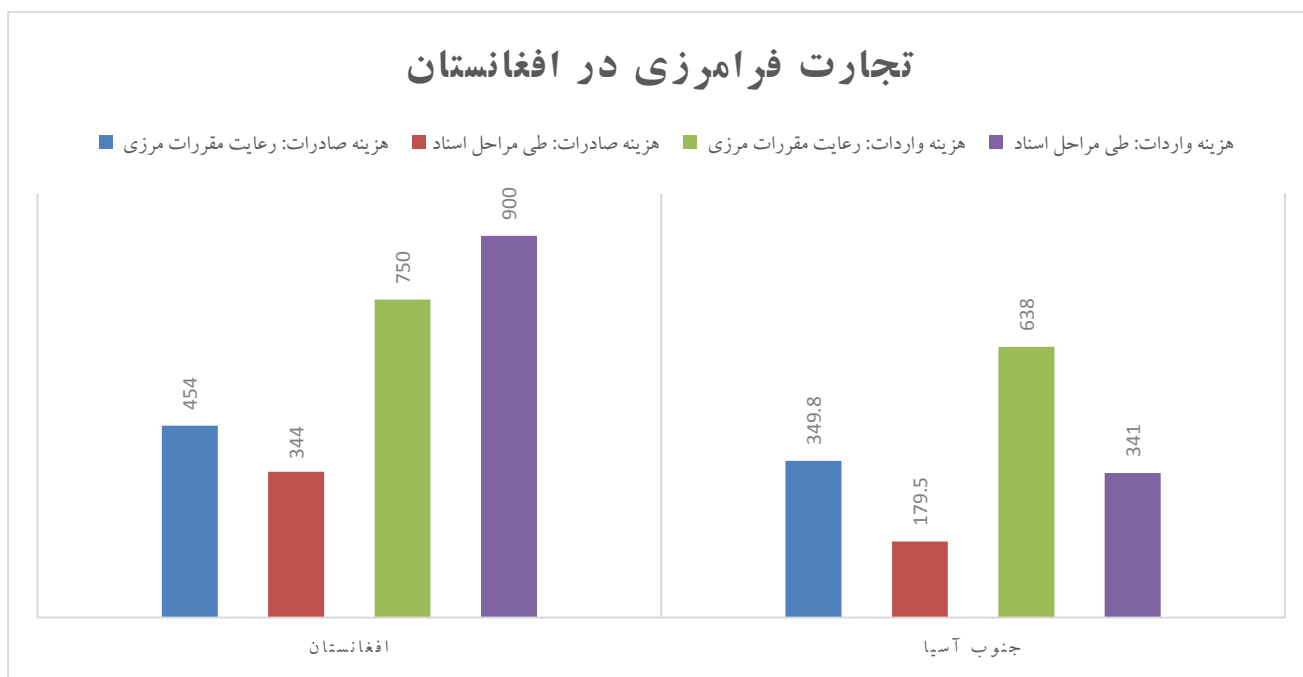
شکل ۱: شاخص فعاليت های تجاري - تجارت فرامرزی در افغانستان

Indicator	Afghanistan	South Asia	OECD high income	Overall Best Performer
Time to export: Border compliance (hours) ⓘ	48	59.4	12.7	0 (17 Economies)
Cost to export: Border compliance (USD) ⓘ	453	369.8	149.9	0.00 (19 Economies)
Time to export: Documentary compliance (hours) ⓘ	228	77.0	2.4	1.0 (25 Economies)
Cost to export: Documentary compliance (USD) ⓘ	344	179.5	35.4	0.00 (19 Economies)
Time to import: Border compliance (hours) ⓘ	96	113.8	8.7	0.00 (21 Economies)
Cost to import: Border compliance (USD) ⓘ	750	638.0	111.6	0.00 (27 Economies)
Time to import: Documentary compliance (hours) ⓘ	324	104.7	3.5	1.0 (30 Economies)
Cost to import: Documentary compliance (USD) ⓘ	900	341.6	25.6	0.00 (30 Economies)

مطالعات سال 1397 در مورد انجام فعاليت های تجاري نشان می دهد که هزینه های کلي واردات و صادرات در افغانستان نسبت به کشورهای منطقه جنوب آسيا بلند تر است (شکل 2). بر اساس گزارش مذکور، هزینه و مصارف مربوط به پروسه طی مراحل سرحدی صادرات در افغانستان 23 درصد و هزینه صادرات 17 درصد بالاتر از هزینه ها و مصارف مشابه مربوط در منطقه است. تاخير طولانی در طی مراحل اموال و شرايط الزامي سنگين برای ارايه اسناد اداری موانع بیشتری فرا روی سرمايه گذاری ايجاد نموده است. هزینه ها و مصارف مربوط به ارايه اسناد مورد نیاز برای طی مراحل گمرکی اموال

صادراتی در افغانستان 92 درصد هزینه و هزینه ارایه و طی مراحل اسنادی واردات نیز 164 درصد بالاتر از هزینه های مشابه مربوط در کشورهای منطقه است.

شکل 2: تجارت فرامرزی: هزینه صادرات و واردات در افغانستان



افغانستان نیازمند اصلاح و بهبود پروسه های گمرکی خویش جهت بهبود و صعود جایگاه افغانستان در رده بندی انجام فعالیت های تجاری می باشد. تحقق این امر صرف از طریق همکاری مشترک میان گمرک و دیگر ادارات مربوطه سرحدی و رفع چالش های ممکن است. برای آوردن اصلاحات در ریاست عمومی گمرکات، اقدامات و فعالیت های زیادی در این پلان گنجانده شده است که جایگاه افغانستان را در رده بندی بانک جهانی بر اساس شاخص های مذکور بهبود می بخشد. عزم ما بر این است که با تطبیق موثر سیستم اسیکودا، مرکزی یا متمرکز ساختن پروسه های گمرکی، تقویت مدیریت خطر، تطبیق تفتیش بعد از ترخیص اموال و معرفی برنامه فعالیت های اقتصادی منظور شده و ایجاد سیستم ردیابی محموله ها و اموال ترانزیتی از میان سایر تدابیر و راهکارها، زمان و هزینه طی مراحل گمرکی را کاهش دهیم

تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدیدها در ریاست عمومی گمرکات

با تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدیدها، نقاط قوت و ضعف فعلی ریاست عمومی گمرکات افغانستان مشخص می گردد. نقاط قوت باید مورد استفاده موثر قرار گرفته و به نقاط ضعف مورد توجه و رسیدگی قرار گیرد. پلان استراتژیک فرصت های زیادی را مشخص می سازد که می تواند در راستای افزایش موثریت و کارآیی ریاست عمومی گمرکات مورد

استفاده قرار گرفته و تهدیداتی را که اداره گمرک ممکن حین تطبیق پلان استراتژیک در آینده با آن مواجه گردد، کاهش داده یا خنثا نماید.

شکل 3: ریاست عمومی گمرکات افغانستان تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت ها و تهدیدها



با توجه به این تحلیل، نقاط قوت و فرصت های موجود در محیط عملیاتی ریاست عمومی گمرکات، تطبیق برنامه های اصلاحی را مطالبه می نماید. حمایت سیاسی و تیم رهبری متعهد به آوردن اصلاحات، ضرورت اصلی برای تطبیق موفقانه اصلاحات در گمرکات به شمار می رود. حمایت مالی تمویل کنندگان و همکاری سازمان جهانی گمرکات و سازمان تجارت جهانی در اصلاحات گمرکی متضمن این است که تغییرات در مطابقت به معیارهای بین المللی و با توجه به اوضاع و شرایط افغانستان صورت گیرد. نقاط ضعف و تهدیدهای شناسایی شده فوق الذکر به عدم موثریت پروسه ها، نبود زیربنای کافی، فساد، قاچاق و کمبود منابع بشری مسلکی و متخصص ارتباط می گیرد. بعضی از راهکارها و تدابیری که

در پلان استراتژیک حاضر پیش بینی و مشخص شده است، به رفع چالش های مذکور منتهی می شود.

کارکردهای دو سال گذشته

ریاست عمومی گمرکات طی دو سال گذشته در زمینه های مختلف، پیشرفت ها و موفقیت های چشمگیر و قابل ملاحظه داشته است. تیم رهبری جدید جهت حمایت از اصلاحات مورد نیاز، با جلب همکاری همکاران یا شرکای انکشافی اش وارد عمل شده و با استفاده موثر از کمک های دریافتی در عرصه اصلاحات، پروسه همکاری و اصلاحات در مقایسه با سال های قبل قابل ملاحظه و بسیار موثر بوده است. بدون تعهد و حمایت سیاسی حکومت افغانستان دستیابی به موفقیت و پیشرفت امکان پذیر نبود. همکاری و مساعدت های ارزنده توسط تمویل کنندگان و همکاران انکشافی نیز نقش کلیدی ای در موفقیت ریاست عمومی گمرکات داشته است. اکنون ریاست عمومی گمرکات از موجودیت چارچوب و برنامه عمل جهت مدرنیزه کردن و عصری سازی گمرکات و بهبود موثریت و کارآیی آن اطمینان یافته است

کار تدارک کمره های امنیتی برای مرکز نظارت و کنترل نیز در جریان است و انتظار می رود که تدارک ترازوهای بزرگ بلند توانا برای گمرکهای سرحدی نیز تا ربع دوم سال مالی 1397 تکمیل گردد. ترمیم اسکنرهای فعلی و پروسه تدارکات اسکنرهای جدید برای گمرکهای محصولی و سرحدی نیز در جریان است.

تهیه طرزالعملها و رهنمودهای منابع بشری جهت تطبیق پالیسی اصلاحات منابع بشری گمرکات دست آورد مهم دیگر ریاست عمومی گمرکات بوده است. در زمینه ظرفیت سازی برنامه های ظرفیت سازی کوتاه مدت و دراز مدت برای 305 تن از کارمندان تدویر گردیده و اکادمی گمرکات و مالیات سه دوره کورس های آموزشی چهار ماهه را برای کارمندان ریاست عمومی گمرکات میزبانی نموده است. اسناد تقنینی گمرکی زیادی تهیه و طی مراحل گردیده 19 طرز العمل، رهنموده و یا لایحه نهایی و یا نافذ شده است

طی سال 1396، برای 200 تن از تاجران برنامه های آگاهی دهی عامه در رابطه به پروسه رسیدگی به اعتراضات گمرکی، پول شویی، کمیشنکاری، تصامیم الزامی (Advance ruling) و تفتیش بعد از ترخیص اموال در سراسر کشور راه اندازی و برگزار گردیده است.

پیشرفت هایی نیز در زمینه معیاری سازی تعرفه های گمرکی در مطابقت با معیارهای تعرفه ای سازمان تجارت جهانی و در حمایت از صنایع محلی صورت گرفته است. جهت افزایش عواید و عیار ساختن تعرفه گمرکی با توافقنامه تسهیل تجارت سازمان تجارت جهانی، تعرفه 450 نوع اجناس اصلاح شده است. تجزیه و تحلیل مواد خام برای 33 شرکت و

کارخانه جهت حمایت از صنایع داخلی صورت گرفت. نرخ تعرفه برای اجناسی که صرفاً برای تولیدات مجدد استفاده می شود به 1 فیصد و برای اجناسی که به حیث تولید نهایی و یا مواد خام استفاده می شوند به 2.5 فیصد کاهش داده شد.

اظهارنامه های گمرکی اموال نیز مورد تحلیل و بررسی قرار گرفت که در نتیجه 129 پروفایل مدیریت خطر ایجاد شد. این موضوع باعث جمع آوری 142.72 میلیون افغانی عواید اضافی گردید. راه اندازی و انجام تفتیش بعد از ترخیص اموال برای اولین بار، منتج به جمع آوری 41.24 میلیون گردید. تعدیل در نرخ تعرفه موثرهای وارداتی دست راست نیز سبب افزایش عواید و کاهش ارایه اظهارنامه های نادرست و غیر واقعی گردید. به همین شکل، تعدیل تعرفه برای واردات وسایط مستعمل نیز موجب افزایش عواید و کاهش ارایه اظهارنامه های نادرست شده است.

تطبیق مودیول معافی سیستم اسیکودا در اواخر سال 1395 به کاهش 31 درصدی مواد نفتی ای شده است که تحت رژیم معافیت گمرکی قرار داشتند و این نیز باعث شده است که 37 درصد محصول گمرکی تحت عنوان رژیم معافی بدون پرداخت بماند.

در زمینه تسهیلات، یک سروی جهت ادغام گمرک های سرحدی و محصولی انجام شده است. مسئولیت بنادر از وزارت تجارت و صنایع به وزارت مالیه منتقل گردیده و 9 پایه ترازوی بلند توناژ که در بنادر موقعیت داشتند نیز از وزارت فواید عامه انتقال و تحت اداره و مسئولیت وزارت مالیه (ریاست عمومی گمرکات) قرار گرفته است.

در سال 1396 یکی از برجستگی های کلیدی ریاست عمومی گمرکات در مصرف موثر بودجه انکشافی به میزان 98 درصد بوده است، که از میزان بودجه تخصیص داده شده توسط حکومت برای پروژه ها به صورت موثر استفاده به عمل آمده است. 8 پروژه بزرگ ساختمانی تکمیل شده و حدود 60 درصد از کار 2 پروژه دیگر نیز تکمیل شده است. پیشرفت هایی نیز در خصوص ایجاد یک مرکز خدمات مشتریان و ساخت و تجهیز 9 باب لابراتوار گمرکی در ریاست عمومی گمرکات در مرکز و ولایات نیز حاصل شده است.

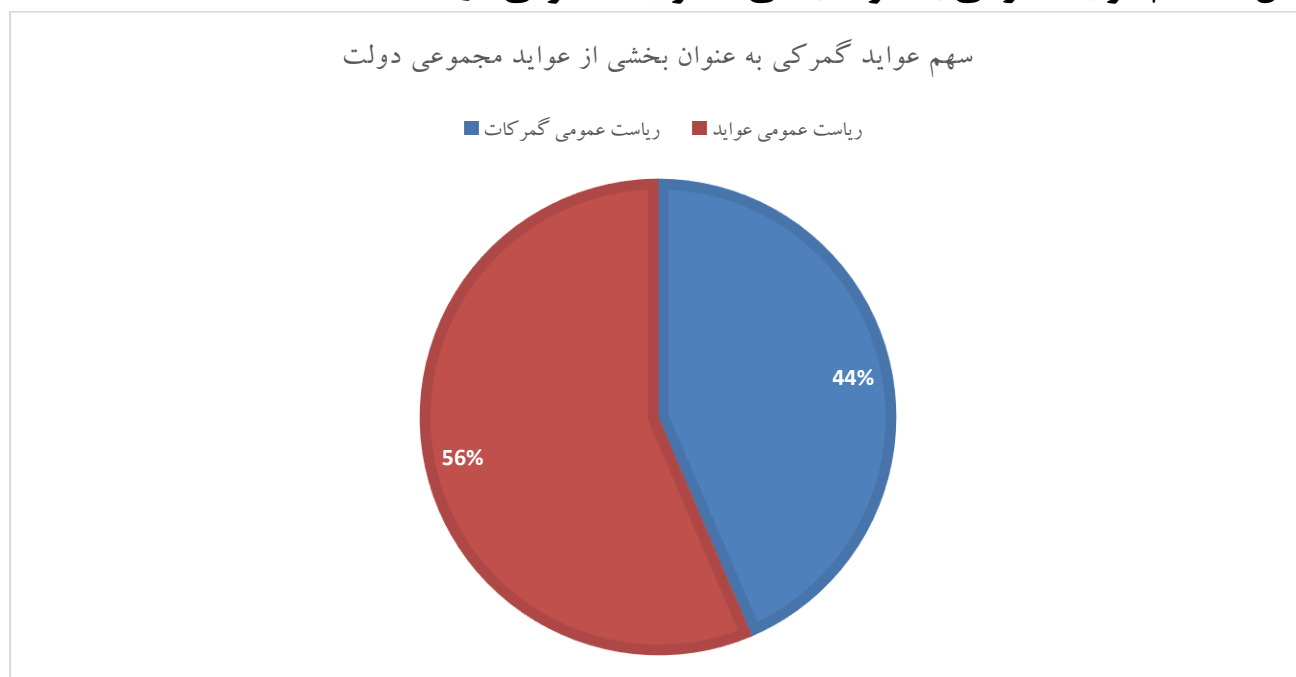
جمع آوری عواید

جمع آوری عواید گمرکی توسط ریاست عمومی گمرکات و میزان آن سیر صعودی داشته و در سال مالی 1396 نیز این روند رو به رشد حفظ شده است. عواید گمرکی سال به سال افزایش داشته طوریکه از 65,33 میلیارد افغانی در سال 2016 به 73,68 میلیارد افغانی (73.524 میلیون دالر) در سال 1396 افزایش یافته است که رشد 13 درصدی عواید گمرکی را نشان می دهد.

عوايد در جريان سال مالي 1396 به اندازه 3.2 فيصد نظر به هدف تعيين شده صندوق بين المللي پول و 12.57 فيصد نظر به هدف تعيين شده عوايدي سال 1395 افزايش داشته است.

شكل 4 در ذيل نشان دهنده اين واقعيت است كه افغانستان به شدت متكي به عوايد گمركي است كه توسط رياست عمومي گمركات جمع آوري مي گردد و عوايد مذكور 43 درصد عوايد مجموعي کشور را تشكيل مي دهد. بنا بر اين، نياز است تا راهكارهاي تازه اي معرفي شود كه از يك طرف قابليت هاي رياست عمومي گمركات را در جمع آوري عوايد افزايش بخشد و از جانب ديگر موجب تسهيل تجارت گردد.

شكل 4: سهم عوايد گمركي به عنوان بخشي از عوايد مجموعي دولت



ارزش واردات سال به سال 14 درصد افزايش يافته است چنانچه از رقم 426.10 ميليارد افغاني در سال 1395، به ميزان 487.00 ميليارد افغاني در سال 1396 افزايش داشته است.

با وجود داشتن مبنا و مآخذ محدود، رشد ارزش صادرات بيشتر و بهتر بوده است. ميزان صادرات از 41.86 ميليارد افغاني در سال 1395 به ميزان 53.55 ميليارد افغاني در سال 1396 افزايش يافته است كه بيانگر رشد 28 درصدي آن است. جدول ذيل دست آوردهاي عوايدي را برجسته ساخته است. مبلغ به ميليارد - افغاني ارايه شده است.

جدول 1: جمع آوری عواید و ارزش تجارت به میلیارد افغانی

عواید		
افزایش	عواید گمرکی	سال مالی
	65.32	1395
13%	73.68	1396
واردات تجارتي		
افزایش	ارزش گمرکات	سال مالی
	426.10	1395
14%	487.00	1396
صادرات تجارتي		
افزایش	ارزش گمرکات	سال مالی
	41.86	1395
28%	53.55	1396

مسیر استراتژیک گمرکات برای سال های 1397 - 1401

به کمک سازمان جهانی گمرکات و بر اساس پیشنهادات مشخصی که بر اساس سفارشات مبتنی بر یافته ها و ارزیابی های آن سازمان در سال 1395 صورت گرفت، ریاست عمومی گمرکات افغانستان یک پلان استراتژیک پنج ساله ای را برای اداره گمرک تهیه نموده است که زمینه توسعه و انکشاف آنرا مساعد می سازد.

پلان مذکور بعد از انجام مشورت های گسترده و اساسی و تمرکز بالای نتایج استراتژیک ذیل شکل گرفت:

- بهبود موثریت و کارآیی اداری و ساختاری از طریق مدرنیزه کردن و عصری ساختن اداره، پروسه ها و زیربناها
- جلوگیری و مبارزه علیه فساد و محو آن؛
- افزایش عواید؛
- افزایش، بهبود و توسعه اتومات سازی؛
- بهبود اطاعت پذیری از قانون و مقررات؛ و
- تطبیق توافقنامه تسهیل تجارت.

ماموریت

ماموریت ریاست عمومی گمرکات به عنوان اداره عامه این است که به حیث اداره موثر، مدرن، خدمت محور و شفاف در افغانستان شناخته شود.

دیدگاه

دیدگاه ریاست عمومی گمرکات مبتنی بر تلاش برای دستیابی به اقتصاد پویا از طریق حصول عواید، تسهیل تجارت، حفظ محیط زیست و اطاعت پذیری از قوانین و مقررات می باشد.

ارزش ها

امانت داری	مبارزه با فساد و سوء استفاده جهت احیا و حفظ ارزش و رعایت صداقت و امانتداری در افغانستان
تخصص و مسئولیت پذیری	برخورد مسلکی با مسایل جهت انجام مسئولیت به عنوان حافظ اعتماد مردم
شفافیت	شفافیت در آنچه انجام می دهیم جهت حفظ منافع مالی افغانستان و مردم این کشور
ارایه تسهیلات و دیسپلین	تسهیل تجارت و رعایت دیسپلین در اجراآت به اساس معیارهای پذیرفته شده جهانی

اهداف و مقاصد استراتژیک برای سالهای 1397 - 1401

اهداف استراتژیک در این پلان شامل مقاصدی می باشد که ریاست عمومی گمرکات هدف تطبیق آن را پنج سال آینده دارد. اهداف متذکره مبتنی بر مأموریت و دیدگاه ریاست عمومی گمرکات بوده و شامل برنامه های اصلاحات و مدرنیزه سازی گمرکی می باشد.

هدف استراتژیک اول: بهبود اجراءات اداره توسط شیوه های عصری سازی اداری، نوسازی پروسه ها و زیرساخت ها

تامین اداره و زیرساخت های مدرن در نیل آمدن به اهداف اساسی ریاست عمومی گمرکات چون جمع آوری عواید، مصونیت سرحدات، و تسهیل تجارت رول مهمی دارد. انجام دادن این فعالیت های کلیدی در نبود ظرفیت اداری، سیستم های مدرن و شیوه های مناسب مدیریت پروژه ها برای گمرکات دشوار می باشد. بنا، ریاست عمومی گمرکات متعهد به تطبیق معیار ها، طرز العمل ها و سیستم های مدرن گمرکی از طریق تطبیق مقاصد تذکر یافته در جدول ذیل می باشد.

جدول 1: هدف استراتژیک اول

هدف استراتژیک	تفصیل اهداف استراتژیک
1.1 ایجاد پلان های عملیاتی برای ریاست ها به اساس پلان استراتژیک	اصلاحات و عصری سازی گمرکات پروسه پیچیده است که نیاز به مهارت های رهبریت برای مدیریت آن می باشد. چنانچه این پلان استراتژیک جامع ترین پلان اصلاحی ریاست عمومی گمرکات است، اهداف استراتژیک آن شامل موارد رهبریت و پروسه های پلانگذاری عملیاتی جهت بهبود توانایی های پلان گذاری در اداره می باشد. این امر باعث افزایش توانایی ریاست عمومی گمرکات در تطبیق موثر پلان متذکره میگردد. در جریان پروسه پلانگذاری عملیاتی، مسئولیت ها و شاخص های ارزیابی جهت تطبیق این پلان نیز تعیین میگردد.
1.2 تاسیس واحد مدیریت پروژه ها جهت مدیریت اصلاحات در گمرکات و حمایت از تطبیق پلان استراتژیک	تطبیق پلان ها در سطوح عملیاتی به دلیل ظرفیت های محدود چالش بر انگیز می باشد. بنا بر این، هدف متمرکز به ایجاد توانایی های مدیریتی جهت فراهم نمودن ابزار و شیوه ها برای مدیریت پروژه های داخلی و خارجی می باشد که باعث هماهنگ نمودن پروژه ها در داخل اداره میگردد. راهکار های مدنظر گرفته شده شامل نیازسنجی های متعددی جهت تامین راه حل های مناسب برای اصلاحات در اداره می باشد. مرکزی ساختن پروژه ها، ریاست عمومی گمرکات را قادر به تهیه پلان های مدیریت تغیر و ارتباطات مینماید که در تطبیق موثر پلان استراتژیک نیز رول مهمی دارد.
1.3 تهیه پلان مدیریت تغیر و ارتباطات جهت حمایت از تطبیق موثر پلان استراتژیک	مدیریت تغیر و ارتباطات نقش مهمی در تطبیق موفقانه پلان دارد. پروژه های قبلی داخلی و خارجی ریاست عمومی گمرکات شامل مدیریت تغیر و ارتباطات نبوده که باعث چالش ها در اجراءات و تطبیق آن میگردد. این ابتکار عمل باعث ایجاد برنامه های ارتباطات و آگاهی در مورد اصلاحات گمرکات میگردد

تا اعتماد کارمندان گمرکی و دیگر جوانب ذیدخل در اداره افزوده شود.	
به دلیل نبود پلان مناسب جهت مدیریت و نظارت از اجراءات، تطبیق پلان های پروژه های داخلی و خارجی نیز با چالش مواجه بوده اند. این هدف به منظور ایجاد میکانیسم ارزیابی و نظارت از نحوه تطبیق پلان استراتژیک ترتیب گردیده است. با در نظر داشت این هدف شاخص ها باید برای اجراءات فردی جهت مدیریت و ارزیابی موثر نیز ترتیب گردد.	1.4 تهیه پلان مدیریت و نظارت اجراءات جهت حمایت از تطبیق موثر پلان استراتژیک
این هدف برای ایجاد مودل جدید جهت تامین موثریت در فعالیت های گمرکی و جلوگیری از فساد اداری و قاچاق میباشد. مودل عملیاتی طرح جدید ریاست عمومی گمرکات جهت معرفی اصلاحات در امور گمرکی از طریق تعیین نمودن نحوه فعالیت های این اداره ایجاد میگردد.	1.5 ایجاد مودل عملیاتی مدرن گمرکی جهت افزایش موثریت اجراءات این اداره
پلان استراتژیک نیازمند تغییرات در نحو اجراءات این اداره میباشد. بنا بر این، با ساده سازی پروسه ها، استراتژی و میتودهای کاری نیز تغییر خواهد نمود. پروسه های ایجاد شده باعث تامین وظایف و فعالیت های انجام شده توسط اعضا تیم در مطابقت به استراتژی میگردد. این هدف به منظور تحلیل پروسه های کاری جهت ایجاد تصویر واضح و تفصیلی از حالت فعلی و پروسه های جدید ایجاد گردیده است.	1.6 طرح مجدد پروسه ها جهت تطبیق مودل جدید عملیاتی ریاست عمومی گمرکات
فوانین و پالیسی های متناقض نتیجه اصلاحات ساختاری و نوآوری های غیر منظم میباشد. به اساس این پلان استراتژیک، مدل عملیاتی جدید و پروسه های جدید نیازمند صلاحیت های قانونی و چارچوب اداری منظم میباشد. این هدف به منظور تعدیل قوانین، مقررات، پالیسی ها و طرزالعمل ها جهت حمایت از تطبیق پروسه های جدید مدل مدرن عملیاتی گمرکات ایجاد شده است.	1.7 تعدیل قوانین، مقررات، پالیسی ها و طرزالعمل های گمرکی جهت حمایت از تطبیق مدل عملیاتی جدید ریاست عمومی گمرکات
ساختار ریاست عمومی گمرکات مناسب برای تطبیق استراتژی جدید آن باشد. چون چارچوب استراتژیک جدید ایجاد گردیده، پلان اداری جدید جهت تنظیم سیستماتیک منابع مورد نیاز در طول 5 سال آینده نیز باید ترتیب گردد. این هدف در تشخیص نیازمندی های بازنگری ساختاری ریاست عمومی گمرکات کمک مینماید.	1.8 بازنگری ساختار تشکیلاتی برای تطبیق پلان استراتژیک و مدل عملیاتی مدرن ریاست عمومی گمرکات
پلانگذاری اصلاحات منابع بشری نیازمندی های منابع بشری اداره را جهت دستیابی به اهداف شناسایی مینماید. پلان اصلاحی منابع بشری به منظور پیوند دادن پالیسی های مدیریت منابع بشری با کارکرد ها و پلان استراتژیک ریاست عمومی گمرکات میباشد. بر علاوه، این هدف باعث معرفی تکنالوژی پیشرفته جهت افزایش موثریت در مدیریت منابع بشری ریاست عمومی گمرکات میگردد.	1.9 بازنگری و تطبیق پلان اصلاحات منابع بشری جهت حمایت از تطبیق پلان استراتژیک و مدل عملیاتی جدید ریاست عمومی گمرکات
رشد تخصص کاری کارمندان در دستیابی به اهداف جدید استراتژیک امر ضروری برای اداره پنداشته میشود. این هدف به منظور رشد ظرفیت اکادمی ملی گمرکات و مالیات جهت حمایت این ریاست در دستیابی به اهداف استراتژیک ایجاد گردید. تقویت اکادمی ملی گمرکات و مالیات به اساس معیار های بین المللی از طریق پلانگذاری نیازمندی های رشد تخصصی کارمندان	1.10 تقویت اکادمی ملی گمرکات و مالیات

	و فراهم نمودن سیستم های تکنالوژی برای برنامه های آموزشی ضروری میباشد.
1.11 بهبود در کنترل مدیریتی ریاست عمومی گمرکات	کنترل مدیریتی داخلی جهت کسب اطمینان از تطبیق منظم قوانین، مقررات و پالیسی ها در اداره ضروری می باشد. چنانچه پلان استراتژیک ریاست عمومی گمرکات برنامه های وسیع اصلاحات را معرفی مینماید، برنامه ای جهت نظارت و بهبود کنترل مدیریتی داخلی در تحقق و دستیابی اهداف و مقاصد استراتژیک ایجاد گردد. ایجاد کنترل از طریق تحلیل معلومات، بازنگری پروسه ها و طرز العمل ها، و تطبیق پلان عملی عملی میگردد و همچنان بازدید های مداوم جهت نظارت و فراهم نمودن حمایت به تیم مدیریتی در کشف اختلافات در دستیابی این هدف کمک مینماید.
1.12 تقویت آمریت تحقیق و پالیسی (RPU)	توانایی های خاص در عرصه تحقیق و انکشاف جهت همگام بودن ریاست عمومی گمرکات با تغییرات در امور گمرکی و محیط تجاری بین المللی از اهمیت زیادی برخوردار است. مقصد از این هدف مجهز ساختن ریاست عمومی گمرکات را با ابزار و ظرفیت های پژوهشی جهت تحقیق موضوعات تجارتی به سطح ملی، تحلیل اطلاعات تجارتی و تهیه طرح پالیسی های تجارتی میباشد.
1.13 بهبود کارایی و افزایش موثریت لابراتوارهای گمرکات جهت بهبود قانون پذیری	خدمات لابراتوارهای ریاست عمومی گمرکات در تشخیص منشا، کشف واردات غیر قانونی مانند تریاک و مواد مخدر، حفاظت مصرف کنندگان از کالاهای مضره، حفظ محیط زیست و حمایت از مبارزه با تروریزم حیاتی میباشد. این هدف لابراتوار های گمرکات را با ایجاد تجهیزات، زیر بنا ها و ظرفیت های مورد نیاز جهت تطبیق اولویت های این ریاست در امور قانون پذیری کمک مینماید.
1.14 بهبود کارایی آمریت تعرفه	تعرفه یکی از بخش های مهم اداره گمرکات میباشد که در اظهار درست کالا ها در مطابقت به کود های تعرفوی نقش مهم را ایفا مینماید. طبقه بندی نادرست کالاها خطر به جمع آوری عواید بوده و میتواند منجر به ورود اموال مضره و غیر قانونی به کشور گردد. بنا براین، این هدف به منظور بهبود و تقویت فعالیت های تعرفوی گمرکی راهکار های پیشرفته را پیشنهاد مینماید.
1.15 بهبود کارایی آمریت قیمت گذاری	تطبیق موثر قیمتگذاری جهت تامین اطمینان از پرداخت درست عوارض در ادارات گمرکی ضروری میباشد. پایین آوردن قیمت کالا ها از اصل ارزش آن، جمع آوری عواید را متاثر ساخته و باعث فعالیت های نامناسب و غیر عادلانه تجارتی میگردد. این هدف جهت بهبود و تقویت فعالیت های قیمتگذاری مبتنی بر راهکارهای معیاری ترتیب گردیده است.
1.16 مدرنیزه ساختن پروسه های پوست و پارسل در گمرکات	تامین قانون پذیری و تسهیل تجارت برای کالاها که از طریق خدمات پستی وارد میگردد از اهمیت زیادی برخوردار میباشد زیرا پروسه های غیر موثر خطرات جدی امنیتی و عایداتی را متوجه کشور میگرداند. مقصد از ایجاد این هدف بهبود و ساده سازی پروسه های طی مراحل

اموال از طریق طرح مجدد پروژه های پستی می باشد.	
1.17 ایجاد بنادر خشکه در مطابقت با معیارات بین المللی	راهکارهای روشن نشان دهنده چگونگی ادغام بعضی از بخش های عملیاتی گمرکات به منظور ساده ساختن پروژه و تصامیم می باشد. به اساس این هدف بنادر خشکه در مودل عملیاتی جدید، ساختار مدیریتی و زیربنای تکنالوژی معلوماتی در نظر گرفته میشود.
1.18 تقویت و بهبود فعالیت های هماهنگی با تمویل کنندگان در ریاست عمومی گمرکات	بر اساس اعلامیه پاریس در مورد موثریت مساعدت های مالی، کشورهای همکار باید رهبری فعال را در تهیه پالیسی و استراتژی های انکشافی و در هماهنگی فعالیت های آن داشته باشند. این هدف به منظور ایجاد استراتژی هماهنگی با تمویل کنندگان و ارتقا ظرفیت جهت مدیریت فعالیت های تمویل کنندگان و قراردادی های شان می باشد. بر علاوه، این شامل فعالیت های چون تنظیم اولویت های انکشافی، تعیین نتایج برنامه های انکشافی و پذیرفتن مسئولیت های مشترک جهت تطبیق برنامه متذکره می باشد.
1.19 ترتیب پلان برای تداوم امور گمرکی در حالات که سیستم 1.2 تکنالوژی معلوماتی و سائر سیستم ها با مشکل مواجه میگردد	پلانگذاری تداوم امور یکی از اجزای جدا ناپذیر مدیریت خطرات می باشد. پلان های مناسب و از قبل تعیین شده ریاست عمومی را در پایداری عملیات و فعالیت های اش در حالات و حوادث احتمالی کمک مینماید. این هدف به منظور ایجاد پروژه هایی می باشد که به عنوان گزینه دوم یا Backup در حالات که مشکلات غیر متوقعه در تکنالوژی معلوماتی و یا سیستم ها پیش بیاید استفاده گردد .
1.20 بهبود و تسهیل پروژه های تصمیم گیری جهت رفع تاخیر در طی مراحل اسناد و اموال	پروژه های غیر موثر تصمیم گیری یکی از موانع معمول در برابر تسهیل تجارت به شمار می رود که باعث ضعف در قانون پذیری و افزایش هزینه واردات نیز میگردد. این هدف به منظور تسهیل عملیات گمرکی و از بین بردن پروژه های بطلی تصمیمگیری جهت تسریع پروژه های اداری در مطابقت به موافقتنامه تسهیل تجارت ایجاد گردیده است.
1.21 بهبود چارچوب قانونی، سیستم و پروژه ها جهت مدیریت ترخیص اموال به اساس تیر یا مسیر بین المللی ترانزیت	تیر یا مسیر بین المللی ترانزیت نقش مهم در هماهنگ سازی کنترل گمرکی جهت تسهیل تجارت و ترانسپورت و تامین عواید می باشد. بنا بر این، هدف متذکره در فراهم نمودن چارچوب عملیاتی برای جوانب ذیدخل جهت بهبود قانون پذیری در مطابقت با مقتضیات تیر یا مسیر بین المللی ترانزیت کمک مینماید.

هدف استراتژیک دوم: مبارزه با فساد و جلوگیری فرار عواید

گمرکات یکی از بخش های اساسی می باشد که در مبارزه با قاچاق و تسهیل تجارت مشروع نقش اساسی دارد. چنانچه، فساد باعث از بین بردن موثریت در امور هر جامعه و مانع گمرکات در دستیابی به مأموریت شان میگردد، ریاست عمومی گمرکات به اساس تلاش های ملی همسان متعهد به ترویج صداقت و امانتداری می باشد. در جریان دوره زمانی پلان

استراتژیک، ریاست عمومی گمرکات مقاصد ذکر شده در جدول 2 را تطبیق مینماید.

جدول 2: هدف استراتژیک دوم

هدف استراتژیک	تفصیل اهداف استراتژیک
2.1 تهیه پلان جهت تطبیق اعلامیه بازنگری شده آروشا در روشنی استراتژی ملی مبارزه با فساد	در زمینه بین المللی ادارات گمرکی پیوسته در معرض آسیب پذیری از ناحیه فساد قرار دارند. این امر نیازمند آمادگی های مداوم و استراتژی های عملی جهت شناسایی مشکلات به صورت جامع می باشد. بنا بر این، این هدف فعالیت های عملی را جهت حمایت ریاست عمومی گمرکات در تحقق بخشیدن تعهدات اش در عرصه اعلامیه بازنگری شده آروشا و استراتژی ملی مبارزه با فساد فراهم می سازد.
2.2 بهبود موثریت و کارایی بخش جلوگیری از تخلفات	میکانیزم تشخیص فساد و شناسایی و کاهش آسیب پذیری ها عناصر اولیه استراتژی موثر در جلوگیری فساد میباشد. تفتیش داخلی و خارجی باید جهت بررسی پروسه ها و تطبیق طرزالعمل ها با توجه بر ساحات که با خطر بالای فساد مواجهه است عملی گردد. مقصد از این هدف بازنگری ساختار این بخش با در نظر داشت شرایط تعیین شده در اعلامیه بازنگری شده آروشا میباشد که شامل یک سلسله میکانیزم های نظارت و کنترل از قبیل برنامه های بررسی داخلی، تفتیش داخلی و خارجی و شیوه های تحقیق و تعقیب میباشد.
2.3 بهبود چارچوب قانونی، سیستم، و پروسه ها جهت تطبیق قانون مبارزه با پولشویی و عاید ناشی از جرایم	پولشویی پروسه ای است که طی آن عواید ناشی از جرایم مانند قاچاق مواد مخدر، فساد، قاچاق غیر قانونی سلاح، اخاذی، کلاهبرداری، تجارت اعضای بدن، جرایم سازمان یافته و یا سایر انواع جرایم قانونی را پنهان و آنرا شکل قانونی میدهد. افغانستان قانون مبارزه با پولشویی را تصویب نموده و این هدف به منظور ایجاد چارچوب عملیاتی حمایتی میان تمام جوانب ذیدخل که در ساحه کنترل گمرکات فعالیت دارند میباشد. این همه در تطبیق موثر قانون مبارزه با پولشویی و عواید ناشی از جرایم موثر می باشد.
2.4 بهبود سیستم پرداخت الکترونیک (E-Pay) جهت کاهش و محو تبادله پول نقد در گمرکات	تبادله پول نقد در اکثر موارد منجر به فساد در داخل گمرکات می شود. ایجاد بدیل برای آن نیز آسان نبوده زیرا این امکانات به شیوه های پرداخت پول از طرف تاجران و زیربناهای موجود جهت حمایت از پرداخت های غیر نقدی وابسته است. در حالی که سیستم پرداخت الکترونیک در ریاست عمومی گمرکات موجود است، اما تاخیر در زمان انتقال پول یکی از موانع دیگر فرا روی تسهیل تجارت میباشد. این هدف به منظور بهبود سیستم پرداخت الکترونیک جهت کاهش مشکلات فعلی آن ایجاد گردیده است.
2.5 نظارت از فعالیت های کلیدی از طریق کمره های امنیتی	کمره های امنیتی یکی از ابزار مهم در تطبیق استراتژی مبارزه با فساد ریاست عمومی گمرکات میباشد. فلم های ویدیویی یک بخش مهم تحقیقات به شمار میرود و به عنوان ثبوت در پیگرد قانونی متهمین نیز استفاده میگردد. این هدف جهت حمایت از استراتژی مبارزه با فساد ریاست عمومی گمرکات و استراتژی تسهیل تجارت از طریق ایجاد زیربنا ها برای کمره های امنیتی ترتیب گردیده است که در

نظارت از ساحات و فعالیت های کلیدی استفاده میگردد.	
این ماده موافقنامه تسهیل تجارت مستلزم سیستم اطلاع رسانی برای افزایش کنترل و بازرسی برای اعضای سازمان جهانی تجارت میباشد که بر اساس آن اعضا باید از قواعد مشخص "خطر-محور" و "تطبیق یکسان" پیروی نمایند. این هدف جهت حمایت ریاست عمومی گمرکات در راستای پیروی از مواد موافقنامه تسهیل تجارت جهت تامین بیطرفی، عدم تبعیض و شفافیت در همه امور خوب و کاهش فساد میگردد.	2.6 تطبیق ماده 5 موافقتنامه تسهیل تجارت: تطبیق راهکارها جهت تامین بی طرفی، عدم تبعیض و شفافیت در همه امور

هدف استراتژیک 3: افزایش عواید

یکی از مهم ترین اهداف استراتژیک ریاست عمومی گمرکات افزایش عواید گمرکی است. کشور در حال حاضر وابسته به کمک های خارجی می باشد، که تقریباً 50 درصد از بودجه ملی نیز از طریق کمک های خارجی تمویل می شود. حکومت افغانستان متعهد به افزایش عواید داخلی جهت رسیدن به خودکفایی میباشد. بنأ، ریاست عمومی گمرکات گام های مشخصی را جهت افزایش عواید گمرکی و رسیدن کشور به خود کفایی برخواهد داشت. برخی از گام های اساسی که ریاست عمومی گمرکات برای دستیابی به جمع آوری مناسب، موثر و شفاف عواید بر خواهد داشت در جدول 3 ذکر گردیده است:

جدول 3: هدف استراتژیک سوم

هدف استراتژیک	تفصیل اهداف استراتژیک
3.1 بهبود توانایی تحلیل عواید در ریاست عمومی گمرکات	تحلیل موثر و پیش بینی عواید در پالیسی مالی حکومت از اهمیت زیادی برخوردار می باشد. با در نظر داشت این هدف، بخش احصایه گرایش ها و الگوهای اقتصادی را تشخیص و تعیین مینماید. این فعالیت در راستای پیش بینی جمع آوری عواید، فعالیت های اقتصادی و تشخیص خلاهای عایداتی نقش مهم را ایفا مینماید.
3.2 بهبود پروسه پیش بینی عواید گمرکی	پیش بینی عواید در پلان گذاری بودجی کشور حایز اهمیت بوده و تهداب پلان گذاری میان مدت نیز به شمار می رود. ریاست عمومی گمرکات به عنوان یک نهاد مهم جمع آوری عواید نیازمند بهبود پروسه ها جهت پیش بینی عواید میباشد تا از این طریق منابع اصلی عایداتی را شناسایی و با استفاده از موثرترین شیوه ها، عواید را جمع آوری نماید. این هدف از طریق فراهم آوری توانایی تحلیل تفصیلی عواید برای ریاست عمومی گمرکات، پروسه پیش بینی عواید گمرکات را توسعه میدهد. از این طریق مبنای جمع آوری عواید به صورت احتمالی بر اساس فعالیت های اقتصادی در کشور ایجاد میگردد. ظرفیت سازی برای تحلیل عواید و گسترش وسایل مناسب جهت انجام این فعالیت یکی از اجزای جدا ناپذیر این هدف را شکل می دهد.

3.3 تطبیق بسته عواید سازمان جهانی گمرکات جهت بهبود توانایی های جمع آوری عواید	جمع آوری عواید به توانایی تکنیکی و موثریت ارزیابی اداره در عرصه پرداخت عوارض گمرکی به صورت مناسب ربط دارد. بنا بر این داشتن فعالیت های مناسب تعرفه، قیمت گذاری، منشاء اموال و تفتیش بعد از ترخیص اموال از نیازمندی های اساسی جهت افزایش جمع آوری عواید محسوب می شود. این هدف به منظور استفاده از وسایل بسته ای سازمان جهانی گمرکات جهت افزایش عواید ایجاد گردیده است. این امر ریاست عمومی گمرکات را قادر می سازد تا آمارهای تجاری را جهت شناسایی قاچاق، قیمت گذاری کمتر از قیمت اصلی و عدم طبقه بندی درست کالاها مقایسه نماید. از این طریق تلاش ها به سوی جمع آوری مناسب عواید و حصول اطمینان از آن سوق داده میشود.
3.4 حصول اطمینان از شیوه های ترانسپورتنی سیستم های توانمند و واضح روی دست گرفته شده است تا اطمینان حاصل شود که تمام اموال از جانب پروسه تصفیه عوارض گمرکی مورد محاسبه قرار گرفته و عواید جمع آوری شده است.	طی مراحل و ترخیص تمام بارها یکی از مسئولیت های مهم هر یک از ادارات گمرکی می باشد. چنانچه افغانستان عمدتاً یک کشور وارداتی است، طی مراحل تمام اموال از طریق گمرکات یک نیاز مبرم به حساب می رود تا از جمع آوری عوارض گمرکی اطمینان حاصل شده و از ورود اموال غیرقانونی نیز جلوگیری به عمل آید. هدف کنونی زیربنای را ایجاد خواهد کرد که ریاست عمومی گمرکات را قادر می سازد تا راهکارهای موثر کنترل را برای تمام اموال ترانسپورتنی روی دست گیرد. اموال وارداتی از جانب انتقال دهنده گان عمده را نیز جهت کاهش خطر قاچاق بررسی نماید.
3.5 بهبود در مدیریت دیون گمرکی	مسأله دیون گمرکی زمانی مطرح می شود که بر اساس اظهارنامه گمرکی اموال جهت پرداخت عواید تحت رژیم مدیریت دیون قرار می گیرد. در صورت نبود یک پروسه رسمی و عدم پرداخت دیون، اموال ترخیص نمی گردد، چون هیچ تضمینی برای حصول عوارض گمرکی و مالیات وجود نخواهد داشت. این ابتکار صلاحیت قانونی، پروسه ها و پروسیجرهایی را برای مدیریت دیون و تاخیر در پرداخت محصول و مالیات گمرکی ایجاد می کند تا خطر عدم پرداخت عوارض گمرکی و مالیات و افزایش رقم دیون بالای تجار کاهش یابد.
3.6 تطبیق مادیول معافیت برای مواد نفتی جهت اطاعت پذیری از قانون	تطبیق مودیول معافیت گمرکی برای مواد نفتی در سیستم اسیکودا جهت اتومات سازی و بهبود قانون پذیری.
3.7 تطبیق مادیول معافیت برای اموال سریع الفساد جهت اطاعت پذیری از قانون	تطبیق مودیول معافیت گمرکی برای اموال سریع الفساد در سیستم اسیکودا جهت اتومات سازی و بهبود قانون پذیری.
3.8 تطبیق پروسه مذاکره مجدد با سازمان جهانی تجارت	مذاکره مجدد با سازمان جهانی گمرکات جهت حصول اطمینان از اینکه تعهدات تعرفوی با اوضاع و شرایط افغانستان و فعالیت های تجاری داخلی آن مطابقت داشته باشد.
3.9 تطبیق مالیه بر ارزش افزوده	وضع مالیه بر ارزش افزوده بر اموال و خدمات پیش بینی شده یکی از منابع عواید میباشد. تطبیق این مالیات در افغانستان راهکار مهمی در راستای حمایت از استراتژی خود کفایی کشور

محسوب می شود.	
این هدف ریاست عمومی گمرکات را در معرفی مالیات بر ارزش افزوده بالای اموال وارداتی بعد از تهیه قوانین، پروسه ها، طرزالعمل ها و سیستم ها جهت جمع آوری مالیات جدید آماده میسازد.	

هدف استراتژیک چهارم: ایجاد، توسعه و بهبود سیستم های اتوماتیک

اتومات سازی وسیله مهم جهت ساده سازی و تسهیل پروسه ها و پروسیجرهای تجارت های بین المللی میباشد. این وسیله تعویض سیستم غیر اتوماتیک فعلی با سیستم های تکنالوژی معلوماتی میباشد. بناءً اتومات سازی و استفاده از تکنالوژی معلوماتی امر ضروری برای تصمیم گیری های درست و فعالیت های عملیاتی موثر بوده و اتومات سازی در ریاست عمومی گمرکات مستلزم پیشرفت های وسیع در تحکیم سیستم های کمپیوتری، معیاری و هماهنگ ساختن پروسه های تجاری و ترانزیتی میباشد. ریاست عمومی گمرکات برای بهبود سیستم های اتوماتیک و آوردن تکنالوژی و میتود از طریق تطبیق اهداف تذکر یافته در جدول ذیل تلاش مینماید.

جدول 4: هدف استراتژیک چهارم

هدف استراتژیک	تفصیل اهداف استراتژیک
4.1 ایجاد مرکز تکنالوژی معلوماتی و ارتباطات جهت تطبیق اصلاحات گمرکات	در محیط پیچیده و روبه گسترش ارتباطات و تکنالوژی، فعالیت های تکنالوژی معلوماتی و ارتباطات متمرکز بر جلوگیری از عدم هماهنگی است. ریاست عمومی گمرکات نیاز به ارتباطات و تکنالوژی موثر جهت تطبیق اصلاحات در گمرک های کشور میباشد. بناءً این هدف متمرکز به ایجاد مرکز معلوماتی و ارتباطات به منظور مدیریت پروژه های تکنالوژی و ارتباطات مورد نیاز در این پلان میباشد.
4.2 ایجاد برنامه برای اتومات سازی تبادل اطلاعات الکترونیک را با شرکای بزرگ تجاری.	تبادل اطلاعات میان شرکای تجارتی بخاطر کنترل موثر سرحدات، کاهش خطر قاچاق و اظهارنامه های جعلی بسیار مهم است. تبادل اطلاعات ادارات گمرکات را قادر به ارزیابی خطرات جهت تسهیل تجارت های مشروع می نماید.
4.3 گسترش سیستم اسیکودا به همه گمرکات کشور و تطبیق مودیول های باقی مانده	اتومات سازی تمام پروسه های گمرکی به اساس موافقتنامه تسهیل تجارت و اعلامیه بازنگری شده آروشا یک نیاز می باشد. اتومات سازی پروسه ها را ساده، مدیریت تکنالوژی معلوماتی را متمرکز و فرصت فساد را کاهش می دهد. این هدف جهت تامین اطمینان از تطبیق و گسترش مودیول های سیستم اسیکودا در همه گمرک ها برای استفاده موثر از سیستم میباشد.
4.4 تطبیق راهکار توافقنامه تسهیل تجارت، مبنی بر راه اندازی و فعالیت	مداخلات متعدد در سرحد تنها مقررات دست و پا گیر را افزایش می دهد، در عین حال بر هزینه بوده و مانع بر سر راه تسهیل تجارت محسوب می شود. جهت از میان برداشتن این مانع، راهکار

دریچه Single Window برای گمرکات دریافت اسناد از طریق دریچه واحد Single Window افراد ذیدخل در تجارت یا ترانسپورت، اجازه می دهد تا به معلومات و اسناد معیاری را در یک نقطه تحویل دهند تا تمام امور مربوط به واردات و صادرات، شرایط و مقررات مربوط به ترانزیت در آنجا اجرا گردد. هدف کنونی نحوه تطبیق سیستم دریافت اسناد در یک نقطه را راهنمایی نموده و به تاجران فرامزی امکان ورود از یک نقطه را فراهم می سازد.	
4.5 اتومات سازی مرکز خدمات مشتریان یکی از نیازمندی های اساسی تسهیل تجارت، ارایه خدمات موثر و با کیفیت به تاجران است. تاجران نیاز به یک سیستم و محل مرکزی با کارمندان ماهر جهت پاسخگویی به سوالات و مشکلات شان در چارچوب زمانی مناسب میباشد. این اهداف برای ارایه خدمات به مشتریان را از طریق ایجاد مرکز خدمات مشتریان با نرم افزارهای مناسب و قابلیت پیگیری تمام خدمات و سوالات ایجاد گردیده است.	
4.6 هماهنگی پروژه های تکنالوژی جهت تطبیق مدل عملیاتی پیشرفته گمرکی راهکارهای مجزا و عدم هماهنگی بودن پروژه های تکنالوژی، اطلاعات ذخیره شده را در معرض خطر و آسیب پذیری قرار میدهد که باعث فساد نیز میگردد. این هدف جهت هماهنگی نمودن تمام پروژه های تکنالوژی تحت یک برنامه منظم برای ایجاد و مدیریت این پروژه ها میباشد.	
4.7 ترتیب پلان برای ترمیم و تبدیل تجهیزات با در نظر فشار بالای اداره گمرکات جهت تسهیل تجارت، کسب اطمینان از فعالیت منظم تجهیزات برای پیشبرد امور ضروری میباشد. این هدف اطمینان می دهد که برنامه ای جهت استمرار و تداوم فعالیت ها و عملیات ایجاد گردیده است.	
4.8 اتومات سازی پروسه های بازنگری شده جهت تطبیق مدل جدید عملیاتی اتومات سازی پروسه های عملیاتی امور کاری را معیاری ساخته و موثریت و کیفیت فعالیت های عملیاتی گمرکی را افزایش می دهد، در عین حال فرصت برای فساد را نیز کاهش می دهد. جهت تطبیق مدل عملیاتی جدید و کاهش نیاز به منابع بشری بیشتر، این هدف استفاده از تکنالوژی را جهت اتومات سازی پروسه ها و دستیابی به نتایج مطلوب را به حد اکثر میرساند.	
4.9 ایجاد سیستم ذخیره معلومات (Backup System) جهت تامین امنیت معلومات گمرکی حفاظت از معلومات گمرکی یکی از استراتیژی های مهم جلوگیری و کاهش خطر از بین رفتن اطلاعات تجارتي می باشد. این موضوع اداره گمرک را قادر می سازد تا اطلاعات ضروری را به عنوان بخشی از پلان بازیابی اطلاعات به خارج از موقعیت مرکزی ارسال نماید. این هدف به منظور ایجاد راهکاری برای انتقال اطلاعات تجارتي به خارج منحصیث یک موقعیت ثابت و حفظ امنیت اطلاعات تجارتي و ارایه راهکار بازیابی سریع اطلاعات در صورت از بین رفتن معلومات در داخل، می باشد.	

هدف استراتژیک پنجم: تقویت قانون پذیری

توسعه تجارت و تغییرات در اوضاع امنیتی افغانستان، پیروی و اطاعت پذیری از قوانین را در محور استراتژی های گمرکی قرار داده است. با وجود چالش های امنیتی که دامنگیر افغانستان است در عین حال با واردات و عبور و مرور آزاد افراد در سرحدات مواجه است. قانون پذیری امر ضروری برای حفاظت منابع افغانستان و اعتبارش در مذاکره مجدد موافقتنامه تسهیل تجارت پر اهمیت می باشد. هدف ریاست عمومی گمرکات بهبود و تقویت قانون پذیری از طریق بهبود سیستم های ارزیابی خطرات و ثبت سوابق و ادغام مدیریت خطر در فعالیت ها، عملکردها و پروسه های گمرکی می باشد. تطبیق پروسه های جامع تفتیش بعد از ترخیص اموال نیز مشکلات قانون پذیری را کاهش می دهد. این ریاست همچنان برنامه مدیریت تحکیم قانون را برای خطرات عملیاتی و بهبود کارایی بخش استخبارات جهت ارزیابی میزان قانون پذیری از طرف تجاران ایجاد مینماید. برای حل مشکلات مذکور، ریاست عمومی گمرکات متعهد به تطبیق اهداف ذیل میباشد:

جدول 5: هدف استراتژیک پنجم

هدف استراتژیک	تفصیل اهداف استراتژیک
5.1 ایجاد و تطبیق راهکار مدیریت خطرات و قانون پذیری برای ریاست عمومی گمرکات	نقش گمرک در عرصه قانون پذیری جهت تسهیل تجارت باشد. برای دستیابی به این هدف، بسیاری از ادارات استراتژی های مدیریت قانون پذیری را که بر مبنای اصول مدیریت خطرات استوار می باشد تطبیق مینمایند. راهکار مدیریت قانون پذیری مختص به ادارات است و مفهوم از رابطه میان تسهیل، کنترل قانونی و مدیریت خطرات را فراهم می سازد. این هدف جهت ادغام مدیریت خطر به فعالیت های مهم تجاری، کارکردها و پروسه های ریاست عمومی گمرکات افغانستان و همچنان جهت تاسیس برنامه مدیریت قانون پذیری جهت مدیریت خطرات عملیاتی میباشد.
5.2 تجدید پروفایل خطر قیمتگذاری جهت جلوگیری از قیمتگذاری های کمتر از ارزش اصلی آن با در نظر داشت معیار های بین المللی و در مطابقت با موافقتنامه های بین المللی	خطرات مربوط به ضیاع عواید در گمرکات شامل تقلب های تجاری مانند قیمت گذاری های کمتر از ارزش اصلی میباشد. بناء ایجاد میکانیزم برای ایجاد مدیریت خطرات جهت کشف قیمتگذاری های کمتر از ارزش اصلی مهم می باشد. این هدف برای ایجاد سیستم اسیکودا به عنوان میکانیزم ثبت پروفایل های واحد خطرات ترتیب گردیده است.
5.3 بهبود کارایی بخش استخبارات	بخش استخباراتی فعال جهت تهیه معلومات منظم و ضروری در تشخیص تهدیدهای امنیتی و خطرات فرا روی جمع آوری عواید برای اداره لازم است.

	این هدف برای تنظیم کارکرد های استخباراتی ریاست عمومی گمرکات با بهترین شیوه های بین المللی و به ایجاد زیربنا ها برای برنامه های استخباراتی و تنفیذ قانون، پلانگذاری شده است.
5.4 بهبود کارایی بخش مدیریت خطر	مدیریت خطر جهت استفاده موثر از منابع و کاهش هزینه تجارت میباشد. بر اساس موافقتنامه تسهیل تجارت، اعضای آن ملزم به ایجاد و تطبیق سیستم مدیریت خطر جهت کنترل گمرکات می باشند. این هدف جهت بهبود توانایی مدیریت خطر ریاست عمومی گمرکات در شناسایی محموله و تجارن در کتگوری خطرات بلند و جهت تسهیل تجارت و عبور و مرور مسافرن میباشد.
5.5 بهبود کارایی و موثریت بخش تفتیش بعد از ترخیص اموال	تطبیق تفتیش بعد از ترخیص اموال مبتنی بر مدیریت خطر ادارات گمرکی را قادر به استفاده موثر از منابع، تطبیق قانون و تسهیل تجارت در همکاری با سکتور خصوصی مینماید. این هدف ریاست عمومی گمرک را قادر به تسهیل تجارت از طریق کاهش طی مراحل در مسیر سرخ و هدف قرار دادن واردات با میزان خطر بالا به منظور بهبود قانون پذیری و تامین اطمینان از پرداخت مناسب عوارض گمرکی میسازد.
5.6 ایجاد فعالیت های مشترک تنفیذی و تفتیشی با ریاست عمومی عواید	جمع آوری موثر عواید نیازمند همکاری میان مقامات گمرک و عواید است. این هدف بهترین راهکارها را بر اساس مدل های بین المللی ارزیابی می کند تا پلان تنفیذی مشترک عواید را میان ریاست عمومی گمرکات و ریاست عمومی عواید ایجاد نماید.
5.7 بهبود فعالیت های بخش تحقیقات ریاست تنفیذ قانون	تحقیقات در گمرکات نیازمند مهارت های خاص در عرصه بررسی نقض قوانین و جرایم جهت مبارزه با واردات غیر قانونی و جلوگیری از فریبکاری میباشد. این هدف ریاست عمومی گمرکات را با ابزار و توانایی های مورد نیاز در عرصه تحقیقات، تشخیص تخلفات و آماده کردن قضایا برای محاکمه تجهیز می کند.
5.8 انکشاف توانایی بخش ترانزیت	راهکارهای مدیریتی ترانزیت غیر موثر بوده که از اثر آن تهدیدات امنیتی را به میان آمده و یکی از عوامل کاهش عواید گمرکی میباشد. چنانچه افغانستان موقعیت بهتر برای ترانزیت اموال در منطقه بوده، بناءً ضرورت دیده میشود تا یک مدیریت متمرکز برای حمل و نقل اموال به میان آید. این هدف جهت موثریت و متمرکزیت ریاست عمومی گمرکات در بخش کنترل ترانزیت اموال و تطبیق پروسیجرها معیاری از طریق تعمیل تکنالوژی معاصر میباشد.
5.9 تقویۀ بخش تنفیذ قانون به منظور حمایت از تطبیق پلان ملی مبارزه با مواد مخدر	قاچاق فرامرزی مواد مخدر خطر اعتیاد را افزایش داده و صحت اجتماعی و عامه را در معرض خطر قرار می دهد. در جامعه افغانی، ریاست عمومی گمرکات یکی از ادارات ذیدخل مهم حمایت از پلان ملی مبارزه با مواد مخدر محسوب میگردد. این هدف بمنظور حمایت ریاست عمومی گمرکات در تطبیق پلان ملی مبارزه با مواد مخدر از طریق تطابق ستراتیژیهای داخلی با پلان ملی بوده تا در کل، در منتج سازی تلاشهای کشور سهم فعال ایفاء گردد.

به سویه بین المللی، سگ های تعلیمی نقش مهمی را در جلوگیری از ورود اموال ممنوعه غیر قانونی ایفاء می کند. سگ های تعلیمی قادر اند تعداد زیاد افراد و حجم کلان اموال را در مدت کم و به صورت موثر بررسی نماید. بخاطر حجم زیاد اموال وارداتی به افغانستان، تطبیق بررسی های غیر جبری به منظور جلوگیری از ورود کالاهای غیر قانونی و ممنوعه یک امر ضروری میباشد. این هدف خواستار انکشاف زیربناء لازم برای ایجاد و نگهداری بخش سگ های تعلیمی در ریاست عمومی گمرکات افغانستان می باشد.	5.10 ایجاد واحد K-9 یا گروه سگ های تعلیمی بمنظور حمایت گمرکات در اجراء تحقیقات غیر اجباری
پیام رسانی موثر و برنامه موثر آگاهی عامه به تاجران و بارچالانها، یکی از حقوق آنها مطابق قانون و طرزالعمل های گمرکی جهت تطبیق مؤثر مقررات میباشد. این هدف زمینه ساز برنامه که سیستم مؤثر پیام رسانی، تأمین روابط با سکتور خصوصی و تطبیق مقررات گمرکی را تقویت می بخشد، میباشد.	5.11 ایجاد و تطبیق برنامه پیام رسانی و آگاهی عامه

هدف استراتژیک ششم: تطبیق موافقتنامه تسهیل تجارت

ارایه کردن تسهیلات تجارتی در حقیقت به توانایی و ارادهٔ مؤلین گمرکی وابسته میباشد تا بتوانند بین تسهیل تجارت و تطبیق مقررات موازنه را ثابت نگهدارند. اعلامیه بین الوزارتی دوحه خواستار تعهدات بین المللی جهت تسریع حرکت و ترخیص اموال تجارتی بوده، سازمان جهانی گمرکات نیز به شدت از اجرای TFA حمایت می کند و معتقد است که تطبیق آن برای تقویهٔ اقتصاد ملی کشور مفید واقع میگردد. جمهوری اسلامی افغانستان که یکی از متعهدین قوی ارایه تسهیلات تجارتی در سرحدات خویش است، این را بخشی را جزء از ستراتیژی ملی ساخته و برای ترویج همکاری های منطقوی جهت تقویت تجارت تلاش می ورزد.

با توجه به تعهدات افغانستان به عنوان عضو سازمان جهانی گمرکات و سازمان جهانی تجارت، اهداف و مسئولیتهای ذیل استراتژیک را در عرصه های مختلف دارا میباشد:

جدول 6: هدف استراتژیک

هدف استراتژیک	تفصیل اهداف استراتژیک
6.1 تمام فعالیتها و طرزالعمل ها در مطابقت با ضمیمه عمومی کنوانسیون اصلاح شده کیوتو و تعهدات موافقتنامه تسهیل تجارت قرار گیرد	به عنوان موافقتنامه بین المللی مبنی بر تسهیل تجارت، موافقتنامه تسهیل تجارت از کشورهای تعهد کننده می خواهد تا طرالعمل ها و قواعد گمرکی را مدرن، ساده و هماهنگ سازند. برای مطابقت با شرایط موافقتنامه تسهیل تجارت، ریاست عمومی گمرکات قصد ملحق شدن به کنوانسیون اصلاح شده کیوتو که کنوانسیون اصلی تسهیل تجارت در عرصه تجارت بین المللی می باشد، را نیز داشته میباشد. این کنوانسیون رهنمود واضح برای ادارات در زمینه ساده سازی و هماهنگ سازی طرزالعمل های گمرکی فراهم خواهد کرد. هدف کنونی مسیر واضح برای ریاست عمومی گمرکات بمنظور الحاق به کنوانسیون اصلاح شده کیوتو فراهم میساز.

6.2 ایجاد بنیاد بمنظور حمایه از تطبیق ماده های موافقتنامه تسهیل تجارت	هدف از موافقتنامه تسهیل تجارت، تسهیل حمل و نقل، ترخیص و تصفیه عوارض گمرکی اموال به شمول اموال ترانزیتی می باشد. برای مطابقت با مواد موافقتنامه تسهیل تجارت، دوایر گمرکی باید فعالیت های شان مطابق به مواد آن عیار سازند. هدف کنونی، یک تیم با ظرفیت که نظارت از تطبیق مواد موافقتنامه تسهیل تجارت را بدوش داشته باشد، تشکیل خواهد کرد، تا به ریاست عمومی گمرکات اطمینان بدست آمدن تعهدات خویش در موافقتنامه تسهیل تجارت که در اعلامیه ارسالی به سازمان جهانی تجارت تنظیم شده است، بسپارد.
6.3 ماده 1: دسترسی به معلومات: انتشار معلومات تجارتی به شمول معلومات انتریتی	انتشار معلومات تجارتی پیروی از قوانین را مورد تشویق قرار داده و مشارکت جوانب ذیدخل را تقویت می بخشد، همچنین ارتباط با تاجران، نهادهای حکومتی و سکتور خصوصی را افزایش می دهد. این ماده ریاست عمومی گمرک را در زمینه ایجاد مراکز انتشار معلومات و فراهم آوری محیط شفاف و قابل اعتماد حمایت خواهد کرد.
6.4 ماده 2: مشارکت سکتور خصوصی: ایجاد نهاد مشورتی با سکتور خصوصی	هماهنگی و مشوره با تاجران باعث ایجاد اعتماد می شود و علاوه بر آن شفافیت را افزایش داده و حکومتداری را انکشاف می دهد. هدف کنونی از ریاست عمومی گمرکات در راستای ایجاد این نهاد مشورتی با سکتور خصوصی حمایت می کند تا به آنها قبل از نافذ شدن قوانین و مقررات جدید، فرصت ابراز نظر داده شود.
6.5 ماده 3: تصامیم الزامی: تصامیم الزامی جهت خواستن نظر تاجران در باره طبقه بندی، قیمت گذاری و منشاء اموال تطبیق گردد.	تصامیم الزامی سیستم شفافتر و قابل اعتمادتری را برای تاجران ایجاد می کند چنانچه این کار اعتماد و قابل پیش بینی بودن مراودات تجارتی را در سرحدات افزایش می دهد. تصامیم الزامی به هدف ایجاد یک پروسه شفاف و رسمی صورت می گیرد که در آن صادر کنندگان و وارد کنندگان بر اساس درخواست، اجراءات گمرکی را بدست می آورد. این مقررات به صورت قانونی بالای مسئول گمرک الزام آور است. و به همین دلیل ایجاد و مدیریت مقرر (تصامیم الزامی) از اهمیت برخوردار است. این هدف ریاست عمومی گمرکات را قادر می سازد تا موضوع را به تاجران ارسال داشته و در مورد طبقه بندی، منشاء و قیمت اموال را از آنها مطالبه نماید.
6.6 ماده 4: راهبرد استیناف طلبی: زمینه استیناف طلبی تصامیم اداری را ایجاد نماید	کنوانسیون اصلاح شده توکیو و موافقتنامه تسهیل تجارت گمرکات را ملزم به داشتن پروسه استیناف طلبی شفاف و چند مرحله ای می داند، زیرا از این طریق کسی به خاطر تصامیم گمرکات، احساس قربانی شدن را نمی کند. علاوه بر این پروسه بازنگری به عنوان آخرین مرحله استیناف طلبی به تدریج اعتماد سکتور خصوصی را بوجود می آورد. این هدف ریاست عمومی گمرکات را در راستای ایجاد امکانات شفاف و واضح که از طریق آن تاجران می توانند تصامیم اداری را مورد استیناف طلبی قرار دهند، مورد حمایت قرار می دهد.
6.7 ماده 6: فیسها و عوارض گمرکی: ایجاد دیسپلین که فیسها و عوارض گمرکی بر واردات و صادرات را منظم سازد.	این ماده موافقتنامه تسهیل تجارت، اعضای سازمان جهانی تجارت را ملزم به انتشار معلومات درباره فیسها و عوارض گمرکی بالای صادرات و واردات و تجدید نظر روی آن به شکل دورانی جهت کاهش تنوع و چند رنگی آن می داند. این هدف تجدید نظر روی فیسها و عوارض گمرکی را در مطابقت به ماده 6 توافقنامه تسهیل تجارت تحت حمایت قرار می دهد.

ماده مذکور اعضای سازمان جهانی تجارت را ملزم به ایجاد راهکار می داند که تسلیمی اسناد واردات را قبل از رسیدن اموال اجازه دهد که تسلیمی چنین اسناد را به صورت الکترونیکی نیز در آن شامل می باشد. این ماده روی استفاده از میتوهای معاصر از قبیل مدیریت خطرات و تفتیش بعد از ترخیص اموال نیز تاکید می نماید. این هدف، ساده سازی و هماهنگ نمودن طی مراحل گمرکی را مطابق به ماده 7 موافقتنامه تسهیل تجارت بمنظور اختصار وقت طی مراحل اسناد مورد حمایت قرار خواهد داد.	6.8 ماده 7: ترخیص و طی مراحل گمرکی اموال: ساده سازی و هماهنگ کردن پروسه های گمرکی در مطابقت به معیارهای بین المللی
مطابق به این ماده تمام مسئولین و نهادهای سرحدی باید با یکدیگر همکاری نمایند و جهت کنترل سرحدات، طرزالعمل ها را نیز به این منظور و به هدف تسهیل تجارت تعدیل نمایند. چنین همکاری ها و هماهنگی های شامل یکسان کردن روزهای کاری، ساعات کاری، یکسان ساختن طرزالعمل ها و اجراآت رسمی، شریک ساختن امکانات کاری، کنترل مشترک و ایجاد یک پوسته های کنترولی مشترک میشود. این هدف ریاست عمومی گمرکات را در تاسیس هماهنگی های مناسب در سرحدات کمک می کند.	6.9 ماده 8: هماهنگی نهادهای مستقر در سرحدات: همکاری و هماهنگی میان ادارات مختلف سرحدی را افزایش دهد.
این ماده اعضای سازمان جهانی تجارت را موظف می سازد تا حد امکان و حد عملی؛ در صورتی که تاجران شرایط تعیین شده قانونی را دارا باشند و اموال وارداتی شان در یک گمرک تشریح و طی مراحل نشده باشد، به آنان اجازه داده شود تا اموال شان را به گمرک دیگر که در آنجا امکان ترخیص و تشریح وجود دارد، انتقال دهند. نوعیت انتقال اموال که در این ماده به آن ارجاع داده شده است، می تواند منجیح طرزالعمل ترانزیت ملی دسته بندی شود که به صورت گسترده در ضمیمه خاص E کنوانسیون کیوتو تنظیم گردیده است. این هدف ریاست عمومی گمرکات را کمک خواهد کرد تا یک پروسه ترانزیت ملی مناسب که تأمین کننده منافع کشور باشد، ایجاد نماید.	6.10 ماده 9: تسهیل پروسه کنترل گمرکی برای اموال نا طی مراحل شده
این ماده گمرکات را ملزم به بازنگری تمام پروسه های ترانزیتی، صادرات و واردات و اسناد مورد نیاز می سازد تا پروسه های مذکور تسهیل گردیده و پروسه های مورد نیاز نیز اختصار یابد. مطابق به ماده کنونی اعضای سازمان جهانی تجارت ملزم اند تا اطمینان دهند که این پروسه ها به زود ترین فرصت ممکن و با کیفیت کافی انجام می شوند. این هدف ریاست عمومی گمرک را در بازنگری پروسه های مربوط به واردات، صادرات و ترانزیت جهت بهبود کیفیت و کاهش وظایف بروکراسی (دیوان سالاری) یاری خواهد کرد تا راهکارهای بدیل که تأمین کننده مقررات می باشد، جایگزین نماید.	6.11 ماده 10: تنظیم و هماهنگ ساختن پروسه های واردات، صادرات و ترانزیت
این ماده تصریح می دارد که مقررات و یا پروسه های رسمی که در ارتباط به ترانزیت اموال وجود دارد، در صورتیکه ضروری نباشد باید از میان برداشته شده و یا کاهش یابد، مصارف و عوارض گمرکی نیز باید صرف در مورد ترانزیت، ترانسپورت و امور اداری و یا خدماتی که ارایه می گردد، تعلق گیرد. این ماده ریاست عمومی گمرکات را کمک می کند تا طرزالعمل های حال حاضر در امور ترانزیتی را بازنگری نموده و کنترل کند و تمام محدودیت های وابسته به رویه و مصارف بیش از حد ساختاری را از میان بردارد تا ترانزیت کالاها تسهیل	6.12 ماده 11: تسهیل پروسه های ترانزیتی

	گردد.
6.13 ماده 12: همکاری گمرک ها: استراتژی که همکاری میان گمرکهای کشورهای شریک تجارتي ایجاد گردد.	این ماده شرایطی را بیان می دارد که بر اساس آن اعضای سازمان جهانی تجارت باید معلومات را جهت تامین کنترل موثر گمرکات شریک سازند. ماده متذکره به اعضای سازمان جهانی تجارت اجازه می دهد تا در زمینه تبادل معلومات گمرکی موازین قانونی ایجاد نمایند که شامل امضای تفاهمنامه برای شریک ساختن معلومات و یا شریک ساختن معلومات گمرکی به شمول معلومات قبل از رسیدن محموله، می گردد. هدف کنونی ریاست عمومی گمرکات را در زمینه شریک ساختن معلومات با شرکای عمده تجارتي جهت تامین مدیریت بهتر گمرک و کاهش تجارت غیر قانونی کمک خواهد کرد.
6.14 ایجاد چارچوب و یا نهاد تطبیق کننده برنامه (تجاران معتمد) در افغانستان	برنامه (تجاران معتمد) با ریاست عمومی گمرکات در زمینه تطبیق قانون همکاری می کند. زیر چتر این پروگرام، تجاران تطبیق کننده مقررات گمرکی امتیازات اضافی را به دست خواهد آورد. این هدف به مقصد انکشاف و تطبیق برنامه (تجاران معتمد) که با شرکای تجارتي دیگر هماهنگ بوده، میباشد.
6.15 ایجاد و تطبیق چارچوب برنامه متصدی با صلاحیت اقتصادی (AEO) در افغانستان	مفهوم متصدی با صلاحیت اقتصادی (AEO) بر مبنای ارایه تسهیلات تجارتي از سوی گمرکات با تجار، توسط سازمان جهانی گمرک معرفی شده است. تاجرانی که به صورت گسترده شرایط زیادی را دارا هستند، به صورت داوطلبانه جهت تامین اهداف رایج امنیت کار می کنند؛ مستحق لذت بردن از فواید بیشتر میباشند. این برنامه به هدف افزایش امنیت زنجیروی بین المللی توزیع و تسهیل تجارت مشروع راه اندازی می شود. هدف کنونی خواستار ایجاد و تطبیق یک برنامه متصدی با صلاحیت اقتصادی برای افغانستان است که مبتنی بر معیارهای پذیرفته شده بین المللی و در مطابقت با چارچوب شرکای تجارتي قرار داشته باشد.
6.16 ایجاد زیربنا و پلان تجهیزاتی جهت حمایت از مدل پیشرفته و عملیاتی گمرکات	یک زیربنای واحد و مستحکم و پلان تجهیزاتی، سرمایه گذاری بی مورد را کاهش داده و اطمینان می دهد که تمام تدارکات در مطابقت با نیازمندیها و اهداف استراتژیک به پیش میرود. این هدف ریاست عمومی گمرکات را کمک می کند تا یک زیربنا و پلان تجهیزاتی جهت حمایت از مدل پیشرفته گمرکی مطابق با پلان استراتژیک تهیه نماید
6.17 ایجاد پلان حمایت از استراتژی ملی حکومت در قبال رشد صادرات	صادرات در افغانستان نقش مهم را بازی می نماید که بر میزان رشد اقتصادی، زمینه های اشتغال زایی و بیلائنس مصارفات نیز تاثیر گذار است. موانع موجود در قبال صادرات شامل پروسه های غیر موثر گمرکی است که منجر به افزایش هزینه تجارت می گردد و موافقتنامه های گمرکی با شرکای تجارتي نیز تحت تاثیر قرار می گیرد. هدف کنونی پروسه ها و طرزالعمل ها را در یک ردیف قرار داده و از استراتژی حکومت در قبال رشد صادرات حمایت میکند.

نتیجه گیری

برنامه کاری جامع و تفصیلی فعلی که موضوع پلان استراتژیک نیز می باشد، چارچوبی را برای ریاست عمومی گمرکات مهیا ساخته است که از طریق آن اصلاحات گمرکی را طی پنج سال آینده رهبری خواهد کرد. ارزیابی عملکرد و اهداف تعیین شده در پلان، مراحل واضح را فراهم می کند که ریاست عمومی گمرکات را قادر می سازد تا میزان پیشرفت پلان کنونی را طی سالهای آینده مورد ارزیابی قرار دهد.

ایجاد پلان های عملیاتی جهت حمایت از تطبیق پلان استراتژیک در مرحله بعدی پلان گذاری پر اهمیت خواهد بود ریاست عمومی گمرکات متعهد است تا به اهداف تعیین شده در این پلان دست یابد، همچنان حمایت تمویل کنندگان و همکاری های تخنیکی از عوامل مهم تاثیرگذار به شمار می روند و ریاست عمومی گمرکات را قادر به تطبیق پلان حاضر خواهد ساخت.

ما از مساعدت ها و حمایت ارگان های بین المللی، نهادهایی همچون سازمان جهانی گمرکات و سایر تمویل کنندگان و همکاران از صمیم قلب تشکر و قدرانی می نمایم. کنفرانس تمویل کنندگان که یک بار در هر سال دایر خواهد شد، اصل هدف آن این میباشد تا اطمینان داده شود که کمک های دریافتی در مطابقت به اولویت های پلان استراتژیک قرار دارند.

ضمیمه 1: شاخص های اجراآت

جدول 1: شاخص فعالیتها و اجراآت هدف استراتژیک اول: بهبود موثریت اداری از طریق مدرن سازی اداره، پروسه ها و زیربناها

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
1.1 ایجاد پلان های عملیاتی بر ای ریاست ها بر اساس پلان استراتژیک	حمایت از هر مدیریت از طریق تطبیق پلان استراتژیک توسط ایجاد پلان های تاکتیکی و عملیاتی. این پلان ها وظایف، مسئولیت ها و تاریخ انفاذ را به صورت تفصیلی بیان خواهند کرد که از ایجاد راهکارهای ارزیابی فعالیت های فردی نیز حمایت خواهد کرد.	اجرای برنامه های مداوم آموزشی و فراهم نمودن زمینه های انکشاف ظرفیتها در مورد پلان گذاری استراتژیک، عصری سازی مدیریت پروژه و مدیریت متغیر در سایر عرصه ها توسط رهبری و مدیریت ریاست عمومی گمرکات	رهبری ریاست عمومی گمرکات و تیم مدیریتی پلان استراتژیک را به صورت موثر تطبیق نموده، پروژه نوسازی را مدیریت و مدیریت تغییرات را به صورت موثر انجام نموده.	سازمان جهانی گمرک	ریاست عمومی گمرکات برای عصری سازی پروژه نیازمند همکاری تخنیکی میباشد.	X					حمایت و انکشاف
		جلسات پلان گذاری را با تمام رؤسا و مسئولین و واحدهای کلیدی ریاست عمومی گمرکات در هر سال مالی دایر کنید. پلانهای تطبیقی باید به اهداف استراتژیک، وظایف، منابع مورد نیاز، تاریخ، خطرات، چالش ها، تهدیدات و فرصت ها بستگی داشته باشد.	جلسات پلان گذاری با تمام رؤسا و واحدهای کلیدی ریاست عمومی گمرکات قبل از سه ماهه آخر سال مالی دایر گردیده است.	ریاست عمومی گمرکات / تمویل کننده	پلان گذاری بطور غیر رسمی بوده و سالانه انجام نمی شود.	X	X	X	X	X	حمایت و انکشاف
		پلان های عملیاتی سالانه برای هر بخش در داخل ریاست عمومی گمرکات به میان آماده است.	پلان های تطبیقی را در آغاز هر سال مالی برای ریاستها ایجاد گردد.	ریاست عمومی گمرکات / تمویل کننده	پلان های تطبیقی سالانه بر اساس پلان استراتژیک ترتیب نشده است.	X	X	X	X	X	حمایت و انکشاف

اهداف استراتژیک	توضیح استراتژیک	اهداف	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
							1401	1400	1399	1398	1397	
			تکثیر و رسیدن پلان ها برای سایر کارمندان و مدیریتهای جهت شناسایی منابع برای حمایت از تطبیق سالانه پلان ها.	پلان ها برای سایر کارمندان جهت شناسایی منابع برای حمایت از تطبیق پلان تطبیقی تکثیر شده است	ریاست عمومی گمرکات / تمویل کننده	فعالیت ها غیر منظم بوده و در اختیار کارمندان قرار نگرفته است.	X	X	X	X	X	حمایت و انکشاف
			ایجاد نقش ها و مسئولیت های کاری جدید برای تیم پلان گذاری تا آنان را در راستای رفع نیازهای پلان گذاری ریاست عمومی گمرکات توانایی بخشد.	تیم پلان گذاری با توجه به شرایط وظیفه جدید که مسئولیت ها و نقش خود را به صورت کامل ایفا کردند، استخدام گردیده است.	ریاست عمومی گمرکات / تمویل کننده	استخدام تیم پلان گذاری فعلی بر اساس شایستگی صورت نگرفته است.				X	X	حمایت و انکشاف
			انکشاف ظرفیت پلان گذاری ریاست عمومی گمرکات از طریق بررسی ظرفیت فعلی و اصلاح ساختار تشکیلاتی.	تشکیل تایید شده که ساختار تیم پلان گذاری در آن ادغام شده باشد و یک تیم پلان گذاری توانا و شایسته ایجاد شده باشد، تطبیق گردیده	ریاست عمومی گمرکات / تمویل کننده	یک تیم پلان گذاری موجود است اما به حد کافی توانایی مدیریت پروژه های کلان و پیچیده را ندارد.	X	X	X	X	X	حمایت و انکشاف
			ایجاد بنچمارک سازمان جهانی گمرکات تا تطبیق این پلان را نظارت نماید	بنچمارک سازمان جهانی گمرکات به اساس موافقتنامه تسهیلات	ریاست عمومی گمرکات / سازمان جهانی گمرکات	بنچمارک سازمان جهانی گمرکات برای ریاست عمومی					X	حمایت و انکشاف

اهداف استراتژیک	توضیح استراتژیک	اهداف	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبيق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
							1401	1400	1399	1398	1397	
				تجارت ایجاد گردیده است		گمرکات در این زمینه ایجاد نگردیده است.						
			شاخص های کارکرد فردی را ایجاد نمایند تا میزان بازدهی مورد توقع و پارامترها برای آسانی نظارت از پیشرفت تطبيق پلان تنظيم شود.	شاخص کارکردهای مرتبط به ارایه پلان تخصیص داده شده به منابع و مسئولیت های تطبيق پلان	ریاست عمومی گمرکات	شاخص های عملکرد بر اساس اهداف صندوق بین المللی پول و وزارت مالیه تعیین شده و ربطی به تطبيق پلان استراتژیک ندارد. شاخص ها در سطح دیپارتمنت ها قرار دارد و به افراد ارتباط نمی گیرد.		X	X	X	X	حمایت و انکشاف
1.2 واحد مدیریت پروژه را ایجاد نمایند تا اصلاحات گمرکی و تطبيق پلان را مدیریت نمایند.	تیم مدیریت پروژه به صورت مستقیم به رئیس عمومی گمرکات گزارش می دهد تا از تطبيق این پلان و پلان اصلاحات حمایت صورت گیرد. تیم پلانگذاری تطبيقی در مطابقت با معیارهای تعیین شده برای مدیریت پروژه	نیازهای ریاست عمومی گمرکات برای ارتقای توانایی مدیریت پروژه، اصلاحات گمرکات صورت گرفته است.	تحلیل جامع نیازها برای توانایی مدیریت پروژه اصلاحات گمرکات	ریاست عمومی گمرکات / تمویل کننده	این عملیه به صورت مستقل انجام نشده است. بنا براین تحلیل نیازمندیهای مدیریت پروژه با در نظر داشت مطابق روحیه و وضعیت کنونی گمرکات وجود ندارند.					X		حمایت و انکشاف

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
	ایجاد خواهد شد. تیم از پروژه های داخلی و بیرونی نظارت خواهد کرد تا از مطابقت و همکاری در داخل ریاست عمومی گمرکات اطمینان حاصل گردد.	نیازمندی های جدید را در تشکیل جابجا گردد و در آن اشخاص مسلکی مقرر گردد تا برنامه های اصلاحی ریاست عمومی گمرکات را مدیریت نمایند و با هر ریاست همکار واقع گردد.	تیم کامل کاری مدیریت پروژه که مدیریت و ارایه برنامه های اصلاح گمرک را مطابق به اصول مدیریت خواهد کرد، ایجاد گردیده است	ریاست عمومی گمرکات	این فعالیت به صورت مشخص انجام نشده است. بنا بر این، تیم پروژه در تشکیل باید مورد بازنگری قرار گیرد تا مطابق به نیازمندیهای پلان استراتژیک عمل گردد.		X				حمایت و انکشاف
		ظرفیت تیم مدیریت پروژه را با مهارت های لازم مطابق خواستهای پروسه عصری سازی گمرکات، کنوانسیون اصلاح شده کیوتو و توافقتنامه تسهیل تجارت انکشاف دهید.	تیم توانمند در داخل ریاست عمومی گمرکات جهت حمایت از تطبیق موفقانه برنامه های اصلاحی گمرکات ایجاد گردیده است.	ریاست عمومی گمرکات / سازمان جهانی گمرک	این فعالیت به صورت مستقل و طور مشخص انجام نشده است، بنا براین توانایی تطبیق پروژه های عصری سازی با توجه به کنوانسیون کیوتو و موافقتنامه تسهیل تجارت باید ایجاد گردد.		X				حمایت و انکشاف
	چارچوب ثبات پروژه را بر اساس ارزیابی پروژه های گذشته و سپارشات مربوط به پروسه پلان گذاری عملی، ایجاد نمایید.	چارچوب پایدار پروژه هماهنگ شده انکشاف یافته است.	ریاست عمومی گمرکات / تمویل کننده		ثبات پروژه در چارچوب فعلی پلانگذاری شامل نیست.		X	X			حمایت و انکشاف

اهداف استراتژیک	توضیح استراتژیک اهداف	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1401	1400	1399	1398	1397	
		تمام پروژه ها و فعالیت ها را با تیم مدیریت پروژه هماهنگ سازید و برنامه های غیر مؤثر او اضافی که با مقررات یکسان نیست، را از میان بردارید.	تمام پروژه های داخل ریاست عمومی گمرکات که تطبیق کننده پلان ها بوده و مغایر با پلان جدید استراتژیک می باشند از میان برداشته شده است.	ریاست عمومی گمرکات / تمویل کننده	پروژه های داخلی و بیرونی از هم پاشیده بوده و با ماستر پلان هماهنگ نمیشد.		X	X	X		حمایت و انکشاف
		مسیر کاری پروژه را مشخص و پلان های تطبیقی برای هر فعالیت را در داخل پلان استراتژیک ایجاد نمایید.	مسیر کاری پروژه و پلان تطبیقی هر مسئولیت استراتژیک ایجاد گردیده است.	ریاست عمومی گمرکات / تمویل کننده	پروژه ها به تیت و فرق بوده و مسیر کاری آن پروژه مطابق به محور اصلی آن نمی باشد.		X	X	X		حمایت و انکشاف
		کمیته رهبری پروژه ها را ایجاد نمایید تا جلسات را مدیریت و مشارکت جوانب ذیدخل را نیز هماهنگ و تشویق نماید.	کمیته رهبری با کارکرد کامل، به نمایندگی از اشخاص مختلف ذیدخل ادارات دیگر حکومتی جهت نظارت از پیشرفت تطبیق پلان ایجاد گردیده است.	ریاست عمومی گمرکات	چنین کمیته رهبری وجود ندارد.		X	X	X		حمایت و انکشاف

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
1.3 پلان منظم مدیریت تغییر جهت حمایت از تطبیق پلان استراتژیک ایجاد نماید	یک ستراتیژی ارتباطات و مدیریت تغییر ایجاد و تطبیق گردد تا ذهنیت عامه در برابر ریاست عمومی گمرکات روشن شود و این پیام اصلاحات به عامه مردم انتقال شود. پیام تغییرات جدید باعث میشود تا حمایت از تغییرات مورد نیاز جهت دستیابی به اهداف استراتژیک جلب گردد.	بخش روابط عامه و مدیریت تغییر که تأثیرات و نتایج تغییرات و اصلاحات را به سویه داخلی و بیرونی منعکس و با کارمندان و سکتور خصوصی هماهنگی لازم نماید، ایجاد گردد. بخش مذکور باید پروسه تغییرات را طوری رهبری نماید که ارتباطات واضح، منظم و مؤثر را با کارمندان و تاجران نگهدارد.	بخش مؤثر تأمین روابط که کارمندان و تاجران را در مورد پروسه اصلاحات در داخل گمرکات مطلع سازد، فعال گردیده است	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	روابط عامه فعلی و فعالیت های آن نظر به اصول مدیریت تغییر و تأمین روابط محدود بوده و حامی تطبیق پلان ستراتیژیک نمیشد.		X				حمایت و انکشاف
		پروژه های قبلی و اندوخته ها از آن ارزیابی نمایند، مدیریت تغییر و پلان بر قراری ارتباطات را جهت ثبات هرچه بیشتر پروژه ها در آینده انکشاف دهید.	دیتابیس درس های یاد گرفته شده از نواقص و فعالیت ها جهت جلوگیری از تکرار آن در پروژه های آینده، تهیه گردیده است.	ریاست عمومی گمرکات / تمویل کننده	درس و ناکامی های در رابطه به پروژه ها مشخص شده اند اما در یک دیتابیس توحید نشده است تا پروژه های انکشافی را در آینده حمایت نماید.		X	X	X	X	حمایت و انکشاف
		جهت تعیین ساحات که نیازمند انکشاف هستند سروی نظر سنجی داخلی و بیرونی را انجام دهید تا افکار عمومی و انتقادات در باره تطبیق تغییرات بدست آید و آنرا به تیم پروژه ارایه دهید.	تحلیل سروی و نظر سنجی جهت تعیین مسایل و ساحات دارای مشکلات جهت انکشاف پروسه تطبیق پلانها صورت گرفته.	ریاست عمومی گمرکات	سروی های مقطعی اجرا شده اند اما هیچگونه سروی رسمی و نظر سنجی با اتخاذ اقدامات عملی انجام نشده است.		X	X	X	X	حمایت و انکشاف

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
1.4 برای حمایت از تطبیق مؤثر پلان ستراتیژیک پلان نظارت و ارزیابی فعالیتهای ایجاد نماید.	یک سیستم نظارت و ارزیابی را ایجاد نماید تا در باره چگونگی پیشرفت تطبیق پلان معلومات جمع آوری گردد. تیم پلان گذرای استراتژیک تعیین می کند که کدام معیارها برای اهداف استراتژی کوتاه مدت و بلند مدت مفید می باشد. تمام معیارها به سطح کارمندان تکثیر میشود تا سطح فعالیت (کارمندان) به راحتی مشخص گردد.	روش های مؤثر را برای مدیریت فعالیتهای جهت حمایت از تطبیق پلان استراتژیک تعیین کنید.	گزارش در باره بهترین شیوه مدیریت فعالیتهای.	ریاست عمومی گمرکات / تمویل کننده	ارزیابی فعالیتهای به شکل بهتر و هدفمند در ریاست عمومی گمرکات عملی نگردیده است.		X				حمایت و انکشاف
		یک سیستم مناسب مدیریت عملکرد را برای ریاست عمومی گمرکات ایجاد نماید. اهداف کوتاه مدت، میان مدت و طولانی مدت را به صورت واضح و تفصیلی تعیین نمایید. اهداف کارمندان باید در مطابقت با اهداف استراتژیک ریاست عمومی گمرکات قرار داشته باشند.	سیستم مدیریت فعالیتهای ایجاد، ارزیابی و تایید شده است.	ریاست عمومی گمرکات / تمویل کننده	سیستم مدیریت فعالیتهای به سطح ریاست عمومی گمرکات وجود ندارد.		X	X			حمایت و انکشاف
		سیستم های اصلاح شده فعالیتهای را تطبیق و آموزش های عملی را دایر نمایید تا از تطبیق درست استراتژی اطمینان حاصل شود.	یک سیستم مدیریت فعالیتهای تطبیق و عملی شده.	ریاست عمومی گمرکات	سیستم فعلی مدیریت فعالیتهای به سطح دیپارتمنت قرار دارد و تنها بر اهداف صندوق بین المللی پول و وزارت مالیه تمرکز دارد.			X	X	X	حمایت و انکشاف

اهداف استراتژیک	توضیح استراتژیک	اهداف	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
							1397	1398	1399	1400	1401	
			میکانیزم نظارتی و گزارش دهی اتوماتیک را ایجاد نمایید. تا پیشرفت تطبیق پلان استراتژیک را هماهنگ نماید.	میکانیزم نظارتی و گزارش دهی اتوماتیک که معلومات مربوط به پیشرفت پلان استراتژیک را فراهم ساخته و گزارش دهد.	ریاست عمومی گمرکات / تمویل کننده	میکانیزم اتوماتیک جهت نظارت و گزارش دهی از تطبیق پلان ها وجود ندارد.		X	X			حمایت و انکشاف
		یک مدل عملیاتی پیشرفته گمرکی را برای ریاست عمومی گمرکات ایجاد	مدل عملیاتی فعلی را ارزیابی نموده، فرصت ها مدرن، معیاری و معاصر را مشخص سازید.	یک گزارش ارزیابی در مورد مدل عملیاتی فعلی با پیشنهادات مشخص انجام و به ریاست عمومی گمرکات تقدیم گردیده	ریاست عمومی گمرکات / تمویل کننده	مدل عملیاتی واضح و مستند برای گمرکات موجود نمیباشد.		X	X			حمایت و انکشاف
	1.5 مدل عملیاتی پیشرفته گمرکی را ایجاد نمایید تا موثریت فعالیت ریاست عمومی گمرکات را افزایش دهد.	نمایند که با کنوانسیون کیوتو، چارچوب معیارهای سیف (SAFE) و تعهدات موافقتنامه تسهیل تجارت همخوانی و اصل موثریت و تاثیرگذاری را داشته باشد. این مدل همچنان نشان	ابزارها و امکانات مختلف سازمان جهانی گمرکات را جهت معیاری سازی مدل عملیاتی فعلی در ریاست عمومی گمرکات تطبیق نمایید.	یک مدل تقویت شده ریاست عمومی گمرکات که مطابق به توافقنامه تسهیل تجارت، ابزار سازمان جهانی گمرکات، رهنمودها و اسناد قرار داشته و اجراءات گمرکی را تسهیل می سازد.	ریاست عمومی گمرکات / تمویل کننده	مدل عملیاتی مطابق معیار های سازمانهای جهانی گمرکات و تجارت ارزیابی نشده است.		X	X	X		حمایت و انکشاف
	دهنده شفافیت گمرکهای محصولی، سرحدی و بنادر میگردد.	طرح پیشنهادی مناسب جهت تجدید مدل عملیاتی گمرکات تهیه، از جانب جوانب ذیدخل تایید و تصویب آن از سوی کابینه اخذ گردد.	مدل عملیاتی تأیید شده توسط جوانب ذیدخل و تصویب شده توسط کابینه موجود میباشد.	ریاست عمومی گمرکات	یک مدل عملیاتی پیشرفته تا کنون طراحی نشده است.			X	X			حمایت و انکشاف

اهداف استراتژیک	توضیح استراتژیک	اهداف	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
							1397	1398	1399	1400	1401	
				تمام پلان های عملیاتی در مطابقت با نیازمندی ها ایجاد شده و جهت حمایت از تطبیق مدل عملیاتی اصلاح شده.	ریاست عمومی گمرکات	پلان ها جهت ایجاد پلان های عملیاتی که با پلان استراتژیک جدید و مدل عملیاتی گمرک مطابقت داشته باشند، در حال اجرا است.		X	X	X	X	حمایت و انکشاف
				یک تیم چند رشته ای ایجاد نماید تا پروسه های فعلی را مورد بازنگری قرار دهد، بطور مثال معافیت، اجراآت در سرحد، مدیریت خطرات، تفتیش بعد از ترخیص اموال، استخبارات، کنترل Manifest...	ریاست عمومی گمرکات/سازمان جهانی گمرک	چنین توانایی داخلی برای تحلیل پروسه ها وجود ندارد.		X	X	X	X	حمایت و انکشاف
1.6 تجدید نظر روی پروسه های تجارتي جهت حمایت از مدل پیشرفته عملیات گمرکی			عملیاتی ریاست عمومی گمرکات. این امر تصویر واضح و تفصیلی را از پروسه های فعلی، ارایه می دهد تا مراحل مورد نیاز برای تجدید نظر انتخاب و اولویت بندی شوند.	اجراء تحلیل پروسه ها و ارایه طرح پروسه های مجدد اصلی گمرکی؛ که نیازمندی های موافقتنامه تسهیل تجارت را رفع و در مطابقت به ابزار سازمان جهانی گمرک، رهنمودها و اسناد جهت تسهیل عملیات های گمرکی قرار داشته باشد.	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	تحلیل پروسه ها به سطح گمرکات که با معیارهای سازمان جهانی گمرکات و سازمان جهانی تجارت و شرایط آنها صورت گرفته باشد موجود نمیشود.		X	X	X	X	حمایت و انکشاف
			تایید جوانب ذیدخل پیرامون پروسه های گمرکی جدید و اصلاح شده بدست آورید و امضا نمایید.	پروسه های جدید تایید و امضا شده اند.	ریاست عمومی گمرکات	انکشاف کتلاک پروسه های معاصر در پلان استراتژیک جدید شامل گریده است.		X	X	X	X	حمایت و انکشاف

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
		تمام پروسه ها بمنظور حمایت از تطبیق مدل جدید عملیاتی در گمرکات تطبیق نمایند.	تمام پروسه ها مجدداً طراحی و جهت حمایت از مدل جدید عملیاتی تطبیق شده اند.	ریاست عمومی گمرکات / تمویل کننده	تطبیق پروسه های جدید در پلان استراتژیک جدید شامل است.		X	X	X	X	حمایت و انکشاف
1.7 جهت حمایت از مدل عملیاتی پیشرفته؛ قوانین، مقررات، پالیسی ها و طرزالعمل ها را تعدیل نمایند.	نتیجه این خواهد بود که یک راهکار متمرکز جهت تعدیل قوانین، مقررات، پالیسی ها و طرزالعمل های مورد ضرورت بوجود می آید تا بتواند مدل پیشرفته و پروسه های طراحی شده معجزه را حمایت نماید.	تیم چند رشته ای جهت تحلیل تغییرات مورد نیاز در قوانین، مقررات، پالیسی ها و طرزالعمل ها تشکیل گردد که از مدل پیشرفته عملیاتی برای گمرک و پروسه های مجدد حمایت کند.	تحلیل توسط یک تیم با منابع بشری ماهر تکمیل گردیده؛ این تیم قوانین، مقررات، پالیسی ها، و طرز العمل های مورد نیاز برای حمایت از مدل جدید عملیاتی و پروسه های طراحی شده جدید را بمنظور تعدیل معرفی نموده اند.	ریاست عمومی گمرکات	یک بخش تقنین وجود دارد اما ریاست عمومی گمرکات تیم مسلکی را برای بازنگری قوانین، مقررات، پالیسی ها و طرزالعمل ها را در اختیار ندارد.	X	X				حمایت و انکشاف
							X				حمایت و انکشاف

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
		قوانین، مقررات، پالیسی ها و طرزالعمل ها را مورد تایید و امضای اشخاص ذیدخل قرار دهید.	قوانین، مقررات و طرزالعمل های تصویب شده از جانب اطراف ذیدخل و مقامات قانونی.	ریاست عمومی گمرکات	تایید قوانین، مقررات، پالیسی ها و طرزالعمل های اصلاح شده در پلان استراتژیک جدید شامل گردیده است.		X	X	X		حمایت و انکشاف
1.8 ساختار داخلی را بازنگری نموده تا در زمینه تطبیق پلان استراتژیک و مدل پیشرفته عملیاتی حامی واقع گردد.	طرح که به طور سیستماتیک نیازهای منابع را در طول دوره پلانگذاری که تحقق پلان استراتژیک را با تمرکز بر ضروریات بازسازی مدرن مدل عملیاتی گمرکی مانند ایجاد ریاست اتومات سازی گمرکی، هماهنگی بنادر و بهبود استقلالیت و غیره را تأمین نمایند...	تیم دارای مهارت های گمرکی جهت بازنگری و طراحی مجدد ساختار داخلی اداره را تشکیل دهید.	تیم دارای مهارت های بازنگری ساختار اداره تعیین شده.	ریاست عمومی گمرکات/سازمان جهانی گمرکات	ریاست از مهارت کافی و توانایی بازنگری و طراحی ساختار داخلی برخوردار نیست.		X				حمایت و انکشاف
		ساختار داخلی را بازنگری نموده و دید واضح پیرامون وضعیت فعلی وظایف، عناوین، موقیت کارمندان در داخل اداره.	تصویر کلی از وظایف، عناوین، موقیت کارمندان در داخل اداره.	ریاست عمومی گمرکات / تمویل کننده	تشکیل موجود است اما به درستی انعکاس دهنده تمام وظایف و یا اشخاص در بستیهای مورد ضرورت نمیباشد.		X	X			حمایت و انکشاف
		تحلیل جامع جهت شناسایی ضروریات ساختاری در راستای حمایت از مدل پیشرفته عملیاتی گمرکات انجام دهید.	تحلیل و گزارش از ساختار اداره که باید پروسه های جدید را تحت حمایت قرار داده و مدل عملیاتی جدید را تسهیل سازد.	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	ایجاد ساختار جدید مورد ضرورت اداره که حمایت از تطبیق پلان استراتژیک و مدل عملیاتی جدید میباشد، در این پلان شامل می باشد.		X	X			حمایت و انکشاف

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1401	1400	1399	1398	1397	
		طرح دیزاین ساختار داخلی جهت حمایت از پلان استراتژیک و مدل عملیاتی پیشرفته را پیشنهاد نمایید.	طرح دیزاین ساختار اداره که حمایت کننده پلان استراتژیک و مدل عملیاتی نباشد نهایی و تأیید گردیده است.	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	طرح دیزاین بدیل ساختار اداره جهت حمایت از تطبیق پلان استراتژیک و مدل عملیاتی پیشرفته در این پلان ساخته شده است.		X	X	X	X	حمایت و انکشاف
		طراحی برنامه ای را جهت تطبیق ساختار تأیید شده، وظایف/بخش اصلاح شده، عناوین بخش، تشخیص مهارت های مورد نیاز و اطمینان حاصل نمایید که افراد شایسته در بست های مناسب قرار گرفته اند.	تطبیق ساختار جدید و جابجایی کارمندان در پست های جدید.	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	توانایی داخلی جهت تطبیق ساختار جدید و پر نمودن بست های جدید وجود ندارد.			X	X		حمایت و انکشاف
	1.9 پلان اصلاح منابع بشری را بازنگری و تطبیق نمایید تا از پلان استراتژیک و مدل عملیاتی جدید گمرکات حمایت به عمل آید.	پلان بازنگری شده اصلاحات منابع بشری جهت تحقق تعهدات ریاست عمومی گمرکات افغانستان در توافقتنامه تسهیل تجارت، اعلامیه آروشا و سایر اصلاحات و پروژه ها در پلان استراتژیک	تیم دارای مهارت های تخنیکی جهت حمایت از تطبیق اصلاحات منابع بشری تعیین گردیده.	ریاست عمومی گمرکات	پلان مشخص برای تطبیق اصلاحات منابع بشری موجود نمیشد و تشکیل سال مالی 1397 در طرح پیشنهادی تشکیل شامل گردیده است.	X	X	X	X	X	حمایت و انکشاف
		سیستم ها و طرزالعمل هایی را جهت حمایت از تطبیق پلان منابع بشری ایجاد نمایید.	تمام طرزالعمل های منابع بشری ایجاد، تأیید و تطبیق شده اند.	ریاست عمومی گمرکات	پالیسی منابع بشری از جانب کابینه تأیید و طرزالعمل ها تهیه گردیده است.	X	X	X	X	X	حمایت و انکشاف

اهداف استراتژیک	توضیح استراتژیک	اهداف	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
							1397	1398	1399	1400	1401	
اهداف استراتژیک	تیم با مهارت‌های مشخص جهت ارزیابی ضروریات بخش منابع بشری که تطبیق پلان استراتژیک را تضمین نماید، استخدام گردد.	تیم ماهر با مهارت‌های منابع بشری جهت تطبیق اصلاحات منابع بشری استخدام گردیده است	ریاست عمومی گمرکات	تیم منابع بشری و یا تیم دارای مهارت‌های منابع بشری که بطور مستقلانه پلان اصلاحات منابع بشری را تطبیق نماید موجود نمیباشد.	X						حمایت و انکشاف	
اهداف استراتژیک	استفاده از تکنالوژی پیشرفته جهت افزایش موثریت و تاثیرگذاری منابع بشری.	تکنالوژی HRMIS ایجاد و فعلاً فعال است.	ریاست منابع بشری / مویل کننده	منابع بشری بر مبنای اکسل می باشد، تدارک تکنالوژی HRMIS در این پلان گنجانیده شد.	X	X					حمایت و انکشاف	
	اهداف استراتژیک	فعالیت های اکادمی را ارتقا دهید تا بدین ترتیب از ادارات گمرکات و مالیات جهت مطابقت با اهداف استراتژیک حمایت به عمل آید و از طریق ارایه برنامه های ظرفیت سازی مورد نیاز این اداره با اهداف استراتژیک مطابقت حاصل گردد.	از اکادمی گمرکات و مالیات ارزیابی به عمل آید تا زیربناها و منابع مورد ضرورت آن مشخص گردد، برای آن پلان واضح پاسخگو ضرورت‌های ارتقاء ظرفیتهای گمرکات و عواید باشد تهیه گردد.	پلان مشخص و واضح که در زمینه ارتقاء ظرفیتهای گمرکات و عواید باشد.	ریاست عمومی گمرکات	ساختار کلی و واضح که بیانگر نحوه مؤثریت اکادمی گمرکات و مالیات در زمینه ارتقاء ظرفیتهای گمرکات و مالیات باشد موجود نمیباشد.	X	X			حمایت و انکشاف	
اهداف استراتژیک		پالیسی ها و طرزالعمل های در مطابقت به استانداردهای بین المللی گمرکی ایجاد گردیده است	پالیسی ها و طرزالعمل های موجود بوده، اما ضرورت دیده میشود تا با ستنדרدهای جهانی عیار گردد	ریاست عمومی گمرکات		X	X					حمایت و انکشاف

اهداف استراتژیک	توضیح استراتژیک	اهداف	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
							1397	1398	1399	1400	1401	
			پلان ارتقای ظرفیت برای ریاست عمومی گمرکات و ریاست عمومی عواید که ضروریات برای ارتقای ظرفیت در آن گنجانیده شده باشد، انکشاف دهید.	پلان ارتقاء ظرفیت برای ریاست عمومی گمرکات و ریاست عمومی عواید، تهیه و تایید گردیده است.	ریاست عمومی گمرکات	پلان جامع ارتقاء ظرفیت برای ریاست عمومی گمرکات و ریاست عمومی عواید موجود نمیباشد.		X	X	X	X	حمایت و انکشاف
			انجام دادن تحلیل و ارزیابی یادگیری بطور سالانه جهت تشخیص مهارت ها و ظرفیتهای مورد نیاز منابع بشری ریاست عمومی گمرک و ریاست عمومی عواید بمنظور تعیین اولویتها.	پلان های اولویت بندی آموزشی بطور سالانه برای ریاست عمومی گمرکات و ریاست عمومی عواید تنظیم و تأیید گردیده است.	ریاست عمومی گمرکات	آموزش های مورد نیاز مبتنی بر اولویت های تعیین شده اما تحلیل آموزش های مورد نیاز ریاست به طور سالانه (در هر دو ریاست) اجرا نشده است.		X	X	X	X	حمایت و انکشاف
			یک چارچوب نصاب تعلیمی تنظیم کننده برنامه های انکشاف ظرفیت که نیازهای آموزشی اشخاص و اداره را فراهم نماید، انکشاف دهید.	اولویت بندی آموزشی بطور سالانه به شکل چارچوب نصاب تعلیمی مورد ضرورت برای ریاست عمومی گمرکات و ریاست عمومی عواید.	ریاست عمومی گمرکات	چارچوب تعلیمی برای ریاست عمومی گمرکات ایجاد شد. نصاب جدید نیازهای جدید آموزشی را مطابق به این پلان در بر ندارد و همچنان شامل نصاب ریاست عمومی عواید نیز نمی گردد.			X	X	X	حمایت و انکشاف

اهداف استراتژیک	توضیح استراتژیک	اهداف	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
							1397	1398	1399	1400	1401	
			برنامه های تحصیلی انتخاب شده را که توسط وزارت معارف جمهوری اسلامی افغانستان تأیید و به رسمیت شناخته شده است در برنامه های آموزشی آکادمیک ریاست عمومی گمرکات و ریاست عمومی عواید گنجانیده شود.	برنامه های تحصیلی انتخاب شده از طریق آکادمی گمرکات و مالیات ارائه شده است.	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	یکتعداد کارمند ریاست عمومی گمرکات در حال حاضر در مرکز مطالعات آداب و رسوم پوهنتون شارل استریت مصروف تحصیل میباشد. اما آکادمی گمرکات و مالیات برنامه های آموزشی به سویه که دیپلوم توزیع نماید را برای ریاست عمومی گمرکات و ریاست عمومی عواید ارائه نمی دهد.			X	X		حمایت و انکشاف
			برنامه آموزشی و تحصیلی را معرفی کنید که فعل و انفعال مستقیم تاجر را با ریاست عمومی گمرکات تقویت نماید.	آکادمی گمرکات و مالیات برنامه های آموزشی را در مورد تصفیه عوارض گمرکی و پیروی از مقررات به تاجران ارایه می دهد.	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	آکادمی گمرکات و مالیات برنامه های آموزشی را در مورد تصفیه عوارض گمرکی و پیروی از مقررات به تاجران ارایه می دهد.	X	X	X	X	X	حمایت و انکشاف

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
		اطمینان حاصل نمایید که برنامه آموزشی با از میان برداشتن رهنمودهای ثبت شده و استفاده از سیستم مدیریت آموزشی (LMS) که با سیستم HRMS در ارتباط است، صورت می گیرد.	یک سیستم کارای مدیریت آموزشی در اکادمی گمرکات و مالیات ایجاد شده است.	تمویل کننده	یک سیستم کارای مدیریت آموزشی LMS با بودجه تمویل کنندگان اما هیچگاه به فعالیت آغاز نکرد.		X	X			حمایت و انکشاف
		در ولایات مراکز آموزشی ایجاد کنید تا دسترسی به آموزش افزایش یابد.	در ولایات مراکز آموزشی ایجاد کنید تا دسترسی به آموزش افزایش یابد.	ریاست عمومی گمرکات	در ولایات مراکز آموزشی مربوط به اکادمی گمرکات و مالیات وجود ندارد.			X	X	X	حمایت و انکشاف
		استادان، مربیان و آموزگاران مسلکی را جهت حمایت از برنامه های آموزشی در ولایات ایجاد نمایید.	استادان، مربیان و آموزگاران مسلکی در ولایات	ریاست عمومی گمرکات	استادان، مربیان و آموزگاران مسلکی در ولایات تربیت نشده و یا در ولایات وجود ندارد.			X	X	X	حمایت و انکشاف
		کتب آموزشی الکترونیکی سازمان جهانی گمرک را به پشتو و دری ترجمه کنید.	کتب آموزشی الکترونیکی سازمان جهانی گمرک به پشتو و دری	تمویل کننده	کتب آموزشی الکترونیکی سازمان جهانی گمرک به پشتو و دری ترجمه نشده است.		X				حمایت و انکشاف
		گسترش آموزش الکترونیک به کارمندان محلی جهت افزایش دسترسی دفاتر ولایتی به آموزش و حمایت از فعالیت های صنفی.	گسترش آموزش الکترونیک به کارمندان محلی قابل دسترس برای همگان	تمویل کننده	آموزش الکترونیک سازمان جهانی گمرک قابل دسترس است اما در حد کارمندان محلی گسترش نیافته است.			X	X	X	حمایت و انکشاف

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
1.11 انکشاف کنترول اداری سایر ریاستها و واحدهای ریاست عمومی گمرکات	برنامه مناسب کنترول اداری که اطمینان دهنده دستیابی به اهداف و مقاصد ریاست عمومی گمرکات باشد، ایجاد گردد.	ایجاد برنامه کنترول اداری که اطلاعات، آمار، فعالیتها و پلان ها را مشخص نموده تا در نتیجه از طریق دفتر ارزیابی مورد ارزیابی قرار گیرد. پلان مذکور باید از تیم کنترول اداری نیز حمایت نماید تا فعالیتها خویشرا مطابق به اهداف ریاست عمومی گمرکات، پالیسی ها و قوانین تنظیم نماید.	تیم مسلکی به منظور انکشاف کنترول اداری تعین گردیده است	ریاست عمومی گمرکات	ظرفیت داخلی برای ارتقای کنترول اداری وجود ندارد.		X	X			ریاست حمایت و انکشاف
		برنامه فعال کنترول مدیریت به منظور همکاری با مسئولین در رابطه به انکشاف دید و ساحة مربوطه فعالیت شان ایجاد گردیده است.	تمویل کننده		کنترول اداری متکی به ارزیابی های مقطعی و بازدید از ادارات گمرکی است. یک برنامه و پلان منظم ساختاری وجود ندارد.		X	X	X	X	ریاست عملیاتی
		تشخیص فعالیتهای مناسب جهت استفاده در مورد فعالین و غیر فعالین که ارزیابیها در کل با سیستم کنترول مدیریت وصل بوده باشد.	برنامه کنترول اداری با سیستم کنترول مدیریت وصل گردیده است.	ریاست عمومی گمرکات	فعلاً کنترول اداری با سیستم کنترول مدیریت وصل نمی باشد		X	X	X		ریاست عملیاتی
1.12 انکشاف آمریت تحقیق و پالیسی	آمریت تحقیق برای تحقیق و واحد انکشاف برای آگاه نگهداشتن ریاست عمومی گمرکات از تحولات جاری در محیط تجارت بین الملل بسیار مهم است.	نقش و مسئولیت های واحد تحقیق و پالیسی را مطابق به نیازهای ریاست و پلان استراتژیک اصلاح سازید.	واحد تحقیق و پالیسی مرفوع کننده نیازهای رایست عمومی گمرکات	تمویل کننده	واحد تحقیق و پالیسی وجود دارد اما قادر نیست ریاست را در قسمت استراتژیک تحت حمایت قرار دهد.		X				تخنیکی

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1401	1400	1399	1398	1397	
	این هدف مشخص خواستار تجهیز واحد به ابزار و توانایی های تحقیقاتی است تا در مورد مسایل تجارت ملی تحقیق نموده و تحلیل اطلاعات تجارتي را پیشنهاداتی برای پالیسی بسازند.	فعالیت هایی را جهت فعالیت واحد تحقیق به شمول پالیسی ها و طرزالعمل های مورد نیاز ایجاد کنید.	رهنمودهایی را جهت فعالیت واحد تحقیق به شمول پالیسی ها و طرزالعمل های مورد نیاز ایجاد و تطبیق کنید.	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	رهنمودهای موجود جهت فعالیت واحد تحقیق به شمول پالیسی ها و طرزالعمل های مورد نیاز مطابق مسئولیت ها و پلان کنونی نیست.			X	X		تخنیکی
		فعالیت هایی را که برای ایفای نقش جدید مورد نیاز است را تعیین نمایید و کارمندان شایسته جدید را استخدام نمایید.	حفظ واحد تحقیق با کامندان شایسته	ریاست عمومی گمرکات	شرایط مورد نیاز برای عملکرد خوب واحد تحقیق و پالیسی ایجاد نگردیده است.			X	X		تخنیکی
		آموزش های ارتقای ظرفیت برای واحد تحقیق جهت انجام نقش جدیدش.	تیم واحد تحقیق و پالیسی شایسته و موثر در زندگی کاریشان	ریاست عمومی گمرکات	آموزش های ارتقای ظرفیت برای واحد تحقیق جهت انجام نقش جدیدش موثر و کارا نیست.		X	X	X		
		اطلاعات گمرکات را به صورت سالانه بررسی نموده و تعدیلاتی را به صورت سالانه در مورد تعرفه ها و مالیات پیشنهاد کنید.	گزارش سالانه با پیشنهاد تعدیل تعرفه و مالیات	ریاست عمومی گمرکات	اطلاعات گمرکات به صورت سالانه بررسی نشده و تعدیلاتی سالانه در مورد تعرفه ها و مالیات صورت نمی گیرد.		X	X	X		تخنیکی

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1401	1400	1399	1398	1397	
		اعلامیه معلومات عمومی جهت آگاه نگهداشتن اداره از تحولات گمرکات و محیط تجارت جهانی.	اعلامیه معلومات عمومی به صورت ماهوار میان کارمندان نشر گردد.	ریاست عمومی گمرکات	کارمندان ریاست عمومی گمرکات از تحولات و تغییرات تجارت بین المللی با خبر نیستند.	X	X	X	X		تخنیکی
		کارکرد گذشته و قضایای لابراتوار جهت ایجاد نوع تحلیل انجام شده قضایای موفقیت آمیز و تاثیرات آن بالای عواید و تصامیم عملیاتی.	ارزیابی جامع لابراتوار با پیشنهادات ترقی	ریاست عمومی گمرکات	لابراتوار های گمرکی وجود دارند اما فعالیت آن تجزیه و تحلیل و یا بررسی نشده است.			X	X		تخنیکی
		بخشهای تجهیز لابراتوار گمرکات با ظرفیت، ابزار، و حمایت زیربنایی حمایت از اولویت های پیروی ریاست عمومی گمرکات را برنامه ریزی نمایید.	عملیات های لابراتواری ریاست عمومی گمرکات در مطابقت با رهنمود لابراتوار سازمان جهانی گمرک قرار گیرد.	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	لابراتوارهای ریاست عمومی گمرکات در مطابقت با رهنمود لابراتواری سازمان جهانی گمرک قرار ندارد.			X	X		تخنیکی
		تجهیزات مورد ضرورت را جهت اجرای آزمایش به عنوان برنامه مطابقت سازمانی مشخص نموده و تدارک ببینید.	تیم لابراتوار با تجهیزات لازم جهت انجام وظایف شان.	تمویل کننده	تیم لابراتوار جهت انجام وظایف شان مطابق به پلان کنونی به تجهیزات بیشتر نیاز دارند.	X	X	X	X		تخنیکی

1.13 انکشاف مؤثریت بخش لابراتوار گمرکات بمنظور تطبیق مؤثر پلان تحکیم قانون

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1401	1400	1399	1398	1397	
		برنامه های مهارتی را که به صورت مداوم کارمندان لایراتوار را توانا تر می سازد را ایجاد نموده و تحلیل مورد نیاز برای ارزیابی عملکرد را انجام دهید.	برنامه ارتقای ظرفیت برای لایراتوار مدغم با اکادمی مالیات و گمرکات	تمویل کننده	آموزش تیم لایراتوار بی فایده بوده و نتایج خوبی را در ساحه انعکاس نداده است.		X	X	X	X	تخنیکی
1.14 توسعه و تقویت کارکرد بخش تعرفه	منظور از این هدف تطبیق راهکارهای فوری جهت توسعه و تقویت کارکرد بخش تعرفه می باشد. اصلاح این بخش تحت عنوان بسته عواید Revenue) در ذیل هدف استراتژیک دوم گنجانده شده است.	بهبود و ارتقای ظرفیت آمریت تعرفه	متخصصین شایسته و دارای مهارتهای بالا در بخش تعرفه	ریاست عمومی گمرکات	کارمندان مناسب از بخش تعرفه شناسایی شده اما تا کنون به نحو تخصصی از جانب سازمان گمرکات آموزش و کمک های تخصصی دریافت نکرده است.		X	X	X	X	تخنیکی
						X	X	X	X	X	تخنیکی
								X	X		تخنیکی
		ایجاد چارچوب قانونی جهت مدیریت قضایای پیچیده مربوط به حقوق ملکیت فکری	آموزش تیم تعرفه و تهیه رهنمودها جهت مدیریت و کنترل قضایای مالکیت فکری	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	برای مدیریت قضایای مالکیت فکری هنوز هیچ چارچوبی تهیه نشده است.						تخنیکی
		ایجاد یک چارچوب شفاف که مبتنی بر معیارهای بین المللی و تحلیل آماری تغییرات تعرفوی را پیشنهاد یا سفارش نماید.	تصویب و تطبیق تغییرات تعرفوی بر اساس تحقیق و طبق استندهای بین المللی	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	تغییرات تعرفه بر اساس تحقیق و در مطابقت با استندهای بین المللی ایجاد نشده است.			X	X		تخنیکی

اهداف استراتژیک	توضیح استراتژیک	اهداف	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
							1397	1398	1399	1400	1401	
			کاهش و محدود ساختن طی مراحل اموال تحت کود "متفرقه یا سایر" جهت بهبود آمار احصائیوی تجارتی و تهیه یا ایجاد پروفایل اموال دارای خطر بالا	محدود ساختن طی مراحل اموال تحت کود "متفرقه یا سایر" به منظور بهبود آمار احصائیوی تجارتی و تهیه یا ایجاد پروفایل	ریاست عمومی گمرکات	اموالی که تحت کود "متفرقه یا سایر" اظهار می گردد، مورد تحلیل و بررسی قرار نمی گیرد.	X	X				تخنیکی
1.15 بهبود و تقویت کارکرد بخش قیمتگذاری	منظور از این هدف تطبیق راهکارهای فوری جهت بهبود و تقویت کارکرد بخش قیمتگذاری می باشد. اصلاح این بخش تحت عنوان بسته عواید (Revenue Package) در ذیل هدف استراتژیک دوم گنجانده شده است.		بهبود و ارتقای ظرفیت آمريت قیمتگذاری	متخصصین شایسته و دارای مهارتهای بالا در بخش قیمتگذاری	ریاست عمومی گمرکات	کارمندان مناسب از بخش قیمتگذاری شناسایی شده اما تا کنون به نحو تخصصی از جانب سازمان جهانی گمرکات آموزش و کمک های تخصصی دریافت نکرده است.		X	X	X	X	تخنیکی
			ادغام سیستم ها و پروسه های جداگانه قیمتگذاری در سیستم اسیکودا به منظور توحید، انسجام و صحت و سقم معلومات	فعال نمودن مودیول قیمتگذاری در سیستم اسیکودا، تطبیق و استفاده از آن	ریاست عمومی گمرکات	دیتابیس قیمت گذاری وجود دارد اما هنوز کاملاً به سیستم اسیکودا وصل و مدغم نشده است.		X	X			تخنیکی
			ایجاد کمیته قیمتگذاری طبق معیارهای بین المللی که به صورت شفاف بر اساس رهنمودها فعالیت نموده و تصامیم مربوط به قیمتگذاری را با تاجران شریک سازد و اختلافات ناشی از آن را مدیریت کند.	کمیته قیمتگذاری قادر به مدیریت قضایا و اختلافات ناشی از قیمتگذاری طبق معیارهای بین المللی	ریاست عمومی گمرکات	کمیته قیمتگذاری ایجاد شده است اما توانایی مدیریت تصامیم پیچیده و اختلافات ناشی از قیمتگذاری را مطابق	X	X	X			تخنیکی

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
					معیارهای بین المللی ندارد.						
		نقال یا گذار به میتود اول قیمتگذاری به هدف طی مراحل و تصفیه حداقل 40 درصد محموله ها با استفاده از با روش قیمت معاملاتی تا سال 2021.	تطبیق میتود اول قیمتگذاری با کاهش 40 درصدی طی مراحل اموال از طریق ارسال محموله ها به مسیر سرخ	ریاست عمومی گمرکات	فعلاً بیشترین استفاده از روش قیمت اموال یکسان در قیمتگذاری استفاده می شود.	X	X	X	X	X	تخنیکی
		ارزیابی اجراءات گذشته بخش پست پارسل جهت تعیین ساحاتی که نیاز به بهبود دارد	نهایی ساختن یک گزارش ارزیابی اجراءات گذشته بخش پست پارسل و پیشنهادهای در مورد ساحات نیازمند بهبود	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	ارزیابی اجراءات گذشته پست پارسل مورد ارزیابی قرار نگرفته تا ساحات بهبود و عدم اطاعت پذیری از قانون و مقررات شناسایی و مشخص گردد.			X			عملیاتی و مدیریت پست و پارسل
		تهیه چارچوب عملیاتی جدید برای طی مراحل پست پارسل ها جهت حصول اطمینان از جمع آوری تمام محصول گمرکی، کاهش خطر و تسهیل تجارت	تصویب و تطبیق چارچوب عملیاتی	ریاست عمومی گمرکات	طی مراحل پست پارسل فاقد چارچوب عملیاتی مستند یا مبتنی بر اسناد است.				X		عملیاتی و مدیریت پست و پارسل
		تهیه رهنمود جهت فعالیت بخش پست پارسل به شمول تهیه پالیسی ها و طرزالعمل های مورد لزوم	تصویب و تطبیق رهنمودها، پالیسی ها و طرزالعمل ها	ریاست عمومی گمرکات	رهنمودهای بسته های پستی، پالیسی ها و طرزالعمل ها چند پارچه هستند.				X		عملیاتی و مدیریت پست و پارسل

1.16 عصری سازی یا
مدرنیزه کردن طی
مراحل پست پارسل ها
در گمرک

مقصد از این هدف تجدید
پروسه طی مراحل پست
پارسل در گمرکات و
ساده سازی و هماهنگ
نمودن پالیسی ها و
پروسیجدهای مربوط

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
		تطبیق پیرویه های جدید و آموزش تمام کارمندان جهت تطبیق پیرویه و عیار نمودن سیستم اسیکودا طبق پیرویه های جدید	تطبیق موفقانه پروژه های جدید	ریاست عمومی گمرکات	کارمندان مطابق به پیرویه های گذشته فعالیت می نمایند و فعالیت های مربوط کاملاً شامل سیستم نشده است.		X	X			عملیاتی و مدیریت پست و پارسل
1.17 ایجاد بنادر خشکه طبق معیارهای بین المللی	ادغام تدریجی بنادر خشکه به فعالیت های ریاست عمومی گمرکات، مرکز ارتباطات و تکنالوژی معلوماتی و ساختار اداری و مدیریتی	ارزیابی بنادر کنونی به منظور تشخیص ساحاتی که جهت عیار شدن با معیارهای بین المللی نیاز به بهبود دارد.	گزارش جامع ارزیابی بنادر خشکه	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	ارزیابی بنادر خشکه به منظور شناسایی و تثبیت مطابقت یا عدم مطابقت آنها با معیارهای بین المللی انجام نشده است.	X	X	X	X	X	تمویل کننده
		مطالعه و امکان سنجی برای ایجاد بندر خشکه جدید در نیمروز و آقینه	تکمیل مطالعه و امکان سنجی برای بنادر جدید	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	هیچ مطالعه و امکان سنجی برای ساختن بنادر جدید از قبل وجود ندارد	X	X	X	X		عملیاتی
		اعمار و ساختن بنادر به منظور تسهیل طی مراحل و انتقال اموال از یک واسطه به واسطه نقلیه دیگر (Trans-shipment)	ایجاد و ساخت بنادر خشکه طبق معیارهای بین المللی	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	بنادر خشکه اخیراً به ریاست عمومی گمرکات انتقال یافته و بنا براین تا کنون ارزیابی ای از وضعیت فعلی تا کنون نهایی نشده است.						عملیاتی

اهداف استراتژیک	توضیح استراتژیک	اهداف	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
							1397	1398	1399	1400	1401	
			تهیه پالیسی ها و پروسیجرهای جدید جهت راه اندازی، فعالیت و عملیاتی ساختن بنادر خشکه طبق معیارهای بین المللی	تطبیق پالیسی ها و پروسیجرهای بنادر خشکه	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	تا کنون پالیسی ها و پروسیجرها برای فعالیت بنادر خشکه تحت حیطه صلاحیت گمرکات تهیه نشده است.			X	X		عملیاتی
1.18 بهبود و افزایش هماهنگی میان تمویل کنندگان در ریاست عمومی گمرکات	مقصد از این هدف بهبود بخشیدن و افزایش قابلیت های آمريت هماهنگی و تهیه یک استراتژی جهت مدیریت تمویل کنندگان و قراردادیان آنها می باشد	تهیه استراتژی هماهنگی تمویل کنندگان	تکمیل استراتژی هماهنگی تمویل کنندگان و پلان عملیاتی (action plan) عالی با سطح بالا	ریاست عمومی گمرکات/سازمان جهانی گمرکات	فعال میان دونه‌ها هماهنگی صورت نمی گیرد		X					حمایت و انکشاف
			بررسی و تنظیم شرایط و الزامات ظرفیت سازی و میزبانی از جلسه یا برنامه سالانه هماهنگی میان تمویل کنندگان	ریاست عمومی گمرکات	برنامه هماهنگی سالانه تمویل کنندگان هنوز تدویر نشده است.	X	X	X	X	X	X	حمایت و انکشاف
1.19 تهیه پلان های استمرار فعالیت و اجرای تمام پروسه های گمرکی جهت حمایت از تداوم فعالیت ها و اجرای درصورت بروز مشکل یا به میان آمدن سکنگی	منظور از این هدف تهیه پروسه هایی است که درصورت بروز مشکل یا از کار افتادن سیستم تکنولوژی معلوماتی یا هر سیستم دیگر، نقش حمایتی (back up) را برای تداوم و پیشبرد تمام	ارزیابی تمام پروسه ها و پروسیجرهای اتوماتیک فعلی و آینده جهت شناسایی و تثبیت ساحات عملیاتی مهم که نیازمند داشتن پلان حمایتی (back up) جهت استمرار و تداوم اجرای آن و فعالیت های مربوط می باشد.	ریاست عمومی گمرکات	ارزیابی ساحات عملیاتی مهم نیازمند حمایتی تداوم و استمرار اجرای آن و فعالیت ها انجام نشده است.				X				عملیات ها

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
در تکنالوژی معلوماتی و یا سایر سیستم ها	فعالیت های عملیاتی ایفا کند. با توجه به خطرات موجود در کشور این هدف بسیار مهم است.	تهیه پلان تداوم و استمرار اجراآت برای هر یک از فعالیت های مهم عملیاتی	نهایی سازی و تصویب پلان تداوم و استمرار برای هر یک از فعالیت های مهم عملیاتی	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	پلان تداوم و استمرار اجراآت و فعالیت ها برای هر یک از فعالیت های مهم عملیاتی تا کنون تهیه و ایجاد نشده است.		X	X			حمایت
		تهیه پلان بازیابی اطلاعات جهت تامین استمرار فعالیت	تطبیق پلان با راهکارهای مشخص جهت بازیابی اطلاعات در صورتی که سیستم به صورت احتمالی دچار نقص گردیده و در کارکرد آن سکتگی واقع شود.	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	پلان بازیابی اطلاعات از سیستم اسیکودا در صورتی که سیستم به صورت احتمالی دچار نقص گردد، ایجاد شده است، اما در پلان مذکور بازیابی اطلاعات در لپتاپ ها و یا سایر کمپیوترها و یا سرور های جداگانه شامل نیست.		X	X			حمایت
1.20 بهبود و تسهیل پروسه تصمیم گیری و منظوری آن جهت از میان برداشتن تاخیر در پروسه ها	این فعالیت، اجراآت و عملیات ها را از طریق حذف پروسه های پیچیده و زمانگیر تصمیم گیری تسهیل نموده و پروسه های اداری را تسریع طبق	رفع موانع و پیچیدگی های ارتباطات و پروسه و شرایط منظوری تاخیر و موانع وجود دارد.	دشواری و پیچیدگی در تامین ارتباطات و پروسه و شرایط منظوری تاخیر و موانع وجود دارد.	ریاست عمومی گمرکات	نگرانی های زیادی در مورد تاخیر در پروسه تصمیم گیری مطرح گردیده اما هنوز در این مورد ارزیابی رسمی صورت نگرفته است.	X					حمایت

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
	توافقتنامه تسهیل تجارت عیار می سازد	ایجاد پروسیجرها و پروسه های سهل و هماهنگ جهت تامین و بهبود ارتباطات موثر اداری	پروسیجرهای سهل و هماهنگ تامین ارتباطات و پروسه منظوری که با شرایط توافقنامه تسهیل تجارت مطابقت داشته باشد.	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	پروسه رسمی ارتباطات وجود دارد اما نیاز است که جهت حذف پروسه ها و پروسیجرهای پیچیده و طولانی مورد بررسی قرار گیرد.	X	X				حمایت
1.21 بهبود چارچوب حقوقی، سیستم و پروسه ها جهت مدیریت اموال طبق سیستم حمل و نقل بین المللی جاده ای (TIR)	منظور از این هدف ایجاد چارچوب منسجم حمایتی جهت بهبود عملیات ها میان تمام اشخاص ذیدخل برای تطبیق سیستم حمل و نقل بین المللی جاده ای (TIR) در مطابقت با الزامات و معیارهای سازمان بین المللی حمل و نقل جاده ای (IRU)	ایجاد یک کمیته داخلی در ریاست عمومی گمرکات جهت تشخیص وضعیت فعلی تطبیق سیستم تیر (TIR) و چالش های موجود در ریاست عمومی گمرکات	کمیته داخلی کاملاً فعال که از تطبیق سیستم تیر (TIR) در ریاست عمومی گمرکات نظارت نموده و مشکلات عمده را به کمیته ملی گزارش دهد	ریاست عمومی گمرکات	چنین کمیته ای در داخل ریاست عمومی گمرکات موجود نیست	X					عملیاتی
		مشخص نمودن تعدیلات مورد ضرورت در قانون گمرکات، مقررات، پروسه ها و طرزالعمل ها جهت تطبیق سیستم تیر (TIR)	گزارش جامع از تعدیلات مورد نیاز در قانون گمرکات، مقررات، پروسه ها و طرزالعمل ها جهت تطبیق سیستم تیر (TIR)	ریاست عمومی گمرکات	تحلیل و بررسی ای از تعدیلات مورد نیاز در قانون گمرکات، مقررات، پروسه ها و طرزالعمل ها به منظور تطبیق سیستم تیر (TIR) صورت نگرفته است.	X	X	X	X	X	عملیاتی
		تزیید بخش تیر (TIR) در تشکیل ریاست عمومی گمرکات و استخدام افراد مناسب	تیم با توانایی و قابلیت بالا برای مدیریت سیستم تیر (TIR)	ریاست عمومی گمرکات	یک تیم نسبتاً کوچک جهت مدیریت سیستم تیر (TIR) ایجاد شده است.	X	X				عملیاتی

اهداف استراتژیک	توضیح استراتژیک	اهداف	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
							1397	1398	1399	1400	1401	
			راه اندازی سیستم تیر (TIR) در تمام سرحدات جهت طی مراحل سریع و موثر محموله های تحت سیستم تیر (TIR)	موجودیت سیستم فعال تیر (TIR) در تمام سرحدات	ریاست عمومی گمرکات و سازمان بین المللی حمل و نقل جاده ای IRU	سیستم تیر (TIR) در 12 دفتر راه اندازی شده است.		X	X			عملیاتی
			ظرفیت سازی کارمندان بخش تیر (TIR) از طریق آشنا ساختن آنها با معیارهای و رویه های بین المللی تا بتوانند خطرات مربوط به سیستم تیر (TIR) را کاهش دهند.	کارمندان بخش تیر (TIR) آموزش دیده و از قابلیت های لازم در خصوص معیارها و رویه های بین المللی جهت مدیریت سیستم تیر برخوردار می گردد.	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	آموزش کارمندان بخش تیر (TIR) به شکل مقتضی انجام نشده و با معیارهای و رویه های پذیرفته شده بین المللی را در عرصه مربوط مطابقت نداشته است.		X	X			عملیاتی
			حذف مدیریت غیر موثر سیستم تیر (TIR) با ادغام آن در سیستم اسیکودا.	ادغام سیستم تیر (TIR) در سیستم اسیکودا	ریاست عمومی گمرکات	سیستم تیر (TIR) از طریق وب (web) فعالیت می کند و کاملاً در سیستم اسیکودا ادغام نشده است.		X	X			عملیاتی
			ایجاد زیربنا برای مدیریت سیستم تیر (TIR) شامل ایجاد مسیر عبور و مرور مسیرهای طی مراحل (clearance lanes) و سیستم ردیابی محموله ها	زیربنای ایجاد شده برای مدیریت سیستم تیر (TIR) که شامل تعیین مسیر طی مراحل (clearance lanes)، مسیر عبور و	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	زیربنای لازم جهت ایجاد تسهیل برای محموله تیر (TIR) و مدیریت خطرات مرتبط به آن هنوز کاملاً		X	X			عملیاتی

اهداف استراتژیک	توضیح استراتژیک	اهداف	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
							1397	1398	1399	1400	1401	
				مرور و ردیابی محموله ها می گردد.		تاسیس و ایجاد نشده است.						
			تطبیق برنامه تامین ارتباطات و مدیریت تغییر جهت تشویق استفاده از سیستم تیر.	جوانب ذیدخل معلومات کافی دریافت نموده و برای آنها شکل مداوم در مورد سیستم تیر و مزایای آن معلومات تازه فراهم می گردد.	ریاست عمومی گمرکات	نشست ها، تامین ارتباطات و اطلاع رسانی در مورد سیستم تیر به شکل موردی و غیر دوامدار صورت گرفته است. هیچ برنامه منظم و پلان شده جهت تشویق استفاده از سیستم تیر و اطلاع رسانی الزامات و شرایط استفاده از سیستم تیر وجود ندارد.		X	X			عملیاتی

جدول 2: شاخص کارکرد ها و اهداف تعیین شده برای هدف استراتژیک دوم: مبارزه علیه فساد، محو و جلوگیری از اتلاف عواید

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
2.1 تهیه پلان جهت تطبیق اعلامیه بازنگری شده آروشا و مسئولیت های پیش بینی شده در استراتژی ملی افغانستان در مورد مبارزه با فساد	در پلان عمل فعالیت های مرتبط به بخش های مختلف که باید جهت انجام تعهدات ریاست عمومی گمرکات در رابطه با اعلامیه بازنگری شده آروشا و استراتژی ملی افغانستان در مورد مبارزه با فساد، تشخیص و تثبیت گردد.	تهیه و ایجاد پلان تطبیقی مبارزه علیه فساد که شامل عرصه ها و فکتورهای ذیل باشد: • رهبری • چارچوب حقوقی • شفافیت • اتومات سازی • اصلاح و مدرنیزه کردن یا عصری سازی • تفتیش داخلی و تحقیق • طرز سلوک • حس اعتماد و فرهنگ سازمانی	پلان تطبیقی مبارزه علیه فساد	ریاست عمومی گمرکات/ تمویل کننده	پلان تطبیقی مبارزه علیه فساد تهیه و ایجاد نشده است.	X	X	X	X	X	حمایت
2.2 بهبود و تقویت بخشیدن آمریت جلوگیری از تخلفات گمرکی	آمریت جلوگیری از تخلفات مسئولیت انجام تحقیق برای تفتیش داخلی و ارائه پیشنهاد جهت کاهش و محو زمینه ها و عوامل فساد را بر عهده دارد. مقصد از این هدف تجدید و تغییر ساختار این بخش جهت	ارزیابی اجراءات گذشته آمریت جلوگیری از تخلفات گمرکی مبنی بر شناسایی موارد فساد و عدم اطاعت پذیری از قانون و برخورد با آن	گزارش جامع و قطعی ارزیابی از آمریت جلوگیری از تخلفات گمرکی مبنی بر اجراءات گذشته آن همراه با پیشنهادات اصلاحی	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	آمریت جلوگیری از تخلفات گمرکی مورد ارزیابی قرار گرفته اما لازم است که اجراءات گذشته آن بررسی گردد و پیشنهادات مربوط آن با موارد و شرایط مندرج این پلان سازگاری داشته باشد.		X				آمریت جلوگیری از تخلفات و بررسی عرایض

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
	انجام الزامات و تعهدات ناشی از اعلامیه بازنگری شده آروشامی باشد. این امر مستلزم تطبیق یک سلسله میکانیزم های نظارتی و کنترولی از قبیل برنامه های چک و بررسی داخلی، تفتیش داخلی و خارجی، تحقیق و تعقیب عدلی می باشد.	بررسی حیطه صلاحیت و محدوده فعالیت آمریت جلوگیری از تخلفات گمرکی در همسویی با بخش ای ای جی (IEG) سازمان جهانی گمرکات به منظور حمایت از صداقت و امانتداری و مبارزه با فساد در سطح کل اداره در هماهنگی با اداره عالی نظارت بر تطبیق استراتژی مبارزه علیه فساد اداری	تعیین حیطه صلاحیت و محدوده فعالیت واضح برای آمریت جلوگیری از تخلفات گمرکی در هماهنگی و همکاری با بخش	ریاست عمومی گمرکات	صلاحیت ها و وظایف آمریت جلوگیری از تخلفات گمرکی مشخص است اما تغییراتی برای هماهنگی ساختن آن با شرایط و الزامات بخش ای ای جی (IEG) سازمان جهانی گمرکات و اداره عالی نظارت بر تطبیق استراتژی مبارزه علیه فساد لازم است.		X				آمریت جلوگیری از تخلفات و بررسی عرایض
	تقرر کارمندان شایسته و مناسب و بهبود ظرفیت آمریت جهت انجام وظایف و ایفای مسئولیت های جدید	تقرر کارمندان شایسته و دارای مهارتهای بالا در آمریت جلوگیری از تخلفات گمرکی		ریاست عمومی گمرکات	در آمریت جلوگیری از تخلفات کارمند وجود دارد اما کارمندان مذکور از توانایی های کافی برای شناسایی موارد و مسایل مربوط به فساد و برخورد با آن برخوردار نمی باشند.		X	X			آمریت جلوگیری از تخلفات و بررسی عرایض
	ایجاد زمینه و چارچوب مشخص برای هماهنگی مشترک با نهادها و ادارات ملی و بین المللی برای اتخاذ	ایجاد زمینه و چارچوب واحد که حمایتگر یک رویکرد هماهنگ و		ریاست عمومی گمرکات	چارچوب مشخص برای همکاری مشترک میان ارگانها و نهادهای ملی و		X	X			آمریت جلوگیری از تخلفات

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
		رویکرد مشترک در برخورد و مبارزه با فساد	منسجم در امر برخورد و مبارزه با فساد تحقق یابد		بین المللی ایجاد نشده است.						و بررسی عرایض
		تهیه پلان برای ایجاد و کارکرد فعالانه و واکنشی تفتیش داخلی جهت فراهم نمودن پشتوانه برای ریاست عمومی گمرکات در امر شناسایی موارد فساد و کاهش زمینه های آن	ایجاد تفتیش داخلی و فعال نمودن آن جهت شناسایی موارد فساد، تحقیق، کاهش و محو فساد داخلی	ریاست عمومی گمرکات	بخش تفتیش داخلی وجود دارد اما تدابیر و راهکارهای فعالانه مبارزه با فساد جهت شناسایی، تحقیق، کاهش و محو فساد اتخاذ نشده است.		X	X	X		آمریت جلوگیری از تخلفات و بررسی عرایض
		راه اندازی برنامه آگاهی دهی 12 ماهه برای صداقت و امانتداری، شفافیت و مبارزه با فساد	تهیه و ارایه برنامه ها و ابتکارات ماهوار اطلاع رسانی، تامین ارتباطات و آگاهی در مورد مبارزه علیه فساد برای کارمندان و جوانب ذیدخل داخلی و خارجی	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	برنامه هایی وجود دارد که باید به شکل متداوم اطلاع رسانی گردد و برنامه های آگاهی دهی مربوط به مسایل مبارزه علیه فساد ارایه گردد.		X	X	X	X	آمریت جلوگیری از تخلفات و بررسی عرایض و ریاست عملیاتی
2.3 توسعه و بهبود چارچوب حقوقی، سیستم و پروسه ها جهت تطبیق قانون جلوگیری از پولشویی و عواید ناشی از جرایم	منظور از این هدف ایجاد چارچوب منسجم حمایتی جهت بهبود عملیات ها میان تمام اشخاص ذیدخل برای تطبیق موثر قانون جلوگیری	مشخص نمودن تعدیلات مورد ضرورت در قانون گمرکات، مقررات، پروسه ها و طرزالعمل ها طبق پیشنهادات و سفارشات کمیته	تکمیل و منظور نمودن تعدیلات مورد نیاز در قانون گمرکات، مقررات، پروسه ها و طرزالعمل ها جهت حمایت از تطبیق قانون جلوگیری از	ریاست عمومی گمرکات	تحلیل و بررسی ای از تعدیلات مورد نیاز در قانون گمرکات، مقررات، پروسه ها و طرزالعمل ها به منظور تطبیق قانون جلوگیری از	X	X	X			عملیاتی

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
	از پولشویی و عواید ناشی از جرایم است		پولشویی و عواید ناشی از جرایم		پولشویی و عواید ناشی از جرایم صورت نگرفته است.						
		تطبیق پروسه ها و پروسیجرها در تمام سرحدات و بنادر به منظور رعایت و تطبیق قانون جلوگیری از پولشویی و عواید ناشی از جرایم	تطبیق پروسه ها و پروسیجرها در تمام سرحدات و بنادر	ریاست عمومی گمرکات	پروسه ها و پروسیجرهایی در رابطه با جلوگیری از پول شویی ایجاد شده اما به طور یکسان در تمام سرحدات و بنادر تطبیق نشده است	X	X	X	X	X	تنفیذ و عملیاتی
	تزئید یک بخش در رابطه با جلوگیری از پولشویی در تشکیل ریاست عمومی گمرکات و ظرفیت سازی کارمندان بخش تنفید قانون از طریق آشنا ساختن آنها با معیارهای و رویه های بین المللی تا بتوانند خطرات ناشی از پولشویی را کاهش دهند	تکمیل آموزش و ارتقای سطح توانایی و قابلیت های کارمندان تنفید قانون و آشنایی و آگاهی آنها از معیارها و رویه ها به منظور کاهش خطرات ناشی از پولشویی	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	تیم و کارمندان مشخص بخش تنفید در رابطه با پولشویی وجود ندارد و برنامه های آموزشی معیاری و منظم نبوده است. برنامه های آموزشی برای تمام سرحدات و بنادر تدویر نشده است.		X	X	X	X	X	تنفیذ و عملیاتی

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
		شامل ساختن تمام موارد محدودیت ها و ممانعت های قانونی در سیستم اسیکودا و ایجاد دیتابیس پروفایل خطر و حذف گزارش دهی موردی و غیر معیاری	شامل ساختن تمام موارد محدودیت ها و ممانعت های قانونی در سیستم اسیکودا و ایجاد پروفایل خطر برای مسافری که مکرراً مسافرت می کنند	ریاست عمومی گمرکات	پروفایل خطر برای محموله ها و مسافری ایجاد نشده است و محدودیت ها و ممانعت ها در سیستم اسیکودا گزارش داده نمی شود.		X	X	X	X	تنفيذ و عملیاتی
		تطبیق برنامه اطلاع رسانی و مدیریت تغییر جهت اطمینان از آگاهی تمام تاجران و مسافری در مورد محدودیت ها و ممانعت هایی که در قانون جلوگیری از پول شویی و عواید ناشی از جرایم وضع شده است.	آگاهی تمام مسافری از محدودیت ها و ممانعت های وضع شده در قانون جلوگیری از پول شویی و عواید ناشی از جرایم	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	برنامه اطلاع رسانی و مدیریت تغییر جهت اطمینان از اینکه مسافری در مورد محدودیت ها و ممانعت های وضع شده در قانون جلوگیری از پول شویی و عواید ناشی از جرایم آگاهی حاصل نمایند، وجود ندارد.	X	X	X	X	X	تنفيذ و عملیاتی
	2.4 توسعه و تطبیق سیستم الکترونیک (E-pay) جهت کاهش و حذف معاملات نقدی فیزیکی در گمرکات	عقد توافقتنامه با بانکهای تجاری راجع به پروسه های مربوط، مدت زمان تصفیه پرداخت ها و فیس	عقد توافقتنامه در سطح خدماتی یا تخنیک در رابطه با پرداخت الکترونیک با بانکهای تجاری	ریاست عمومی گمرکات	راجع به پرداخت الکترونیک توافقتنامه ای با بانکهای تجاری وجود ندارد	X	X	X			عملیاتی
		وصل نمودن تکنولوژی پرداخت الکترونیک با سیستم اسیکودا	وصل نمودن تکنولوژی پروسس کننده پرداخت الکترونیک با سیستم اسیکودا که به شکل	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	تکنولوژی پرداخت الکترونیک وجود دارد اما با سیستم اسیکودا وصل نشده است.	X	X				عملیاتی

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
			(real-time) پرداخت ها را پروسس نماید.								
		در صورت لزوم، جلب کمکهای مالی به منظور حمایت از سیستم پرداخت الکترونیک	دریافت مساعدت یا کمکهای مالی جهت تطبیق سیستم پرداخت الکترونیک	ریاست عمومی گمرکات	برای تطبیق سیستم پرداخت الکترونیک قبلاً کمکهای مالی دریافت شده است. کمکهای مالی جدید برای تطبیق کامل و سراسری آن لازم است.	X	X	X			عملیاتی
2.5 نظارت از فعالیت های عملیاتی کلیدی با ایجاد پروگرام مناسب کنترولی از طریق CCTV	منظور از این هدف حمایت از استراتژی مبارزه علیه فساد و تسهیلات تجارتی ریاست عمومی گمرکات از طریق ایجاد تاسیسات مناسب CCTV به منظور نظارت از ساحات و فعالیت های کلیدی	تهیه پروپوزل برای ایجاد تاسیسات زیربنایی CCTV شامل تمام منابع، تجهیزات و امکانات مورد نیاز	منظوری پروپوزل برای تاسیسات زیربنایی CCTV	ریاست عمومی گمرکات	پروپوزل برای ایجاد تاسیسات زیربنایی منظور شده است	X					تنفیذ قانون
		ایجاد یا تهیه رهنمودها برای فعالیت سیستم CCTV به شمول پالیسی ها و پروسیجرهای مورد لزوم	تطبیق پالیسی ها، پروسیجرها و پروسه ها جهت مدیریت سیستم CCTV	ریاست عمومی گمرکات	کار تهیه پالیسی ها، پروسیجرها و پروسه ها در جریان است.	X					تنفیذ قانون

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1401	1400	1399	1398	1397	
2.6 تطبیق ماده 5 توافقنامه تسهیل تجارت: تطبیق تدابیر جهت اطمینان از رعایت بیطرفی، عدم تبعیض و شفافیت در حکومتداری خوب کمک نموده و به موجب آن در کاهش فساد و تشویق سهمگیری سکتور خصوصی ممد و مفید واقع می گردد	بهبود در رعایت بیطرفی، عدم تبعیض و شفافیت که در حکومتداری خوب کمک نموده و به موجب آن در کاهش فساد و تشویق سهمگیری سکتور خصوصی ممد و مفید واقع می گردد	تحلیل و ارزیابی ماده 5 توافقنامه تسهیل تجارت و شناسایی کاستی ها و ناسازگاری های موجود در اداره	تکمیل تحلیل و ارزیابی و تثبیت و شناسایی کاستی ها و ناسازگاری های موجود در تطبیق ماده 5 توافقنامه تسهیل تجارت و ارایه پیشنهادات در رابطه به وضعیت تطبیق آن در ریاست عمومی گمرکات	تمویل کننده	تا کنون تحلیل و ارزیابی از وضعیت تطبیق ماده 5 توافقنامه تسهیل تجارت صورت نگرفته است.	X					تخنیکی
		تشخیص و تعیین فعالیت های پیش بینی شده پلان که تطبیق فوری آن ساده و بسیار آسان باشد	انجام اقدامات فوری برای تطبیق فعالیت هایی که انجام زود هنگام آن میسر و امکان پذیر است.	ریاست عمومی گمرکات	فعالیت هایی که امکان انجام آن به سادگی و فوری ممکن باشد هنوز تشخیص و تثبیت نشده است.	X	X	X			تخنیکی

جدول 3: شاخص کارکرد و اجراآت برای هدف استراتژیک سوم: بهبود و اصلاحات در جمع آوری عواید

اهداف استراتژیک	توضیح استراتژیک	اهداف	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
							1401	1400	1399	1398	1397	
3.1. رشد و افزایش قابلیت های ریاست عمومی گمرکات در تحلیل عواید	مقصد از این هدف ظرفیت سازی تیم احصائیه به منظور افزایش قابلیت های آن در شناسایی و تثبیت گرایش ها، وضعیت و الگوی تجاری افغانستان از طریق تحلیل اقتصادی و تجارتي. روشها و میتودهای جدید برای پیش بینی جمع آوری عواید و مشخص نمودن خلاها و کاستی های عواید معرفی خواهد شد.	ارزیابی توانایی های موجود تحلیل عواید در ریاست عمومی گمرکات و تهیه پلان برای بهبود کارکرد آن	تغییر وظایف و مسئولیت های تیم احصائیه جهت برآورده ساختن و تحقق نیازمندیهای ریاست عمومی گمرکات طبق پلان استراتژیک و استخدام کارمندان واجد شرایط و شایسته	تطبیق برنامه ظرفیت سازی برای تیم احصائیه	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	برای تیم احصائیه معیاری مشخص نشده و بنابراین هیچ ارزیابی از قابلیت های آن صورت نگرفته است.	X	X	X	X		حمایت و انکشاف
									X	X		حمایت و انکشاف
									X	X		حمایت و انکشاف
								X	X			حمایت و انکشاف
حمایت و انکشاف			آموزش دهی منبع برای ظرفیت سازی یا ارتقای ظرفیت بخش احصائیه جهت انجام وظایف و مسئولیت های جدید	ارایه آموزش جهت ارتقای ظرفیت بخش احصائیه	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	برنامه های آموزشی ارایه شده به بخش احصائیه معیاری و منظم نبوده و با معیارها و رویه های پذیرفته شده مطابقت نداشته است.		X	X	X		حمایت و انکشاف

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
		ایجاد میکانیزم ملی نظارت و گزارش دهی عواید و اجراءات یا کارکردهای مربوط که ماهانه گزارش ارایه نماید که در آن گرایش ها، نوسانات و توضیحاتی در مورد جمع آوری عواید فراهم گردد	ایجاد میکانیزم کاملاً فعال نظارت و گزارش دهی عواید	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	میکانیزم واحد و مشخص در مورد نظارت و جمع آوری عواید وجود ندارد		X				حمایت و انکشاف
3.2 اصلاح و بهبود پروسه پیش بینی عواید	بخش احصائیه وضعیت فعلی را به نحو مقتضی و مناسب تثبیت می نماید تا برای پیش بینی های آینده محصول و عوارض گمرکی بر اساس فعالیت های اقتصادی در کشور مورد استفاده قرار گیرد.	فراهم نمودن بسته ها و وسایل احصائی (از قبیل میگاستات - Mega Stat و SPSS) به منظور بهبود تحلیل و پیش بینی عواید	یک تیم عواید که بتواند تحلیل و پیش بینی عواید را با استفاده از وسایل و بسته های عواید انجام دهد.	تمویل کننده	تیم عواید در تحلیل عواید به استفاده از پروگرام اکسل اتکا دارد. بسته ها و وسایل احصائی مورد استفاده قرار نمی گیرد.		X	X	X		حمایت و انکشاف
		شناسایی و مشخص نمودن 20 فیصد از وارد کنندگانی که عواید حاصله از آنها 80 فیصد عواید را تشکیل دهد.	ایجاد و نگهداشت پروفایل برای وارد کنندگانی که عواید حاصله از آنها 80 فیصد عواید جمع آوری شده را تشکیل می دهد.	ریاست عمومی گمرکات	لیست وارد کنندگان بزرگ تهیه شده اما پروفایل برای آنها ایجاد نشده است تا به وسیله آن اعتبار و درستی نقش آنها در تشکیل 80 درصد عواید مشخص گردد.		X	X	X	X	حمایت و انکشاف

اهداف	توضیح استراتژیک	اهداف	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبيق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
							1397	1398	1399	1400	1401	
			ایجاد پروگرام بررسی یا تفتیش جهت تنظیم معلومات و اطلاعات مرتبط از منابع مختلف به شمول تبادل اسعار خارجی و معافیت های مربوط به واردات و صادرات جهت تثبیت صحت و سقم جمع آوری عواید و ارجاع موارد غیر معمول و نا متعارف به بخش تنفیذ و تفتیش بعد از ترخیص	تصویب و تطبيق پروگرام بررسی و تفتیش جهت تنظیم و ارزیابی معلومات و اطلاعات مرتبط جهت شناسایی و مشخص نمودن موارد غیر معمول در جمع آوری عواید	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	تا کنون پروگرام بررسی یا تفتیش به منظور تحلیل و بررسی فعالیت های اقتصادی در داخل کشور ایجاد نشده است تا عواید ذمت قابل حصول را تثبیت نماید		X	X	X	X	حمایت و انکشاف
			ارزیابی فعالیت های اقتصادی 20 فیصد تاجران وارد کننده 80 فیصد محموله ها به هدف پیش بینی عواید متوقعه	پیش بینی عواید بر اساس فعالیت های اقتصادی 20 فیصد تاجران که 80 فیصد محموله ها را وارد می نمایند و همچنین شناسایی و تثبیت خطر عوایدی احتمالی	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	عواید اقتصادی 20 فیصد تاجران وارد کننده 80 فیصد محموله های تجاری مورد تحلیل و ارزیابی قرار نمی گیرد		X	X	X	X	حمایت و انکشاف
			تهیه و طرح یک مدل که پروسه پیش بینی سالانه عواید ریاست عمومی گمرکات و قانون پذیری 20 فیصد تاجران که 80 فیصد عواید را پرداخت می نمایند، کمک کند.	ایجاد و حفظ مدل پیش بینی عواید که ریاست عمومی گمرکات بتواند آنها در پیش بینی جمع آوری عواید به منظور	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	پیش بینی عواید مبتنی بر سیر و گرایش یا گراف جمع آوری عواید در سالهای قبلی می باشد.		X	X	X	X	حمایت و انکشاف

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
			بهبود اطاعت پذیری از قانون استفاده نماید								
3.3 طبق ابزارهای مربوطه بسته عوایدی سازمان جهانی گمرکات جهت رشد و بهبود قابلیت های جمع آوری عواید	تطبیق میتود "تحلیل شفاف" (mirror analysis) سازمان جهانی گمرکات جهت تعیین مقدار اتلاف احتمالی عواید. این هدف	ارزیابی بسته عوایدی سازمان جهانی گمرکات جهت آگاهی و دانستن ابزارهای موجود برای بهبود و ارتقای قابلیت های جمع آوری عواید	دانستن بسته عوایدی سازمان جهانی گمرکات با ایجاد یک چارچوب مناسب برای ریاست عمومی گمرکات	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	ابزارهای عوایدی سازمان جهانی گمرکات به منظور تشخیص و تثبیت اتلاف احتمالی عواید مورد استفاده قرار نمی گیرد.		X	X	X	X	حمایت
	دربردارنده مقایسه احصائیه تجارتی صادرات و واردات به منظور تشخیص و تثبیت موارد تعیین قیمت نازل (کم) تعیین قیمت کردن) یا غلط تصنیف نمودن اموال می گردد. معلومات حاصله مشخص می سازد که	انجام تشخیص و ارزیابی معلومات تعرفوی گذشته در ریاست عمومی گمرکات با استفاده از وسایل و ابزارهای برنامه و ایجاد پلان اصلاحی جهت رفع کاستی ها، خلاها و نا رسایی های موجود	نهایی سازی گزارش مبنی بر ضعف های موجود در تصنیف تعرفوی همراه با یک پلان جهت تقویت برنامه های زیربنایی و کنترولی و اقدام برای رفع کاستی ها و شکاف های موجود در عواید	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	ارزیابی آمریت تعرفه صورت گرفته اما تحلیل و ارزیابی از معلومات تعرفوی گذشته به عمل نیامده است.		X	X	X	X	تخنیکی
	ریاست عمومی گمرکات چگونه می تواند تلاش ها را در جهت حصول اطمینان از جمع آوری درست عواید سوق دهد. وسایل و ابزارهای مربوطه بسته عوایدی سازمان	انجام تشخیص و ارزیابی معلومات قیمتگذاری موجود در ریاست عمومی گمرکات با استفاده از وسایل و ابزارهای برنامه و ایجاد پلان اصلاحی جهت رفع کاستی ها، خلاها و نا رسایی های موجود	گزارش مبنی بر ضعف های موجود در قیمتگذاری همراه با یک پلان جهت تقویت برنامه های زیربنایی و کنترولی و اتخاذ اقدامات طبق پلان اصلاحی	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	ارزیابی آمریت قیمتگذاری صورت گرفته اما تحلیل و ارزیابی از معلومات گذشته قیمتگذاری به عمل نیامده است.		X	X	X	X	تخنیکی

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبيق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
	جهانی گمرکات نیز جهت تشخیص و ارزیابی و بهبود تعرفه، قیمتگذاری، منشاء اموال و تفتیش بعد از ترخیص در ریاست عمومی گمرکات مورد استفاده قرار خواهد گرفت.	انجام تشخیص و ارزیابی از معلومات مربوط به قواعد منشاء در ریاست عمومی گمرکات با استفاده از وسایل و ابزارهای برنامه و ایجاد پلان اصلاحی جهت رفع کاستی ها، خلاها و نا رسایی های موجود	نهایی سازی گزارش مبنی بر ضعف های موجود در قواعد منشاء همراه با یک پلان جهت تقویت برنامه های زیربنایی و کنترولی و اتخاذ اقدامات طبق پلان اصلاحی	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	قواعد منشاء هنوز مورد تحلیل و ارزیابی قرار نگرفته است.		X	X	X	X	تخنیکي
		انجام تشخیص و ارزیابی تفتیش بعد از ترخیص اموال در ریاست عمومی گمرکات با استفاده از وسایل و ابزارهای برنامه و ایجاد پلان اصلاحی جهت رفع کاستی ها، خلاها و نا رسایی های موجود	نهایی سازی گزارش مبنی بر ضعف های موجود در تفتیش بعد از ترخیص و تطبيق پلان جهت تقویت برنامه های زیربنایی و کنترولی	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	ارزیابی آمریت تفتیش بعد از ترخیص اموال صورت گرفته اما تغییرات لازم هنوز به طور کامل تطبيق نشده است.		X	X	X	X	عملیاتی
		انتخاب وسایل و ابزارهای مناسب افزایش عواید از بسته عواید که به جمع آوری بموقع عواید ممد واقع می گردد.	منظوری و تطبيق پلان رشد و افزایش عواید جهت کاهش خطرات جدید و موجود مثل قیمت انتقال و تجارت الکترونیک	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	وسایل و ابزارهای بهبود و افزایش عواید در رابطه با خطرات قیمت انتقال و تجارت الکترونیک مورد استفاده قرار نمی گیرد.		X	X	X	X	عملیاتی

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
			ایجاد برنامه های ارتقای ظرفیت که کارمندان را طور مداوم آماده برخورد با مسایل جدید مثل قیمت انتقال و تجارت الکترونیک نماید.	آموزش کارمندان و کسب قابلیت برای استفاده از ابزارهای عوایدی و برخورد با تخنيك ها و ترفندهای معمول و جدید فرار از پرداخت محصول	ریاست عمومی گمرکات/تمويل کننده		X	X	X	X	عملیاتی
3.4 حصول اطمینان از موجودیت سیستم های قوی مانیفیست یا بارنامه برای تمام انواع وسایط نقلیه ترانسپورتی جهت اطمینان از اینکه حسابدهی و مسئولیت پذیری در مورد اموال از طریق اظهارنامه گمرکی صورت گرفته و عواید جمع آوری می گردد.	مقصد از این هدف این است که تمام اموالی که وارد افغانستان می گردد از طریق گمرک طی مراحل گردد.	آموزش تمام کارمندان ریاست عمومی گمرکات جهت انجام پروژه تایید صحت و سقم تمام مانیفیست ها یا بارنامه های دریافت شده	کارمندان آموزش دیده در مورد تاییدی مانیفیست یا بارنامه و پروژه چک، مقایسه یا مطابقت آن توانایی و قابلیت اجرای پروژه چک و ارزیابی و تعیین صحت و اعتبار مانیفیست را کسب نمایند.	ریاست عمومی گمرکات/تمويل کننده	کارمندان در مورد چگونگی پروژه تاییدی مانیفیست یا بارنامه آموزش داده نشده اند.	X	X	X	X	X	عملیاتی
		تدویر برنامه آموزشی، ارایه آموزش و آگاهی دهی به جوانب ذیدخل بیرونی در مورد شرایط اطاعت پذیری و رعایت الزامات سیستم اسیکودا راجع به مانیفیست یا بارنامه	فراهم نمودن دسترسی حمل و نقل کنندگان اموال و مراجع بزرگ ترانسپورتی به سیستم مانیفیست اسیکودا و آموزش آنها در مورد چگونگی شرایط ثبت و	ریاست عمومی گمرکات	حمل و نقل کنندگان اموال، مراجع و متصدیان بزرگ ترانسپورتی شرایط ثبت و درج مانیفیست را رعایت نمی نمایند.	X	X	X	X	X	عملیاتی

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
			درج مانیفیست در سیستم								
		تهیه گزارشهای ربعوار اظهارنامه های تصفیه نشده در رابطه با تمام مانیفیست های ترانسپورتی و اتخاذ اقدامات مقتضی و مناسب	توزیع گزارش ربعوار تخلفات مرتبط به مانیفیست و همزمان با آن اتخاذ اقدامات مقتضی و مناسب	ریاست عمومی گمرکات	گزارش های تاییدی مانیفیست ها تولید یا تهیه نمی گردد.	X	X	X	X	X	عملیاتی
		تعیین و مشخص نمودن پروسه های لازم و تهیه پالیسی ها و پروسیجرها جهت حصول اطمینان از اینکه محموله هایی که توسط انواع وسایط نقلیه ترانسپورتی وارد می گردد به اساس اظهارنامه گمرکی مسؤول دانسته می شوند.	طرح و تهیه پروسه طی مراحل محموله ها و تهیه پالیسی و پروسیجر برای تمام انواع وسایط نقلیه ترانسپورتی که مسؤولیت ارایه اظهارنامه گمرکی برای تمام محموله های وارداتی و پاسخگویی به موجب آن را مشخص سازد.	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	پروسه های لازم طرح و مشخص نشده و پالیسی ها و پروسیجرها جهت اطمینان از ارایه اظهارنامه گمرکی برای تمام محموله ها تهیه نشده است.	X	X	X	X	X	عملیاتی

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
3.5 مدیریت بهبود دیون گمرکی	تطبیق پروسه ای که به موجب آن از ترخیص اموال در صورت عدم پرداخت دیون گمرکی جلوگیری گردد و تطبیق برنامه جمع آوری دیون گمرکی. این مساله شامل تهیه پالیسی مدیریت دیون می گردد و در صورتیکه دیون به یک فیصدی معقول از مجموع عواید محدود باشد، رهنمودی تهیه می گردد که در آن اشخاص مستحق دیون، شرایط و موعد زمانی آن مشخص گردد.	تهیه پالیسی و پروسیجر مبنی بر جلوگیری از ترخیص اموال بدون پرداخت یا حصول اطمینان از پرداخت محصول و عوارض گمرکی	تصویب و تطبیق پالیسی و پروسیجر مبنی بر پرداخت محصول و عوارض گمرکی قبل از ترخیص اموال	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	پالیسی و پروسیجر جهت تثبیت اموالی که بدون پرداخت محصول ترخیص می گردد، تهیه نشده است.	X	X	X	X	X	عملیاتی
						X	X	X	X	X	حمایت و انکشاف عملیاتی
						X	X	X	X	X	تخنیکی
3.6 تطبیق برنامه ارزیابی رژیم معافیت مواد نفتی	بررسی مواد نفتی معافی جهت تشخیص و تثبیت موارد احتمالی فرار از پرداخت محصول و عوارض گمرکی	تعیین تیم مستقل جهت انجام بررسی واردات مواد نفتی معافی با ارایه پیشنهادات	تکمیل بررسی و ارایه گزارش معافیت که در آن موارد تخلف و فریبکاری مشخص شده باشد برای انجام تحقیق	ریاست عمومی گمرکات	بررسی واردات مواد نفتی معافی هنوز آغاز نشده است.	X	X	X	X	X	تخنیکی

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبيق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
جهت اطاعت پذیری از قوانین		تهیه پلان عمل جامع جهت تطبيق پیشنهادات ناشی از بررسی و جمع آوری دیون عوایدی	پلان عمل بعد از ترخیص جهت جمع آوری عوایدی که معافیت به نحو متقالبانه بدست آمده باشد.	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	پلان عمل بعد از ترخیص اموال جهت پیگیری موارد استفاده از معافیت با استفاده از تقلب و فریب تهیه و ایجاد نشده است.	X	X	X	X	X	عملیاتی
3.7 تطبيق مودیول معافی برای اموال سریع الفساد جهت	تطبيق یک مودیول معافی در سیستم اسیکودا برای اموال سریع الفساد و از میان برداشتن پروسه ثبت غیر سیستمی یا قلمی	تطبيق مودیول معافی سیستم اسیکودا برای اموال سریع الفساد در تمام سرحدات	تطبيق مودیول معافی سیستم اسیکودا برای اموال سریع الفساد در تمام سرحدات	ریاست عمومی گمرکات	مودیول معافی برای اموال سريع الفساد در تمام سرحدات راه اندازی نشده است.		X				عملیاتی
3.8 تطبيق پروسه ای جهت مذاکره در مورد تعهدات سپرده شده به سازمان تجارت جهانی	راه اندازی یک پروسه با همکاری وزارت تجارت در مورد انجام مذاکرات مجدد راجع به تعهدات تعرفوی ارایه شده به سازمان تجارت جهانی	تهیه سند بیان کننده وضعیت کنونی، شرایط اقتصادی خاص افغانستان و موقف کشور و انگیزه آن مبني بر انجام مذاکرات مجدد در مورد تعهدات تعرفوی ارایه شده به سازمان تجارت جهانی	تهیه سند بیان کننده موقف افغانستان که در آن دلایل مبنی بر مذاکرات مجدد در رابطه با تعهدات تعرفوی ارایه شده به سازمان تجارت جهانی ارایه می گردد.	ریاست عمومی گمرکات/وزارت صنعت و تجارت	هیچ سندی هنوز در این خصوص تهیه نشده است.		X				تخنیکي
		آغاز پروسه مذاکره مجدد با سازمان تجارت جهانی در مورد تعهدات تعرفوی ارایه شده	ارایه یک یادداشت برای مذاکره مجدد در مورد تعهدات تعرفوی ارایه شده در سازمان تجارت جهانی	ریاست عمومی گمرکات/وزارت صنعت و تجارت	هیچ یادداشتی ارایه نشده است.		X	X	X	X	تخنیکي

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبيق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
3.9. تطبيق ماليه بر ارزش افزوده	ایجاد ظرفیت برای جمع آوری مالیه بر ارزش افزوده از اموال وارداتی. این امر شامل تعیین و توظیف منابع جهت مدیریت مالیه بر ارزش افزوده و عیار نمودن و هماهنگ ساختن سیستم ها، پروسه ها، قانون و طرزالعملها طبق شرایط جمع آوری مالیه جدید یا مالیه بر ارزش افزوده	تهیه پلان عملیاتی ساختن مالیه بر ارزش افزوده در گمرکات (رهبری پروژه مالیه بر ارزش افزوده)	پلانی که در آن تغییر پروسه، سیستم، اسناد تقنینی و اشخاص که برای تطبیق و تحقق جمع آوری مالیه بر ارزش افزوده لازم است، پیش بینی شده باشد.	ریاست عمومی گمرکات	ایجاد یا تهیه پلان عملیاتی ساختن مالیه بر ارزش افزوده تحت کار است.		X	X	X	X	تخنیکی
		گنجانیدن احکام مرتبط به چارچوب حقوقی مالیه بر ارزش افزوده در قانون گمرکات	تعدیل قانون گمرکات و تزیید موارد مرتبط مالیه بر ارزش افزوده بر اموال وارداتی در آن	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	قانون گمرکات جهت شامل ساختن مالیه بر ارزش افزوده اموال وارداتی تعدیل نشده است.		X	X	X	X	تخنیکی
		تهیه پالیسی ها و پروسیجرهای لازم به منظور اداره و راهنمایی چگونگی جمع آوری مالیه بر ارزش افزوده در گمرکات	تهیه، تصویب و تطبیق پالیسی ها و پروسیجرهای مالیه بر ارزش افزوده	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	پالیسی ها و پروسیجرهای مالیه بر ارزش افزوده تحت کار است.		X	X	X	X	حمایت و انکشاف
		عیار نمودن (update) سیستم اسیکودا طبق مقتضا و شرایط روز و درج نمودن جمع آوری مالیه بر ارزش افزوده در آن	فعال سازی مالیه بر ارزش افزوده در سیستم اسیکودا به عوض مالیه معاملات انتفاعی اموال وارداتی	ریاست عمومی گمرکات	سیستم اسیکودا این قابلیت را دارد که مالیه بر ارزش افزوده در آن به حیث مالیه جدید اضافه شود اما سیستم هنوز فعال نشده است.		X	X	X	X	عملیاتی

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبيق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
		تعیین منابع مورد ضرورت جهت حمایت از تطبیق مالیه بر ارزش افزوده	نیازسنجی منابع و تعیین کارمندان شایسته و دارای مهارتهای بالا	ریاست عمومی گمرکات	نیاز سنجی منابع تکمیل گردیده اما هنوز کارمند تعیین نشده است.		X	X			حمایت و انکشاف
		ارایه برنامه آموزشی در مورد مالیه بر ارزش افزوده به کارمندان گمرک (توسط رهبری پروژه مالیه بر ارزش افزوده)	کارمندان و مسئولین ذیربط گمرک آموزش می بینند و قابلیت تطبیق مالیه بر ارزش افزوده را کسب می نمایند.	ریاست عمومی گمرکات	برنامه آموزشی در مورد مالیه بر ارزش افزوده قسماً در سال 2015ارایه گردید.		X	X	X		حمایت و انکشاف
		ارایه برنامه های آموزشی و آگاهی دهی در مورد مالیه بر ارزش افزوده برای تمام تاجران و جوانب ذیدخل که مالیه بر ارزش افزوده بر آنان اثرگذار است (رهبری پروژه مالیه بر ارزش افزوده)	تاجران در مورد تطبیق مالیه بر ارزش افزوده آموزش و آگاهی داده می شوند	ریاست عمومی گمرکات	برای تاجران قسماً در مورد مالیه بر ارزش افزوده آموزش و آگاهی داده شده است.		X	X	X		حمایت و انکشاف

جدول 4: شاخص اجراآت و کارکردها و مقاصد هدف استراتژیک چهارم: توسعه، بهبود و تقویت اتومات سازی

اهداف استراتژیک	توضیح استراتژیک	اهداف	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
							1397	1398	1399	1400	1401	
4.1 ایجاد مرکز تکنولوژی معلوماتی جهت حمایت از ضرورت اصلاحات گمرکی	مرکز تکنولوژی معلوماتی مسئولیت تمامی ضرورت ها و الزامات تکنولوژی ارتباطی و	تهیه پیشنهاد برای ایجاد مرکز تکنولوژی ارتباطی و معلوماتی و تزئید آن در ساختار تشکیل	منظوری ایجاد مرکز تکنولوژی ارتباطی و معلوماتی در ریاست عمومی گمرکات	ریاست عمومی گمرکات	فعالیت ها و اقدامات مرتبط به مرکز تکنولوژی ارتباطی و معلوماتی منظم، دقیق و معیاری نبوده است.			X	X	X	X	حمایت و انکشاف
	معلوماتی ریاست عمومی گمرکات را بر عهده داشته و مستقیماً به رئیس عمومی گمرکات گزارش دهی خواهد نمود. تمام پروژه های تکنولوژی به شمول درپچه واحد (Single Window) تحت اثر مرکز تکنولوژی معلوماتی خواهد بود.	تهیه رهنمود برای اجراآت و فعالیت های مرکز تکنولوژی ارتباطی و معلوماتی به شمول پالیسی ها و پروسیجرهای لازم	تصویب رهنمودها، پالیسی ها و پروسیجرها و استفاده از آن در اجراآت و فعالیت های مرکز	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	هیچ رهنمود، پالیسی و پروسیجر وجود ندارد تا بر اساس آن فعالیت های مرکز تکنولوژی مدیریت گردد.		X	X	X	X		حمایت و انکشاف
		آغاز نمودن پروسه استخدام منابع واجد شرایط و دارای مهارت های بالا در مرکز تکنولوژی	تعیین کارمندان واجد شرایط و دارای مهارت های بالا در مرکز تکنولوژی	ریاست عمومی گمرکات	منابع کنونی مختص و محدود به سیستم اسیکودا است و حمایت محدود شبکه موجود است.				X	X		حمایت و انکشاف
4.2 ایجاد پروگرام به منظور تبادل الکترونیک یا اتوماتیک معلومات با شرکای تجاری بزرگ	ایجاد زمینه، چارچوب و سیستم های ارتباطی که از طریق آن معلومات جهت کاهش خطر ارایه اظهارنامه های کاذب و تقلبی شریک ساخته می شود.	امضای موافقتنامه های همکاری های اداری گمرکی با شرکای تجاری بزرگ	امضا و تطبیق موافقتنامه های همکاری اداری گمرکی	ریاست عمومی گمرکات	موافقتنامه های همکاری اداری گمرکی با تعدادی از شرکای تجاری بزرگ امضا شده است.	X	X	X	X	X	X	حمایت و انکشاف
		ایجاد تیم های مشترک توحید و معلومات جهت ایجاد چارچوب و سیستم های تبادل معلومات	ایجاد تیم های مشترک توحید و درج معلومات برای هر موافقتنامه امضا شده تبادل معلومات	ریاست عمومی گمرکات	تیم های مشترک توحید و درج معلومات برای تبادل معلومات ایجاد نشده است.	X	X	X	X	X	X	عملیاتی

بخش	سالها					وضعیت فعلی	مرجع تطبيق کننده	شاخص نتیجه	فعالیت ها	اهداف توضیح استراتژیک	اهداف استراتژیک
	1401	1400	1399	1398	1397						
عملیاتی	X	X	X	X		پالیسی و پروسیجر در مورد استفاده از تبادل معلومات تهیه نشده است.	ریاست عمومی گمرکات	تبادل معلومات در تمام فعالیت های تطبیقی و تنفید و تحلیل عواید مورد استفاده قرار می گیرد.	تهیه پالیسی ها و پروسیجرها برای تسهیل پروسه توحید و درج معلومات به منظور تحلیل عواید، بررسی یا تفتیش، استخبارات و تحقیق		
عملیاتی			X	X	X	ارزیابی مودیولهای اسیکودا که لازم و مورد ضرورت می باشد، صورت نگرفته است.	ریاست عمومی گمرک	نهایی ساختن لیست مودیولهای اسیکودا که در تطبیق اصلاحات گمرکی لازم است.	ارزیابی تمام مودیولهای اسیکودا و تثبیت آنهایکه در حمایت از تطبیق این پلان مهم است.	حذف معاملات نقدی دستی یا غیر اتوماتیک، پروسه های تکراری، آمارگیری دقیق با فعال نمودن اسیکودا و تطبیق مودیول های مورد نیاز	4.3 فعال نمودن سیستم اسیکودا در تمام ادارات گمرکی و تطبیق تمام مودیولهای مورد نیاز
عملیاتی		X	X	X	X	برنامه تطبیقی برای مودیولهای جدید ایجاد نشده است.	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	تصویب پلان عمل که جزئیات برنامه تطبیقی برای مودیولهای جدید سیستم اسیکودا در آن منعکس شده باشد.	تهیه پلان تطبیق برای فعال سازی مودیولهای انتخاب شده		
عملیاتی	X	X	X	X	X	به جوانب ذیدخل داخلی و خارجی در مورد تمام مودیولهای اسیکودا آموزش و آگاهی داده نشده است.	ریاست عمومی گمرکات	ارایه برنامه آموزش و آگاهی دهی اسیکودا به جوانب ذیدخل داخلی و خارجی	تهیه برنامه داخلی و خارجی آموزش و آگاهی دهی به منظور حمایت از فعال نمودن مودیولهای جدید		
عملیاتی		X	X	X	X	مودیولهای اسیکودا راه اندازی و فعال گردیده است اما نه در تمام ادارات گمرکی	ریاست عمومی گمرکات	راه اندازی مودیولهای اسیکودا در تمام ادارات گمرکی	تهیه پلان راه اندازی سیستم جهت فعال نمودن اسیکودا در تمام ادارات گمرکی		

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
		تهیه پلان انتقالی تمام پروسه های غیر اتوماتیک و تکراری	جاگزین نمودن پروسه های غیر اتوماتیک با سیستم اسیکودا	ریاست عمومی گمرکات	پروسه های غیر اتوماتیک هنوز در طی مراحل محموله ها وجود دارد.		X	X			عملیاتی
4.4 تطبیق دریاچه واحد (Single Window) پیش بینی شده در توافقنامه تسهیل تجارت	مقصد از این هدف تعیین مسیر برای تطبیق سیستم دریاچه واحد است که تاجران دارای تجارت فرامرزی را قادر می سازد که اظهارنامه های گمرکی، درخواست های اجازه نامه واردات و صادرات و دیگر اسناد حمایتی از قبیل سرتیفیکت مبدا و انوایس ها یا بیجک های تجارتی را در موقعیت واحد و یا اداره واحد ارایه نمایند.	مرحله ابتدایی یا مقدماتی: تهیه سند توضیح ایده، مفهوم و اهداف دریاچه واحد برای بحث های ابتدایی و مقدماتی با جوانب مهم ذیدخل و دیگر ادارات دولتی	تهیه، تصویب و تطبیق سند توضیح دریاچه واحد	ریاست عمومی گمرکات/ تمویل کنندگان و دیگر جوانب ذیدخل	سند توضیح دریاچه واحد تهیه نشده است.	X	X	X			عملیاتی
		مرحله ارایه معلومات و بیان جزئیات: انجام بررسی و مطالعات امکان سنجی که امکان موفقیت، تاثیرات و مفاد دریاچه واحد در افغانستان را بیان می دارد.	تکمیل بررسی و مطالعه امکان سنجی	ریاست عمومی گمرکات/ تمویل کنندگان و دیگر جوانب ذیدخل	بررسی و مطالعه دقیق و تفصیلی امکان سنجی هنوز انجام نشده است.	X	X	X	X	X	عملیاتی
		ارایه یافته های بررسی و مطالعات به جوانب ذیدخل و ذیربط جهت جلب حمایت و موافقت آنان	تصویب تطبیق سیستم دریاچه واحد در افغانستان	ریاست عمومی گمرکات/ تمویل کنندگان و دیگر جوانب ذیدخل	تهیه پیشنهاد یا پروپوزل سیستم دریاچه واحد هنوز آغاز نشده است.		X	X			عملیاتی
		مرحله پلانگذاری: ترتیب و تنظیم ماستر پلان دارای سطح عالی برای دریاچه واحد	تهیه ماستر پلان دارای سطح عالی برای دریاچه واحد	ریاست عمومی گمرکات/ تمویل کنندگان و دیگر جوانب ذیدخل	کار تهیه ماستر پلان برای دریاچه واحد هنوز آغاز نشده است.		X	X	X	X	عملیاتی

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
		مرحله اجرا یا تطبیق: ایجاد تیم پروژه جهت مدیریت پروژه دریچه واحد (مسایل قانونی، قراردادهای، تفاهمنامه ها، پالیسی ها و پروسیجرها، تامین منابع و ظرفیت سازی)	تکمیل تطبیق دریچه واحد	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کنندگان و دیگر جوانب ذیدخل	تطبیق دریچه واحد هنوز آغاز نشده است.			X	X	X	عملیاتی
4.5 اتومات سازی مرکز خدمات مراجعین	ارایه خدمات بهتر به مراجعین با ایجاد بخشهای اتوماتیک ارایه خدمات جهت مدیریت پروسه های طی مراحل و سوالات و درخواست های مرتبط	تهیه رهنمود مراجعین و تدابیر خدمات به مراجعین که معیارهای خدمات را تعیین می نماید.	تطبیق رهنمود مراجعین ریاست عمومی گمرکات	ریاست عمومی گمرکات	رهنمود مراجعین هنوز تهیه نشده است	X	X				عملیاتی
		ایجاد مراکز خدمات مراجعین در بنادر ورودی بزرگ	ایجاد مراکز خدمات مراجعین در بنادر ورودی بزرگ	ریاست عمومی گمرکات	یک مرکز خدمات مراجعین در مرکز ریاست عمومی گمرکات تحت کار و در حال ایجاد است.		X	X			عملیاتی
4.6 هماهنگی پروژه های تکنولوژی جهت حمایت از مودل عملیاتی مدرن برای گمرکات	مقصد از این هدف هماهنگی پروژه های تکنولوژی تحت برنامه واحد جهت اطمینان از رویکرد منظم و ساختاری در تهیه و مدیریت تمام پروژه های تکنولوژی که برای حمایت از تطبیق پلان استراتژیک لازم است.	تهیه یک چارچوب هماهنگ که تمام پروژه های تکنولوژی را جهت حذف پروژه های جداگانه و پروژه های تکراری تحت مودل عملیاتی مدرن و عصری توحید و منسجم سازد	تصویب و تطبیق چارچوبی که تمام تکنولوژی ها را در ریاست عمومی گمرکات توحید و هماهنگ سازد	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	مدیریت پروژه های تکنولوژی منظم و پلان شده نمی باشد		X	X	X		حمایت و انکشاف
		انجام ارزیابی وسیع سازمانی در سطح اداره برای ایجاد پروژه های تکنولوژی لازم جهت حمایت از پلان استراتژیک و مودل	نهایی سازی ارزیابی سطح اداره برای ایجاد پروژه های تکنولوژی لازم جهت حمایت از پلان استراتژیک و مودل	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	ارزیابی وسیع سازمانی در سطح کل اداره هنوز صورت نگرفته است.		X	X	X		حمایت و انکشاف

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
		عملیاتی مدرن و عصری گمرکات									
		شامل نمودن مدیریت تغییر و آموزشهای تخریکی در برنامه راه اندازی و فعال سازی تکنولوژی		ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	ارایه آموزش در مورد تکنولوژی فراهم شده در کریکولم اکادمی گمرکات و مالیات شامل نمی باشد.		X	X	X	X	حمایت و انکشاف
4.7 انکشاف پلان حفظ و نگهداری و تعویض سامان آلات	یک برنامه موثر که توانایی ارایه پیش بینی غرض حفظ و نگهداری و در صورت لزوم تعویض سامان آلات که در اجرای امور روزانه نقش مهم دارند را داشته باشد	انکشاف چهارچوب غرض حفظ و نگهداری و تعویض لوازم در روشنایی پالیسی ها و طرزالعمل های موجود	چهارچوب و پالیسی های مربوط به حفظ و نگهداری و تعویض لوازم تهیه و تطبیق گردیده	ریاست عمومی گمرکات/ تمویل کننده	چهارچوب و پالیسی های مربوط به حفظ و نگهداری و تعویض لوازم تهیه و تطبیق نگردیده	X	X	X	X	X	حمایت و انکشاف
		تعیین و گماشتن یک یا چند شخص غرض انجام یک سروی جامع به سطح اداره در مورد لوازم که به حفظ و نگهداری و تعویض دوامدار نیاز دارد	دیتابیس تقسیم اوقات حفظ و نگهداری و تعویض لوازم تکمیل گردیده	ریاست عمومی گمرکات/ تمویل کننده	سروی عمومی به سطح اداره در مورد لوازم که به حفظ و نگهداری و تعویض دوامدار نیاز دارد صورت نگرفته			X	X		حمایت و انکشاف
		تهیه پروپوزل حفظ و نگهداری که شامل مصارف باشد تا در بودیجه مصرفی ریاست عمومی گمرکات گنجانیده شود	ماده ای در قانون مصارف عملیاتی ریاست عمومی گمرکات غرض حفظ و نگهداری لوازم اضافه شده	ریاست عمومی گمرکات	پروپوزل حفظ و نگهداری لوازم تهیه نگردیده			X	X		حمایت و انکشاف
		بستن قرارداد حفظ و نگهداری با تقسیم اوقات منظم با یک قراردادی مطمئن و تصویب شده	با قراردادی عقد بسته شده و تقسیم اوقات سالانه حفظ نگهداری لوازم تهیه گردیده	ریاست عمومی گمرکات	تقسیم اوقات ارزیابی حفظ و نگهداری ترتیب نیافته	X	X	X			حمایت و انکشاف

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
		تهیه پروپوزل تعویض که شامل مصارف باشد تا در بودیجه مصرفی ریاست عمومی گمرکات گنجانیده شود	ماده در سند دارای های ریاست عمومی گمرکات غرض تعویض دارایی های کهنه و از کار افتاده به شمول سکتر ها و ترازو های کهنه و از کار افتاده اضافه شده	ریاست عمومی گمرکات	پروپوزل تعویض دارایی های ترتیب نیافته		X	X			حمایت و انکشاف
							X	X			حمایت و انکشاف
4.8 اتومات سازی پروسه های کاری غرض حمایت مودل عملیاتی مدرن باری گمرک های	حد اکثر استفاده از فناوری بخاطر اتومات سازی پروسه های کاری تا باشد از دست کاری در پروسه ها، پروسیجر ها و ارقام کاسته شده و سرعت طی مراحل امور افزایش یابد	گماشتن یک تیم غرض شناسایی تمام پروسه ها و طرز العمل های که باید اتومات سازی شوند نهایی گردیده	لیست جامع پروسه و پروسیجر های که باید اتومات سازی شوند نهایی گردیده	ریاست عمومی گمرکات/ تمویل کننده	شناسایی پروسه ها و پروسیجر ها که باید اتومات سازی گردند تا حال صورت نگرفته		X	X	X	X	حمایت و انکشاف
							X	X	X	X	حمایت و انکشاف
							X	X	X	X	حمایت و انکشاف
							X	X	X	X	حمایت و انکشاف
		انکشاف یک پلان اتومات سازی که تمام پروسه و پروسیجر ها را با اسیکودا مدغم ساخته و سیستم های مستقل و تکراری جلوگیری نماید	ادغام پروسه ها و پروسیجر ها به سیستم اسیکودا	ریاست عمومی گمرکات/ تمویل کننده	مادیول اسیکودا توانایی ادغام بعضی از پروسه ها و پروسیجرها مشخص را در خود دارد		X	X	X	X	حمایت و انکشاف

بخش	سالها					وضعیت فعلی	مرجع تطبيق کننده	شاخص نتیجه	فعالیت ها	اهداف توضیح استراتژیک	اهداف استراتژیک
	1401	1400	1399	1398	1397						
حمایت و انکشاف			X	X		مطالعه امکان سنجی برای بک اب یا سیستم پشتیبان صورت نگرفته است	ریاست عمومی گمرکات/ تمویل کننده	گزارش امکان سنجی و طریقه پشتیبان مورد نظر برای ریاست عمومی گمرکات غرض نگهداری و پشتیبانی ارقام نهایی گردیده	راه اندازی مطالعه امکان سنجی و تحقیق غرض غرض یافتن یک روش پشتیبان یا بک اب مطابق به نیازمندیهای اداره	ایجاد یک برنامه کمکی که به پلان استراری وصل گردیده باشد تا از ارقام تجارت حفاظت صورت گیرد	4.9 ایجاد یک سیستم پشتیبان داده ها و ارقام غرض مصونیت ارقام تجارت
حمایت و انکشاف			X	X		یک سیستم داخلی بک اب یا پشتیبان و نگهداری ارقام موجود است ولی صرفاً به اسیکودا محدود میباشد	ریاست عمومی گمرکات/ تمویل کننده	سامان آلات غرض نگهداری و پشتیبانی ارقام در بیرون از سیستم خریداری گردیده است	خریداری لوازم، سامان آلات و خدمات غرض مصون نگهداشتن ارقام در بیرون از سیستم		
حمایت و انکشاف		X	X	X		سیستم بک اب یا نگهداری تدارک دیده نشده	ریاست عمومی گمرکات/ تمویل کننده	سیستم نگهداری و بک اب یا پشتیبان در بیرون از سیستم فعال و دارای کاربرد است	آغاز پروسه پشتیبان غرض انتقال سرور ها و سامان آلات		

جدول 5: شاخص های اجراءات هدف استراتژیک پنجم: تقویت اطاعت پذیری از قانون

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
5.1 طرح و تطبیق یک میکانیزم مدیریت خطر و تنفیذ قانون برای اداره	هدف از این کار شامل ساختن مدیریت خطر در کارها، فعالیت های و اصول ریاست عمومی گمرکات و ایجاد برنامه مدیریت تنفیذ قانون غرض مدیریت خطرات عملیاتی میباشد	راه اندازی یا ارزیابی غرض شناسایی ساحات داخلی و خارجی که در آن عدم رعایت قانون صورت میگیرد	گزارش جامع در رابطه به ساحات داخلی و خارجی که در آن عدم رعایت قانون صورت میگیرد تکمیل گردیده است	ریاست عمومی گمرکات/ تمویل کننده	ارزیابی دقیق رعایت قانون راه اندازی نشده		X	X			عملیاتی
		انکشاف یک پلان کامل مدیریت خطر برای هر واحد عملیاتی	پلان مدیریت خطر و برنامه پاسخگو بدین خطرات برای هر واحد تصویب و منظور گردیده است	ریاست عمومی گمرکات/ تمویل کننده	پلان مدیریت خطر برای طی مراحل گارگو موجود است ولی نه برهر واحد		X	X			تنفیذ قانون
		انکشاف یک مودل تنفیذ قانون که واضحاً بیان کند که فعالیت های تنفیذ قانون چگونه تنظیم شوند و روابط بین واحد های تنفیذ قانون از قبیل استخبارات، مدیریت خطر، تفتیش بعد از ترخیص اموال و مراقبت سیار که برای تنفیذ و حمایت از تطبیق قانون خیلی مهم هستند چگونه هماهنگ گردند	مودل رعایت قانون برای ریاست عمومی گمرکات تصویب و تطبیق گردیده است	ریاست عمومی گمرکات/ تمویل کننده	مودل رعایت قانون انکشاف نیافته		X	X			تنفیذ قانون

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
5.2 تجدید نمودن میکانیزم سیستم قیمت گذاری غرض تشخیص قیمت های کاذب از طریق بکار گرفتن بهترین عملکرد های بین المللی که با توافقتنامه های بین المللی سازگار باشد	هدف از این کاروسعت بخشیدن مدیریت خطر مربوط به قیمت گذاری در اسیکودا میباشد تا قیمت های کاذب اموال دارای ارزش زیاد را شناسایی نموده و از اینکه اوسط قیمت ها بطور دوامدار تجدید میگردند کسب اطمینان حاصل گردد	راه اندازی تحقیق بالای 20 فیصد اموال وارداتی که 80 فیصد ارزش اظهار شده را در بر میگیرد تا موارد عمده قیمت های کاذب شناسایی گردد البته در روشنایی رهنمود های سازمان جهانی تجارت	ارزیابی خطر مربوط به قیمت گذاری 20 فیصد اقلام وارداتی که 80 فیصد ارزش اظهار شده را در بر میگیرد تا موارد ارایه قیمت های پایین و کاذب شناسایی گردد.	ریاست عمومی گمرکات/ تمویل کننده	ارزیابی خطر قیمت گذاری در قبال تعداد مشخص از اموال صورت گرفته است. تحقیق در مورد 20 فیصد اموال که شامل 80 ارزش اظهار شده میگردد صورت نگرفته تا خطرات مربوط به قیمت گذاری شناسایی گردد.	X	X	X	X	X	تخنیکی
		تجدید پارامتر های خطر در وسیله ارزیابی خطر به منظور شناسایی موارد عمده ارایه قیمت های کاذب در روشنایی قوانین قیمت گذاری سازمان جهانی تجارت	اوسط قیمت ها به طور ماهوار تجدید میگردند تا موارد بالقوه قیمت های کاذب شناسایی گردد	ریاست عمومی گمرکات/ تمویل کننده	اوسط قیمت ها که درحقیقت پارامتر خطر قیمت گذاری محسوب میگردد به طور ماهوار تجدید نمیگردند.	X	X	X	X	X	تخنیکی
5.3 بلند بردن ظرفیت و توانایی های بخش استخبارت	انجام امور گمرکی مبنی بر یافته های استخباراتی که از طریق جمع آوری و تحلیل معلومات ممکن بوده و برای تصمیم گیری در تمام سطوح کمک میکند	انکشاف یک چهارچوب استخباراتی که با رهنمود های سازمان گمرکات و سایر رهنمود های جهانی سازگار باشد	یک چهارچوب تصویب شده استخباراتی به ریاست عمومی گمرکات	ریاست عمومی گمرکات/ تمویل کننده	واحد های استخباراتی موجود است ولی غرض نظارت از کارکرد های شان چهارچوب مناسب وجود ندارد	X	X				تنفیذ قانون
		عیار ساختن پالیسی ها و پروسیجر های استخباراتی تا از چهارچوب استخباراتی تجدید شده حمایت صورت گیرد	پالیسی ها، پروسیجر ها و پروسه های استخباراتی تطبیق میگردد	ریاست عمومی گمرکات	پروسه ها، پالیسی ها و پروسیجر های واحد استخباراتی پراکنده بوده و مدل رعایت قانون مدغم نگردیده	X	X	X			تنفیذ قانون

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
		خریداری فناوری ، لوازم و زیر ساخت ها غرضه فراهم ساختن زمینه مناسب برای فعالیت های استخباراتی	تیم استخباراتی در یک مکان مطمئن جابجا گردیده و لوازم لازم خریداری گردیده	ریاست عمومی گمرکات / تمویل کننده	تیم استخباراتی در یک مکان و ماحول مصون و مناسب قرار نداشته و از امکانات فناوری معلوماتی مناسب برخوردار نمیشد تا فعالیت های شان را به وجه احسن انجام دهند			X	X		تنفیذ قانون
		متمرکز ساختن فعالیت های استخباراتی و از میان برداشتن سایر فعالیت های تکراری استخبارتی	یک واحد استخباراتی در مرکز ریاست عمومی گمرکات تاسیس و فعال میباشد	ریاست عمومی گمرکات	تیم استخباراتی منبع مرکزی استخبارات نمیشد و فعالیت های آن در چندین تیم تنفیذ قانون پراکنده میباشد			X	X		تنفیذ قانون
		ساختار مجدد یک تیم استخباراتی و کسب اطمینان از اینکه تیم مذکور مهارت های و شایستگی لازم را بر ایفا و انجام نقش های جدید دارد	عضای تیم استخباراتی شایسته بوده و غرض انجام مسولیت های جدید مهارت های لازم را دارند	ریاست عمومی گمرکات	آموزش به تیم استخباراتی پراکنده بوده و پاسخگوی نیازمندیهای ساحوی نمیشد			X	X		حمایت و انکشاف
		تطبیق برنامه ارتقای ظرفیت تا مهارت های اساسی را به تیم استخباراتی آموزش بدهد و از برای ریاست عمومی گمرکات ممد و موثر واقع شود	برنامه ارتقای ظرفیت برای تیم استخباراتی تطبیق گردیده	تمویل کننده و سایر ذینفعان	برنامه ارتقای ظرفیت نه روی دست گرفته نشده و نه هم شامل نصاب تعلیمی اکادمی ملی گمرکات گردیده شده است			X	X		حمایت و انکشاف
		تعیین معیار و شاخص های کلیدی اجراءات غرض نظارت و ارزیابی کارکرد های بخش استخبارات	شاخص های اجراءات تثبیت و درمورد هر عضو تیم عملی گردیده تا اجراءات و کارکرد تیم	ریاست عمومی گمرکات	اهداف اجراءات برای تیم مدیریت خطر مشخص نگردیده و اجراءات انفرادی شان ارزیابی نمیگردد			X	X		تنفیذ قانون

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
			استخبارات به اساس آن مورد نظارت قرار گیرد								
5.4 بلند بردن ظرفیت و توانایی های مدیریت خطر	بهبود بخشیدن مدیریت خطر ریاست عمومی گمرکات بخاطر تسهیل تجارت از طریق شناسایی گارگو ها و تاجرین دارای بیشترین خطر ولی تسهیل بخشیدن همزمان تجارت قانونی	تجدید ساختار تیم مدیریت خطر	ساختار تیم مدیریت خطر به اساس مهارت ها و شایستگی های تجدید گردیده	ریاست عمومی گمرکات	یک تیم مدیریت خطر موجود است ولی تمام اعضای تیم از مهارت ها و قابلیت های لازم بخاطر کار در این واحد بر خوردار نمیباشند	X	X				تنفیذ قانون
		تطبیق برنامه ارتقای ظرفیت و آموزش دادن مهارت های اساسی به تیم مدیریت خطر تا به ریاست عمومی گمرکات ممد و موثر واقع گردد	برنامه ارتقای ظرفیت به تیم مدیریت خطر تطبیق گردیده	ریاست عمومی گمرکات / تمویل کننده	آموزش به تیم مدیریت خطر پراکنده بوده و پاسخگوی نیازمندیهای این واحد نمیشد	X	X	X			تنفیذ قانون
		خریداری فناوری معلوماتی و لوازم ضروری به تیم مدیریت خطر غرض توانمندن ساختن شان در اجرای درست امور	تیم های مدیریت خطر از هر لحاظ غرض انجام وظایف شان مجهز و تجهیز گردیده اند	ریاست عمومی گمرکات / تمویل کننده	تیم مدیریت خطر به ابزار تحلیل خطر دسترسی ندارند تا آنها را به انجام مسولیت هاش به طور درست قادر بسازند	X	X				تنفیذ قانون
		متمرکز ساختن فعالیت های مدیریت خطر و از میان برداشتن فعالیت های تکراری مدیریت خطر	یک واحد متمرکز مدیریت خطر در ریاست عمومی گمرکات فعال میباشد	ریاست عمومی گمرکات	فعالیت های پراکنده مدیریت خطر با فعالیت های تکرار مدیریت خطر	X	X				تنفیذ قانون

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1401	1400	1399	1398	1397	
		تطبیق مادیول مدیریت خطر اسیکودا در تمام بنادر ورودی	مادیول های مدیریت خطر اسیکودا در تمام بنادر فعال میباشد	ریاست عمومی گمرکات	موجودیت مادیول خطر اسیکودا در چند بندر محدود			X	X	X	عملیاتی
		مرور روش ارزیابی خطر و شامل ساختن مانفیسیت حمل و نقل . شامل ساختن مانفیسیت ها به منظور هدف قرار دادن گارکو ها در پروسه ارزیابی خطر ریاست عمومی گمرکات	پروفایل های خطر تطبیق و شامل هدف قرار دادن مانفیسیت های میباشد	ریاست عمومی گمرکات	روش شناسایی خطر شامل هدف قرار دادن مانفیسیت نمیگردد				X	X	عملیاتی
		افزایش پروفایل های خطر دارای چندین معیار و کسب باز خورد یا نظر تا پروفایل ها مطابق آن تجدید کردند	پروفایل خطر دارای معیار های متعدد با قابلیت گزارش دهی از طریق اسیکودا تطبیق میگردد	ریاست عمومی گمرکات	پروفایل های دارای معیارهای متعدد خطر ایجاد و فعال میباشند ولی نتایج آن به صورت درست در اسیکودا حاصل نمیگردد بناً هنوز هم خلای مدیریت خطر موجود میباشد				X	X	عملیاتی
		افزایش بررسی پروفایل خطر و تفتیش مربوطه آن تا مداخلات تنفیذ یا رعایت قانون مشخص باشند	بررسی و تفتیش پروفایل خطر به اساس معیار صورت میگیرد نه به اساس سلیقه و خواهش افراد	تمویل کننده	انتخاب پروفایل خطر شامل رهنمود های لازم نمیشد تا آمرین بررسی را درست رهنمایی کند				X	X	عملیاتی

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
5.5 بهبود بخشیدن و بالا بردن ظرفیت بخش تفتیش بعد از ترخیص اموال	تسهیل تجارت از طریق کاهش طی مراحل اموال و راجع شدن شان به مسیر سرخ با بلند بردن ظرفیت بخش تفتیش بعد از ترخیص اموال که این امر باعث افزایش عواید نیز میگردد	انکشاف چهارچوب تفتیش بعد از ترخیص اموال که با رهنمود های سازمان جهانی گمرکات و سایر رهنمود ها سازگار باشد.	چهارچوب تفتیش بعد از ترخیص اموال تهیه و منظور گردیده تا چهارچوب تطبیق قانون ریاست عمومی گمرکات را حمایت نماید	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	چهارچوب تفتیش بعد از ترخیص اموال تهیه گردیده ولی بنابر شرایط موافقتنامه تسهیل تجارت نیاز به بازنگری دارد		X	X			عملیاتی
			پالیسی ها، پروسیجر ها و پالسی ها، پروسیجر ها و پروسه های بازنگری شده تفتیش بعد از ترخیص اموال تطبیق میگردد.	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	پالیسی ها، پروسیجر ها و پروسه های تفتیش بعد از ترخیص اموال به چهارچوب مدیریت خطر ادغام نگردیده		X	X			عملیاتی
			تیم های تفتیش بعد از ترخیص اموال بطور کامل غرض اجرای فعالیت های شان مجهز و تجهیز شده ند	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	تیم های تفتیش بعد از ترخیص اموال با وسایل مورد نیاز شان تجهیز نگردیده اند		X	X			عملیاتی
			متمرکز ساختن فعالیت های تفتیش بعد از ترخیص اموال از میان برداشتن فعالیت های مشابه و تکراری و بررسی های قبل از ترخیص اموال به منظور افزایش تفتیش مقیم در شرکت	ریاست عمومی گمرکات	تفتیش بعد از ترخیص اموال شامل بررسی های قبل از ترخیص اموال نیز میگردد ولی چگونگی آن از یک ولایت تا ولایت دیگر فرق میکند		X				عملیاتی

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
		تجدید نمودن ساختار واحد تفتیش بعد از ترخیص اموال جهت کسب اطمینان از اینکه تیم مهارت ها و قابلیت های لازم بر انجام مسولیت های جدید را دارا میباشد	تیم تفتیش بعد از ترخیص اموال مطابق مهارت ها و قابلیت ها ساختار مجدد شده است	ریاست عمومی گمرکات	یک تیم تفتیش بعد از ترخیص اموال موجود است ولی تمام عضای تیم مهارت ها و قابلیت های لازم بر اجرای وظایف شان را ندارند		X				عملیاتی
		تطبیق برنامه انکشاف مهارت ها و فراهم ساختن مهارت های اساسی به تیم تفتیش بعد از ترخیص اموال تا برای ریاست عمومی گمرکات ممد و موثر واقع گردد	برنامه انکشاف مهارت ها به تیم تفتیش بعد از ترخیص اموال تطبیق شده	ریاست عمومی گمرکات تمویل کننده	آموزش تیم تفتیش بعد از ترخیص اموال پراکنده بوده و پاسخگوی نیازمندیهای این واحد نمیشد		X				حمایت و انکشاف
		راه اندازی یک برنامه آگاهی دهی به تاجرین تا تطبیق و رعایت قانون بیشتر گردد	برنامه آگاهی دهی تاجرین از سوی بخش تفتیش بعد از ترخیص اموال و اکادمی گمرکات تطبیق گردیده است	ریاست عمومی گمرکات/ تمویل کننده	برنامه آگاهی به تاجرین که قانون را رعایت نمیکند شامل مسولیت های این واحد نمیشد		X	X	X	X	عملیاتی
5.6 تاسیس و راه اندازی فعالیت های تفتیش مشترک با ریاست عواید	جمع آوری موثر و درست عواید مستلزم کار مشترک ریاست عمومی گمرکات و ریاست عمومی عواید	بررسی و مد نظر گرفتن بهترین عملکردها مبنی بر شریک سازی معلومات فی ما بین ریاست عمومی گمرکات و ریاست عمومی عواید	پلان تشریک معلومات و مساعی فی ما بین ریاست عمومی گمرکات و ریاست عمومی عواید	ریاست عمومی گمرکات	تشریک معلومات فی ما بین اسیکودا و سیکتاس ایجاد گردیده و فعال میباشد و نیاز به بهبود بخشیدن دارد			X	X	X	عملیاتی

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
	است. این هدف به اساس مدل های بین المللی زمینه همکاری و تشریم مساعی موثر بین گمرکات و عواید را فراهم خواهد ساخت	این دو اداره که با جامعه افغانی سازگار باشد	کمیته مشترک کاملاً فعال بین ریاست عمومی گمرکات و ریاست عمومی عواید	ریاست عمومی گمرکات	کمیته مشترک تنفیذ گمرکات و عواید تاسیس نگردیده				X	X	عملیاتی
5.7 بهبود و بلند بردن قابلیت های تحقیق	بهبود بخشیدن ظرفیت ریاست عمومی در بخش تحقیق تخطی و جرایم گمرکی به شمول مبارزه با قاچاق. این واحد روی موارد کارگو تمرکز خواهد داشت.	انکشاف چارچوب تحقیق در روشنایی رهنمود های سازمان جهانی گمرکات و سایر رهنمود های بین المللی	چارچوب تحقیق تهیه و منظور گردیده تا چارچوب تطبیق قانون ریاست عمومی گمرکات را حمایت نماید	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	چارچوب تحقیق انکشاف نیافته است			X	X		تنفیذ قانون
			پالیسی ها، پروسیجرها و پروسه های بازنگری شده تحقیق تطبیق میگردد	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	پالیسی های، طرز العمل ها و پروسه ها پراکنده اند			X	X	X	تنفیذ قانون
			تیم های تحقیق بطور کامل غرض اجرای فعالیت های شان مجهز و تجهیز شده ند	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کننده	تیم تحقیق غرض انجام وظایف شان بطور درست تجهیز نگردیده است.			X	X		تنفیذ قانون
			یک واحد متمرکز تحقیق در ریاست عمومی گمرکات فعالیت دارد	ریاست عمومی گمرکات	فعالیت های پارکنده و تکراری تحقیق			X	X		تنفیذ قانون

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
		راه اندازی فعالیت های مشترک تحقیق با دیگر نهاد های تطبیق قانون	تحقیق مشترک با دیگر نهاد های تحقیق درافغانستان صورت گرفته است.	ریاست عمومی گمرکات	تحقیق ها به تنهایی انجام میابد و فعالیت های مشترک با دیگر نهاد های تنفیذ قانون صورت نمیگیرد			X	X	X	تنفیذ قانون
		تجدید نمودن ساختار واحد تحقیق جهت کسب اطمینان از اینکه تیم مهارت ها و قابلیت های لازم برای انجام مسولیت های جدید را دارا میباشد	ساختار تیم تحقیق مطابق به مهارت ها و قابلیت های شان تجدید گردید تا بتوانند مسولیت های جدید شان را به وجه احسن انجام دهند	ریاست عمومی گمرکات	یک تیم تحقیق موجود است ولی تمام عضای تیم مهارت ها و قابلیت های لازم بر اجرای وظایف شان را ندارند				X	X	تنفیذ قانون
		تطبیق برنامه انکشاف مهارت ها و فراهم ساختن مهارت های اساسی به تیم تفتیش بعد از ترخیص اموال تا برای ریاست عمومی گمرکات ممد و موثر واقع گردد	برنامه انکشاف مهارت ها به تیم تحقیق تطبیق گردیده است	ریاست عمومی گمرکات / تمویل کننده	آموزش تیم تحقیق پراکنده بوده و پاسخگوی نیازمندیهای این واحد نمیباشد				X	X	حمایت و انکشاف
5.8 بالابردن و تقویت مدیریت ترانزیت	منظور هدف هذا این است تا ثمریت و مؤثریت مدیریت محموله ترانزیت در ریاست عمومی	به وجود آوردن چارچوب ترانزیت در مطابقت با سازمان جهانی گمرک، سازمان تجارت جهانی و با بهترین شیوه های معیاری شده.	چارچوب ترانزیت بوجود آمد و تائید شد تا ریاست عمومی گمرکات را حمایت کند.	تمویل کنندگان	چارچوب ترانزیت از بهترین شیوه های معیاری شده سازمان جهانی گمرک و سازمان تجارت جهانی پیروی نمیکند.		X	X			عملیاتی

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
	گمرکات را از طریق اتخاذ شیوه های عصری که توسط تکنالوژی و روش های کمتر اخلاص کننده، افزایش دهد.	تنظیم پالیسی ها، طرز العمل ها و پروسه های ترانزیت به منظور حمایت چارچوب بازیینی شده ترانزیت.	پالیسی ها، طرز العمل ها و پروسه های ترانزیت تطبیق شدند.	ریاست عمومی گمرکات	پالیسی ها، طرز العمل ها و پروسه ها به وجود آورده شده ولی بهترین شیوه های معیاری شده را انعکاس نمیدهد.		X	X			عملیاتی
		به منظور میسر ساختن عملکرد و فعالیت های ترانزیت ابزار، تجهیزات مورد نیاز و اطاق مصئون کنترل را فراهم سازید.	تیم های ترانزیت و علمکردها به منظور اجرای فعالیت های خویش کاملاً مجهز اند.	تمویل کنندگان	تیم ترانزیت به ابزار و وسایل مورد نیاز به منظور اجرای وظایف خویش مجهز نشده است.		X	X	X		عملیاتی
		متمرکز کردن عملکرد ترانزیت و و تمام معاینات باید مبنی بر خطرات با عرضه کنترل شده محموله با خطر بالا باشد.	یک تیم متمرکز شده که عملکرد ترانزیت را در ریاست عمومی گمرکات مدیریت کند قابل استفاده است.	ریاست عمومی گمرکات	عملکردهای چندپارچه ترانزیت و نبود همسانی میان سرحدات.		X	X			عملیاتی
		فعال کردن فعالیت های مشترک ترانزیت با ادارات سراسری مرزی.	اقدامات مشترک ترانزیت با سایر ادارات تطبیق در حین کشف محموله با خطر بالا صورت گرفته.	ریاست عمومی گمرکات	فعالیت های ترانزیت در انزوا صورت گرفته و با ادارات سراسری مرزی همکاری رسمی صورت نگرفته.			X	X	X	تنفیذ قانون
		بازسامان کردن تیم ترانزیت به منظور حصول اطمینان از اینکه تیم دارای مهارت ها و لیاقت درست برای ایفای نقش های جدید میباشد.	تیم ترانزیت که بادر نظر داشت مهارت ها و لیاقت بازسامان شد قادر به برآورده کردن نیازهای نقش های جدید خویش خواهد بود.	ریاست عمومی گمرکات	اعضای تیم وظایف ترانزیت را انجام میدهند ولی دارای مهارت ها و قابلیت انجام وظیفه در گروه ترانزیت نیستند.			X	X		عملیاتی

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
		اجرای برنامه توسعه مهارت ها به منظور فراهم کردن مهارت اساسی برای تیم ترانزیت تا از ریاست عمومی گمرکات حمایت نماید.	برنامه توسعه مهارت ها برای تیم ترانزیت اجرا شده است.	تمویل کنندگان	آموزشدهی تیم ترانزیت چندپارچه بوده است و بهترین روش ها در ساحه را منعکس نمیسازد.			X	X	X	حمایت و انکشاف
		به وجود آوردن معیارها و شاخص های کلیدی کارکرد به منظور نظارت و ارزیابی کارکرد واحد ترانزیت.	شاخص های کارکرد به تمام اعضای تیم به منظور ارزیابی کارکرد تیم ترانزیت اجرا و اختصاص داده شد.	ریاست عمومی گمرکات	اندازه گیری کارکرد برای تیم ترانزیت به وجود نیامده و فعلاً کارکرد در در مقابل بموقع صادر کردن اموال در ترانزیت، اندازه گیری نشده.	X	X	X			عملیاتی
5.9 بهبود بخش تنفیذ قانون درگمرکات به منظور حمایت از پلان عمل ملی مبارزه علیه مواد مخدر	منظور هدف هذا این است تا اقداماتی را بوجود آورد که از پلان عمل ملی مبارزه علیه مواد مخدر حمایت نماید.	ارزیابی پلان عمل ملی مبارزه علیه مواد مخدرو بوجود آوردن یک برنامه در گمرکات به منظور حمایت از تطبیق این پلان.	پلان عمل ملی مبارزه علیه مواد مخدر در فعالیت های ریاست عمومی گمرکات جابجا شده.	ریاست عمومی گمرکات	فعالیت های تطبیق اهداف را که در پلان عمل ملی مبارزه علیه مواد مخدر تنظیم شده، منعکس نمیسازد.			X	X		تنفیذ قانون
		تنظیم کردن پالیسی ها، طرزالعمل ها و پروسه های مدیریت خطرات و تطبیق شده و اجرا شده که قاچاق مواد مخدر را منحث خطرات وارداتی و صادراتی میشناساند.	پالیسی ها، طرزالعمل ها و پروسه های مدیریت خطرات و تطبیق شده و اجرا شده که قاچاق مواد مخدر را منحث خطرات وارداتی و صادراتی میشناساند.	ریاست عمومی گمرکات	پالیسی ها، طرزالعمل ها و پروسه های مورد نیاز به منظور حمایت از پلان عمل ملی مبارزه علیه مواد مخدر بوجود نیامده اند.		X	X			تنفیذ قانون

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
			تیم های تطبیق ریاست عمومی گمرکات و لابراتوار گمرکات مهارت دارند تا انواع مختلف مواد مخدر را شناسایی نموده و روش های پنهان سازی را بدانند.	تمویل کنندگان	اعضای تیم ایکه با موارد مربوط مواد مخدر وارد معامله میشوند مهارت های ندارند تا انواع مختلف مواد مخدر را شناسایی نموده و روش های پنهان سازی را بدانند.		X	X	X		حمایت و انکشاف
5.10 وجود آوردن یک واحد قادرسازی ریاست عمومی گمرکات برای برآه اندازی بازرسی های غیرمداخله آمیز.	منظور هدف هذا این است که زیرساختی را که برای وجودآوردن و تأمین واحد ک-۹ در ریاست عمومی گمرکات نیاز است، وجود آورد.	برگزاری یک جلسه تعیین صلاحیت به منظور شناسایی نیازهای واحد ک-۹ و شناسایی محدودیت ها و شرایط بالقوه.	گزارشی که فواید، خطرات و محدودیت های واحد ک-۹ را تنظیم میکند.	تمویل کنندگان	جلسه تعیین صلاحیت تا هنوز برگزار نشده است.			X	X	X	تنفیذ
		وجود آوردن یک طرح برای تصویب توسط کابینه به منظور تأسیس واحد ک-۹ به شمول منابع مورد نیاز برای شامل سازی در تشکیل.	یک طرح تائید شده برای واحد ک-۹ در ریاست عمومی گمرکات.	ریاست عمومی گمرکات	یک طرح برای واحد ک-۹ در مرحله مفهومی (concept stage) است.			X			تنفیذ قانون
		به وجود آوردن رهنمودها برای کار واحد ک-۹، به شمول پالیسی ها و طرزالعمل های مورد نیاز.	پالیسی ها، طرزالعمل ها و پروسه ها برای واحد ک-۹ اجرا شده.	تمویل کنندگان	رهنمودها، پالیسی ها، طرزالعمل ها و پروسه ها وجود نیامده از اینکه مفهوم ک-۹ تا اکنون تائید نشده است.			X	X	X	تنفیذ

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
		آغاز پروسه به منظور بدست آوری تهیه کننده مناسب تا واحد ك-۹ را به شمول تمام تدارکات به وجود آورد.	زیرساخت و منابع برای واحد ك-۹ فراهم شده.	تمویل کنندگان	واحد تأسیس نشده از اینکه مفهوم ك-۹ تا اکنون تصویب نشده.				X	X	تفید
5.11 بوجود آوردن و تطبیق یک برنامه پیام رسانی و آگاهی دهی عامه	عرضه داریم برنامه های پیام رسانی و ارتباطات به منظور تقویت روابط با شرکاء و افزایش پذیرش دواطلبانه.	بوجود آوردن یک عملکرد پیام رسانی و آگاهی دهی عامه در ریاست عمومی گمرکات.	پیام رسانی و آگاهی دهی عامه در عملیات ریاست عمومی گمرکات جابجا شده.	ریاست عمومی گمرکات / تمویل کنندگان	پیام رسانی و آگاهی دهی عامه در ایجاد نشده است زیرا تمویل کنندگان این فعالیت ها را در گذشته مسترد کرده است.	X	X	X	X	X	عملیاتی
		بوجود آوردن پالیسی ها و طرزالعمل ها به منظور حصول اطمینان از اینکه تمام برنامه های پیام رسانی و آگاهی دهی عامه سامان داده شده و اهداف مورد نظر را برآورده میکنند.	پالیسی و طرزالعمل های پیام رسانی و آگاهی دهی عامه اجرا شدند.	تمویل کنندگان	پالیسی ها و طرزالعمل ها برای عملکرد پیام رسانی و آگاهی دهی عامه تا هنوز بوجود نیامده اند.		X	X			عملیاتی
		بوجود آوردن یک پلان پیام رسانی و آگاهی دهی عامه که تمام ریاست ها را به منظور دستیابی مؤثر به تمام شرکاء مستقیم حمایت خواهد کرد.	برنامه پیام رسانی و آگاهی دهی عامه به سطح سازمان برای ریاست عمومی گمرکات اجرا شده است.	تمویل کنندگان	برنامه پیام رسانی عامه به سطح سازمان بوجود نیامده است.	X	X	X	X	X	عملیاتی

جدول ۶: شاخص های اجراءات هدف استراتژیک ششم: تسهیل تجارت

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
6.1 عیار نمودن تمام طرزالعمل هاو فعالیت ها با ضمیمه عمومی کنوانسیون بازرنگری شده کیوتو جهت عملی نمودن تعهدات توافقی نامه تسهیل تجارت	ایجاد یک راهکار منظم برای آماده کردن ریاست عمومی گمرکات برای الحاق	حصول تاییدی وزارت مالیه برای الحاق به کنوانسیون بازرنگری شده کیوتو.	بدست آوردن تایید وزارت مالیه برای الحاق به کنوانسیون بازرنگری شده کیوتو.	ریاست عمومی گمرکات	پیشنهاد برای الحاق به کنوانسیون اصلاح شده کیوتو هنوز به وزارت مالیه تسلیم نه گردیده.	X					حمایت و انکشاف
		اطلاع رسانی به سازمان جهانی گمرکات جهت آغاز پروسه الحاق	اطلاع به سازمان جهانی گمرکات برای پیوستن به کنوانسیون اصلاح شده کیوتو داده شده است.	ریاست عمومی گمرکات	اطلاعیه الحاق هنوز آغاز نه گردیده.	X					حمایت و انکشاف
		تحلیل قانون گمرکات جهت تطابق آن به کنوانسیون بازرنگری شده کیوتو	یک تحلیل انجام شده که خلا های قانون گمرکات را با کنوانسیون بازرنگری شده کیوتو مشخص میکند.	تمویل کننده و ریاست عمومی گمرکات	تحلیل خلا تکمیل شده مگر نیاز است که مرور شود.	X	X				حمایت و انکشاف
		تعدیل قانون گمرکات جهت تطابق با ضمیمه عمومی و ویژه کنوانسیون بازرنگری شده کیوتو.	قانون گمرکات با ضمیمه عمومی و ویژه کنوانسیون بازرنگری شده کیوتو موافقت دارد.	تمویل کننده و ریاست عمومی گمرکات	تعدیلات در قوانین گمرکات وضع گردیده مگر با ضمیمه عمومی و ویژه شرایط کنوانسیون اصلاح شده کیوتو بطور کامل در تطابق نیست.	X	X				حمایت و انکشاف

اهداف استراتژیک	توضیح استراتژیک اهداف	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
		تعدیل تمام قوانین، پروسه ها، طرزالعمل ها و مقرره ها مربوطه جهت تطابق با کنوانسیون بازرنگری شده کیوتو.	سایر قوانین، پروسه ها و طرزالعمل ها مربوطه در مطابقت با ضمیمه های عمومی و ویژه کنوانسیون بازرنگری شده کیوتو تعدیل شده اند.	تمویل کنندهوریاست عمومی گمرکات	سایر قوانین، مقرره ها، پروسه ها و طرزالعمل های مربوطه با ضمیمه عمومی و ویژه کنوانسیون اصلاح شده کیوتو در تطابق نیستند.			X	X		حمایت و انکشاف
		تسلیم نمودن سند الحاق کنوانسیون بازرنگری شده کیوتو.	افغانستان با کنوانسیون بازرنگری شده کیوتو پیوسته است.	ریاست عمومی گمرکات	سند الحاق هنوز تسلیم نه گردیده است.				X		حمایت و انکشاف
6.2 ایجاد اساس و بنیاد برای حمایت از تطبیق ماده های توافقنامه تسهیل تجارت	مقصد این هدف عبارت است از ایجاد یک گروه باظرفیت بمنظور نظارت از تطبیق ماده های توافقنامه تسهیل تجارت و اطمینان دهد که ریاست عمومی گمرکات با تعهد تعیین شده در اطلاعیه توافقنامه تسهیل تجارت که به سازمان جهانی گمرکات تسلیم شده است، قرار دارد.	ایجاد یک تیم مسوول برای نظارت و تطبیق موافقتنامه تسهیل تجارت در گمرکات.	تشکیل تیم برای تطبیق ماده های موافقتنامه تسهیل تجارت را نظارت میکند.	ریاست عمومی گمرکات	ظرفیت داخلی برای نظارت تطبیق ماده های توافق نامه تسهیل تجارت موجود نیست.	X	X	X			حمایت و انکشاف
		ایجاد پلان عملیاتی برای تطبیق موافقتنامه تسهیل تجارت	پلان عملیاتی ایجاد گردیده و پروسه برای تطبیق ماده های موافقتنامه تسهیل تجارت آغاز گردیده	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کنندگان	پلان برای جهت تطبیق این موافقتنامه وجود ندارد	X	X				حمایت و انکشاف

اهداف استراتژیک	توضیح استراتژیک	اهداف	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
							1397	1398	1399	1400	1401	
			ایجاد طرح و پیشنهاد جهت ارتقا ظرفیت و تطبیق این موافقتنامه	طرح ارتقا ظرفیت جهت تطبیق موافقتنامه تسهیل تجارت ترتیب شده	ریاست عمومی گمرکات/تمویل کنندگان	طرح برای ارتقا ظرفیت با در نظر داشت ماده های موافقتنامه تسهیل تجارت وجود ندارد.	X	X				حمایت و انکشاف
			تعدیل اطلاعیه توافق نامه تسهیل تجارت در موارد کمی نیاز باشد و ارسال دوباره به وزارت تجارت و صنایع.	یک اطلاعیه تعدیل شده توافقتنامه تسهیل تجارت به سازمان جهانی تجارت ارسال گردیده.	ریاست عمومی گمرکات و سهامداران	اطلاعیه توافقتنامه تسهیل تجارت تعدیل خواهد گردید، وقتیکه مطابقت با حقایق فعلی در ریاست عمومی گمرکات تعیین گردد.	X	X				حمایت و انکشاف
			تعدیل قانون گمرکات با در نظر داشت موارد بدست آمده از تحلیل هر ماده، برای اطمینان از تطبیق مناسب ماده های توافقتنامه تسهیل تجارت.	قانون تعدیل شده گمرکات که در مطابقت با ماده های توافقتنامه تسهیل تجارت هستند، نشر شده اند.	تمویل کنند ریاست عمومی گمرکات	قانون گمرکات تحلیل و تعدیل نگرده است که تطبیق ماده های توافقتنامه تسهیل تجارت را حمایت کند.	X	X				حمایت و انکشاف
			ساختن ظرفیت و آگاهی دهی از توافقتنامه تسهیل تجارت، وضعیت تطبیق کشور و تصریح نقش گمرکات تحت اجندا توافقتنامه تسهیل تجارت.	ظرفیت ساخته شده و آموزش ها و آگاهی دهی برای تجاران و کارمندان داده شده است.	ریاست عمومی گمرکات	آموزش توافقتنامه تسهیل تجارت تحت یک پروژه سازمان جهانی گمرکات ایجاد گردیده اما هنوز ارائه نه گردیده.	X	X	X	X	X	حمایت و انکشاف

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
6.3 ماده ۱: دسترسی به معلومات: انتشار معلومات تجارتي، به شمول از طريق انترنت و محلات معلوماتی	انتشار معلومات تجارتي، به شمول اينترنت و محلات معلوماتی برای	ارزيابی موجودیت معلومات در ديپارتمنت ها.	یک راپور جامع همراه با پیشنهادات تجارتي و معلومات گمرکات باید نشر شود.	تمويل کننده ریاست عمومی گمرکات	ارزيابی معلومات تجارتي و گمرکات که باید نشر میشود، اجرا نشده.	X					عملیاتی
	بمیان آمدن یک محیط شفاف و ثابت تجارتي که باعث مشارکت بیشتر ادارات ذیربط گردیده و ارتباطات را	تشخیص نمودن فعالیت ها در پلان عملیاتی برای تطبیق فوری و سهل این ماده	اقدامات فوری صورت گرفته است که فعالیت های که در دسترس هستند تطبیق شود.	ریاست عمومی گمرکات	اقدامات که در دسترس هستند که ماده ۱ را اجرا میکند هنوز آغاز نشده اند.	X	X				عملیاتی
	میان تاجران، ادارات دولتی و سکتور خصوصی بهبود خواهد بخشید.	هماهنگ کردن کانال های ارتباطاتی با تمام تنظیم کننده های کلیدی و ترجمه کردن مواد به زبان های رسمی.	کانال های ارتباطاتی هماهنگ شده اند و مواد به زبان های رسمی ترجمه گردیده.	ریاست عمومی گمرکات / تمويل کننده	کانال های ارتباطاتی ضعیف و مواد به زبان های رسمی ترجمه نشده اند.	X	X	X	X	X	عملیاتی
6.4 ماده ۲: دخیل بودن جامعه تجارتي: ایجاد یک پلتفورم مشورتي با تاجران	ایجاد پلتفورم مشورتي همراه با تاجران که فرصت گفتگو در باره قوانین و مقررات جدید را قبل از نافذ شدن به آنان می دهد.	ارزيابی سطح دخالت جامعه تجارتي در اداره توسط اجرا نمودن تحلیل خلا.	یک گزارش با پیشنهادات مشخص در مورد نوعیت و مقدار ارتباطات بین ریاست عمومی گمرکات و سکتور خصوصی ترتیب گردیده است.	ریاست عمومی گمرکات / تمويل کننده	ارزيابی از نوعیت و مقدار ارتباطات بین ریاست عمومی گمرکات و سکتور خصوصی انجام نشده است.	X					حمایت و انکشاف
	مشوره کردن با تاجران برای اعتماد سازی در اداره، بالا بردن شفافیت و بهبود حکومتداری.	تشخیص نمودن فعالیت ها در پلان عملیاتی برای تطبیق فوری و سهل این ماده	اقدامات فوری صورت گرفته است که فعالیت های که در دسترس هستند تطبیق شود	ریاست عمومی گمرکات	اقدامات که در دسترس هستند که ماده ۲ را اجرا میکند هنوز آغاز نشده اند.	X					حمایت و انکشاف

اهداف استراتژیک	توضیح استراتژیک اهداف	اهداف	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
							1397	1398	1399	1400	1401	
			ایجاد چارچوب ارتباطاتی که سهامداران و اتحادیه های شناخته شده را برای مشوره مشخص میکند. چارچوب باید یک راهکار منظم جهت ایجاد میکانیزم مشخص با محدودیت های زمانی برای شریک نمودن نظریات را داشته باشد.	مشوره همراه با جوانب ذیدخل در سطوح مختلف سازمان صورت گرفته.	ریاست عمومی گمرکات / تمویل کننده	یک چارچوب ارتباطاتی ایجاد نگردیده است و در نتیجه ارتباطات پراکنده اند.	X	X				حمایت و انکشاف
	6.5 ماده ۳: صدور تصامیم الزامی: ارائه پیشاپیش معلومات به تجاران در مورد طبقه بندی، منشا و قیمت گذاری کالاها.	ارائه قبلی معلومات ها به تجاران درخواست کننده در مورد طبقه بندی، منشا و قیمت گذاری کالاها.	ارزیابی از وضعیت فعلی تصامیم الزامی در ریاست	راپور تحلیلی از خلا ها همراه با پیشنهادات در مورد اجرا اطلاعیه های قبلی در مورد تعرفه، قیمت گذاری و مبنا تکمیل گردیده	ریاست عمومی گمرکات / تمویل کننده	راپور تحلیل خلا همراه با پیشنهادات در مورد اجرا اطلاعیه های قبلی در مورد تعرفه، قیمت گذاری و مبنا اجرا نشده.	X	X				تخنیکی
	درخواست کننده در مورد طبقه بندی، منشا و قیمت گذاری کالاها.	تصامیم الزامی باعث ایجاد یک سیستم شفاف تر و قابل اعتماد برای تجار خواهد گردید.	تشخیص نمودن فعالیت ها در پلان عملیاتی برای تطبیق فوری و سهل این ماده	اقدامات فوری صورت گرفته است که فعالیت های که در دسترس هستند تطبیق شود.	ریاست عمومی گمرکات	اقدامات که در دسترس هستند که ماده ۳ را اجرا میکند هنوز آغاز نشده اند.	X	X				تخنیکی
	6.6 ماده ۴: طرز العمل های استیناف طلبی: ایجاد سهولت استیناف طلبی در موارد تصامیم اداری.	ایجاد سهولت استیناف طلبی در مورد تصامیم اداری. طرز العمل های واضح و شفاف استیناف	ارزیابی میکانیزم های موجوده استیناف طلبی در اداره در برابر شیوه های بهتر مشخص شده در موافقت نامه تسهیل تجارت.	گزارش ارزیابی میکانیزم موجوده در ریاست عمومی گمرکات همراه به پیشنهادات تکمیل گردیده.	ریاست عمومی گمرکات / تمویل کننده	تحلیل خلا انجام شده اما باید در مقابل نیازمندی های توافقنامه تسهیل تجارت بررسی شود.	X					تخنیکی

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
	طلبی برای تمام تجاران بزرگ و کوچک، موجود خواهد بود.	تشخیص نمودن فعالیت ها در پلان عملیاتی برای تطبیق فوری و سهل این ماده	اقدامات فوری صورت گرفته است که فعالیت های که در دسترس هستند تطبیق شود.	ریاسات عمومی گمرکات	اقدامات که در دسترس هستند که ماده ۴ را اجرا میکند هنوز آغاز نشده اند.		X	X	X		تخنیکی
6.7 ماده ۶ هزینه ها و عوارض: هزینه ها و عوارض وارده بر واردات و صادرات را منظم سازید.	هزینه ها و عوارض وضع شده بر واردات و صادرات و جریمه ها را انتظام بخشید، به شمول معیار جلوگیری از تعارض منافع در ارزیابی و جمع آوری جریمه ها.	کنلوگی را از هزینه های غیر مالیاتی و مصارف احتمالی در قبال واردات و صادرات ایجاد گردد.	گزارش هزینه های غیر مالیاتی و مصارف احتمالی در مطابقت با ماده VIII گات GATT تکمیل شد.	تمویل کننده، ریاست عمومی گمرکات	گزارش با پیشنهادات مشخص در مورد هزینه های غیر مالیاتی و مصارف احتمالی بر واردات در مطابقت با ماده VIII گات GATT آغاز نه گردیده است.	X	X				تخنیکی
		تشخیص نمودن فعالیت ها در پلان عملیاتی برای تطبیق فوری و سهل این ماده	فعالیت های ساده آسان برای تطبیق فوری این ماده مشخص گردیه اند.	ریاست عمومی گمرکات	فعالیت های مشخصه توانایی تطبیق ماده ۶ را دارند هنوز مشخص نشده است.	X	X	X	X		تخنیکی
6.8 ماده ۷: ترخیص و تصفیه امور گمرکی کالاها: ساده سازی و همسان سازی اسناد تجاری در مطابقت با معیار های بین المللی	اسناد تجاری را در مطابقت به معیارهای بین المللی ساده و هماهنگ سازید. ترخیص و تصفیه امور گمرکی کالاها به صورت منظم باعث	مطالعاتی دورانی را در مورد زمان بری ترخیص اموال انجام داده و پیشنهادهای مطالعات جهت بهبود زمان تصفیه کالا در گمرکات تطبیق گردد.	تحقیقات در مورد زمان ترخیص اموال به صورت دورانی اجرا گردیده تا زمان و هزینه برای تاجران کاهش داده شود.	تمویل کننده و ریاست عمومی گمرکات	این مطالعه در تمام بنادر وارداتی انجام نشده است.		X	X	X	X	تخنیکی و حمایت و انکشاف

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
	تشویق و همکاری تاجران در بخش های از قبیل تسلیم وارسال الکترونیکی اسناد خواهد شد که باعث میشود زمان ماندن کالاها در مرزها نیز کاهش می یابد.	بازنگری پروسه های تصفیه گمرکی اموال تاجران را قادر بسازد تا قبل از رسیدن اموال به تصفیه اقدام نموده و میکانیزم را جهت حمایت از ترخیص کالاها قبل از تصفیه امور گمرکی بر اساس معیارهای پذیرفته شده به صورت مشروط نیز ایجاد نماید.	پروسه تصفیه عوارض گمرکی قبل از رسیدن کالاها در مطابقت به قوانین مطلوب بین المللی تطبیق شد.	تمویل کننده و ریاست عمومی گمرکات	گزینه تصفیه عوارض گمرکی کالاها قبل از رسیدن آن قابل دسترس نیست.			X	X	X	تخنیکی و حمایت و انکشاف
		تشخیص نمودن فعالیت ها در پلان عملیاتی برای تطبیق فوری و سهل این ماده	فعالیت فوری در دست داشته جهت تطبیق این ماده مشخص گردیده است.	ریاست عمومی گمرکات	فعالیت های فوری و آسان و قابل دسترس جهت تطبیق ماده ۷ تا کنون مشخص نگردیده است.			X	X	X	تخنیکی و حمایت و انکشاف
6.9 ماده ۸: هماهنگی نهادهای مرزی: افزایش همکاری میان نهادهای همکاری میان مختلف مرزی	افزایش همکاری میان نهادهای مختلف مرزی جهت افزایش هماهنگی های اداری برای تسهیل تجارت و پیشرفت واردات و صادرات.	ارزیابی میکانیزم فعلی هماهنگی سرحدی و شناسایی خلاهای موجود بر اساس معیارهای بین المللی.	گزارش کامل با پیشنهادات مشخص از هماهنگی های جاری مرزی تکمیل شد.	تمویل کننده و ریاست عمومی گمرکات	ارزیابی مرزی و ارزیابی هماهنگی های ترتیبات جهت شناسایی خلاهای موجود بر اساس معیارهای بین المللی اجرا نگردیده است.	X	X	X			عملیاتی
		با سایر نهادها قانونی مرزی تفاهم نامه ها امضا نموده و کمیته هماهنگی مرزی ایجاد گردد	تفاهم نامه با ادارت مرزی امضا گردیده و کمیته همکاری مرزی ایجاد شده است.	ریاست عمومی گمرکات	با سایر نهادهای قانونی مرزی تفاهم نامه امضا نگردیده است.	X	X	X	X	X	عملیاتی

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
		تشخیص نمودن فعالیت ها در پلان عملیاتی برای تطبیق فوری و سهل این ماده	فعالیت برای تطبیق فوری و سهل این ماده مشخص گردیده اند.	ریاست عمومی گمرکات	فعالیت های قابل دسترس جهت تطبیق ماده ۸ تا کنون مشخص نگردیده است.		X	X	X	X	عملیاتی
6.10 ماده ۹: تسهیل کنترل گمرکی کالاهای تصفیه نشده	افزایش همکاری ها میان نهادهای مرزی که باعث تسهیل تجارت و پیشرفت واردات و صادرات خواهد شد.	پروسه انتقال کالاها از مرزها به بنادر خشکه رامورد مطالعه قرار داده تا اطاعت پذیری با شیوه های بهتر مشخص گردیده و قدم هابرای ساده سازی واضح گردند.	گزارش و پیشنهاداتی با معلومات کامل در مورد خطرات انتقال کالا از مرزها به بنادر خشکه تکمیل شد.	ریاست عمومی گمرکات و تمویل کننده	مطالعه در مورد خطرات انتقال کالا از مرزها به بنادر خشکه آغاز نشده است.		X				عملیاتی
		تشخیص نمودن فعالیت ها در پلان عملیاتی برای تطبیق فوری و سهل این ماده	فعالیت هابرای تطبیق فوری و سهل این ماده مشخص گردیده اند.	ریاست عمومی گمرکات	فعالیت های قابل دسترس جهت تطبیق ماده ۹ مشخص نگردیده اند.		X	X			عملیاتی
6.11 ماده ۱۰: موثر نمودن رسمیات واردات و صادرات و ترانزیت.	با کاهش بروکراسی مربوط به ترانزیت و افزایش راهکارهای بدیل جهت افزایش پیروی از مقررات کیفیت عملیات های ترانزیتی را افزایش	ارزیابی نمودن مراحل رسمی مرتبط به واردات، صادرات و ترانزیت را جهت تشخیص مطابقت این پروسه ها با توافق نامه تسهیل تجارت	گزارش ارزیابی با پیشنهادات مشخص در مورد مراحل رسمی مرتبط به واردات، صادرات و ترانزیت را جهت ارزیابی مطابقت این پروسه ها با توافق نامه تسهیل تجارت تکمیل شده است.	تمویل کننده و ریاست عمومی گمرکات	گزارش های متعددی ایجاد شده اند. با این هم نیاز به انجام ارزیابی بر اساس شرایط توافق نامه تسهیل تجارت محسوس است.		X				عملیاتی

اهداف استراتژیک	توضیح استراتژیک اهداف	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
	دهید.	تشخیص نمودن فعالیت ها در پلان عملیاتی برای تطبیق فوری و سهل این ماده	فعالیت ها برای تطبیق فوری و اسان این ماده مشخص گردیده است.	ریاست عمومی گمرکات	فعالیت های قابل دسترس جهت تطبیق ماده ۱۰ مشخص نگردیده است.		X				عملیاتی و تخنیکی
6.12 ماده ۱۱: تسهیل پروسه های طی مراحل اسناد برای کالاهای ترانزیتی	با کشورهای همسایه و شرکای عمده تجاری جهت تسهیل بیشتر طرزالعمل های واردات و صادرات و او امورات رسمی آن همکاری داشته باشد.	ارزیابی طرزالعمل های مدیریت ترانزیت را از نظر مطابقت با راهکارهای توافقتنامه تسهیل تجارت	گزارش و پیشنهادات را که بیانگر مشکلات و موانع مربوط به مدیریت کالاهای ترانزیتی باشد تکمیل شده است.	تمویل کننده و ریاست عمومی گمرکات	گزارش های زیادی ترتیب گردیده، هنوز هم یک ارزیابی بر مبنای شرایط توافقتنامه تسهیل تجارت ضرورت است.		X	X	X	X	عملیاتی و تخنیکی
		تشخیص نمودن فعالیت ها در پلان عملیاتی برای تطبیق فوری و سهل این ماده	فعالیت جهت تطبیق سهل و فوری این ماده مشخص شده اند.	ریاست عمومی گمرکات	فعالیت های قابل دسترس جهت تطبیق ماده ۱۱ تا کنون مشخص نشده است.		X				عملیاتی و تخنیکی
6.13 ماده ۱۲: همکاری گمرکی: ایجاد و تطبیق استراتژی	انکشاف همکاری با ادارات گمرکی شرکای (کشورها) عمده تجاری جهت تسهیل صادرات،	برسی وضعیت کنونی همکاری های گمرکی باکشور های عمده تجارتی	گزارش ارزیابی با پیشنهادات مفصلی در باره وضعیت تطبیق ماده ۱۲ تطبیق گردید.	تمویل کننده ریاست عمومی گمرکات	ارزیابی وضعیت همکاری با گمرک های شرکای کلان تجاری آغاز شده است.		X	X	X		عملیاتی و تخنیکی

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
همکاری های گمرکی همراه با شرکای عمده تجارتي	واردات و تسهیل بیشتر طرزالعمل ها و امورات رسمی مربوطه که این موضع ریاست عمومی گمرکات را کمک می کند تا توانایی خود را در قسمت کاهش سوانفاده و تجارت غیر قانونی افزایش دهد.	مشخص نموده فعالیت ها در پلان عملیاتی جهت تطبیق سهل و فوری این ماده.	فعالیت جهت تطبیق سهل و فوری این ماده مشخص کرده است.	ریاست عمومی گمرکات	فعالیت های قابل دسترس جهت تطبیق ماده ۱۲ تا کنون مشخص نشده است.			X	X	X	عملیاتی و تخبیکي
6.14 ایجاد چارچوب وبنیاد تطبیق برنامه متصدی اقتصادی مورد اعتماد را در افغانستان	هدف این ماده انکشاف و تطبیق برنامه متصدی اقتصادی معتبر (AEO) در مطابقت با چارچوب های شرکای تجاری بزرگ می باشد.	ایجاد تیم جهت ایجاد و تطبق برنامه تصدی اقتصادی مورد اعتماد جهت آغاز و شرکای عمده تجاری، و چارچوب مناسب تصدی اقتصادی مورد اعتماد را برای افغانستان	تیم کاری فعال جهت آغاز و تطبیق برنامه متصدی اقتصادی مورد اعتماد در افغانستان ایجاد گردیده است.	ریاست عمومی گمرکات	گفتگوها در باره تشکیل متصدی اقتصادی مورد اعتماد در افغانستان در مراحل ابتدایی قرار دارد و گروه های کاری نیز تا کنون ایجاد نشده است.			X	X	X	عملیاتی
		برای تطبیق چارچوب متصدی اقتصادی مورد اعتماد، تعدیلات لازم در قانون، مقررات، طی مراحل و طرزالعمل های گمرکی را مشخص گردد	تعدیل قانون، مقررات، پروسه ها و طرزالعمل ها جهت حمایت از تطبیق متصدی اقتصادی مورد اعتماد تکمیل شده اند.	تمویل کننده و ریاست عمومی گمرکات	تجزیه و تحلیل تعدیلات مورد نیاز در قانون گمرکات، مقررات، پروسه ها و طرزالعمل ها جهت تطبیق برنامه متصدی اقتصادی مورد اعتماد انجام نشده است.			X	X	X	عملیاتی

اهداف استراتژیک	توضیح استراتژیک	اهداف	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
							1397	1398	1399	1400	1401	
			ظرفیت مدیریت برنامه متصدی اقتصادی مورد اعتماد را در تشکیل ریاست عمومی گمرکات ایجاد و کارمندان مناسب را استخدام نمایید.	تیم شایسته ای برای مدیریت برنامه متصدی اقتصادی مورد اعتماد در ریاست عمومی تعیین شده است.	ریاست عمومی گمرکات	چنانچه متصدی اقتصادی مورد اعتماد در افغانستان ایجاد نشده است، ظرفیت و توانایی مدیریت این برنامه نیز تا کنون ایجاد نشده است.			X	X	X	عملیاتی
			ظرفیت لازم جهت حمایت و تطبیق برنامه متصدی اقتصادی مورد اعتماد را برای کارمندان گمرکات ایجاد نمایید.	کارمندان با مهارت و دارای ظرفیت برنامه متصدی اقتصادی مورد اعتماد را مدیریت می کنند.	تمویل کننده و ریاست عمومی گمرکات	چنانچه متصدی اقتصادی مورد اعتماد در افغانستان ایجاد نشده است، ظرفیت و توانایی مدیریت این برنامه نیز تا کنون ایجاد نشده است.			X	X	X	عملیاتی
			برنامه تشخیص تاجران دارای اعتبار برای برنامه متصدی اقتصادی مورد اعتماد را آغاز نمایید.	برنام آزمایشی متصدی اقتصادی مورد اعتماد تطبیق گیرد.	تمویل کننده و ریاست عمومی گمرکات	چنانچه متصدی اقتصادی مورد اعتماد در افغانستان ایجاد نشده است، برنامه آزمایشی نیز تا کنون ایجاد نشده است.			X	X	X	عملیات ها
			برنامه مدیریت تغیر و آگاهی دهی عامه را تطبیق نمایید تا اطمینان حاصل شود که تمام تاجران از فواید برنامه متصدی اقتصادی مورد اعتماد آگاه هستند.	تمام تاجران از فواید و نیازمندی های برنامه متصدی اقتصادی مورد اعتماد آگاه هستند.	تمویل کننده / ریاست عمومی گمرکات	چنانچه برنامه متصدی اقتصادی مورد اعتماد در افغانستان تا کنون اجرا نشده است، بنا بر این ابلاغ متصدی اقتصادی مورد اعتماد و برنامه مدیریت تغییرات نیز تا کنون بوجود نیامده است.			X	X	X	عملیاتی

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
6.15 ایجاد بنیاد و اساس جهت تطبیق برنامه AEO در افغانستان	این هدف جهت تطبیق برنامه متصدی های اقتصادی ترتیب گردیده است	ایجاد تیم کاری جهت آغاز گفتگو ها با همکاران تجاری	تیم کاری فعال جهت تطبیق این برنامه ایجاد شده	ریاست عمومی گمرکات	برنامه متصدی های اقتصادی وجود ندارد			X	X	X	عملیاتی
		تطبیق موافقتنامه ها با شرکای تجاری جهت تطبیق این برنامه	موافقتنامه ها با شرکای تجاری به امضا رسیده	ریاست عمومی گمرکات	موافقتنامه ها ایجاد و امضا نگردیده اند					X	عملیاتی
6.16 ترتیب یک پلان منابع زیربنا و جهت حمایت از مدل جدید عملیاتی گمرکات	ترتیب یک پلان زیربنا، تکنالوژی معلوماتی و تجهیزات که مبتنی به پلان استراتژیک ریاست عمومی گمرکات و مدل عملیاتی جدید گمرکات. اینپلان تصویر درستی از نیازمندی های زیربنایی و ریاست عمومی گمرکات به صورت کلی و نیازهای تجهیزاتی آن که شامل ترازو های دیجتالی و وسایل ردیابی می شود، ارایه خواهد داد.	ترتیب چارچوب هماهنگ شده که تمام نیازمندی های زیر بناهای انکشافی، تکنالوژی معلوماتی و تجهیزاتی را مطابق با هم قرار دهد و از رخداد پروژه های تنها و تدارکات و انکشاف زیربناهای بی ارزش جلوگیری کند.	چارچوب هماهنگ شده تدارک تجهیزات و انکشاف زیربنا ها تایید و تطبیق گردید.	تمویل کننده و ریاست عمومی گمرکات	چارچوب تدارک تجهیزات و انکشاف زیربنا تا کنون ایجاد نشده است.			X	X	X	حمایت و انکشاف دفتر و رئیس عمومی گمرکات
		پلان های فعلی تدارک تجهیزات و انکشاف زیربنا را که در جریان می باشند، مورد ارزیابی قرار دهید و تدرکاتی را که با پلان کنونی مطابقت ندارند تعلیق گردد	تمام برنامه های انکشاف زیربنایی، تکنالوژی معلوماتی و تدارک تجهیزات که مطابق این پلان نبوده تعلیق گردیده اند.	ریاست عمومی گمرکات	ارزیابی انکشاف زیربنا، تکنالوژی معلوماتی و تدارک تجهیزات که با این پلان در مطابقت قرار ندارند، تا کنون اجرا نشده است.			X	X	X	حمایت و دفتر رئیس عمومی گمرکات

اهداف استراتژیک	توضیح اهداف استراتژیک	فعالیت ها	شاخص نتیجه	مرجع تطبیق کننده	وضعیت فعلی	سالها					بخش
						1397	1398	1399	1400	1401	
		پلان منابع بازنگری شده زیربنا، تکنالوژی تکنالوژی معلوماتی و تجهیزات را چنانکه که برای تطبیق پلان استراتژیک لازم است، ایجاد گردد	پلان های زیربنا، تکنالوژی معلوماتی و تجهیزات در مطابقت به پلان استراتژیک و نیازهای تایید شده آن قرار دارد.	ریاست عمومی گمرکات	در حال حاضر میان انکشاف زیربنا ها، تجهیزات تکنالوژی معلوماتی و پلان های تدرکاتی و پلان استراتژیک تناقضاتی وجود دارد.			X	X	X	حمایت انکشاف و دفتر رئیس عمومی گمرکات
6.17 ترتیب پلان جهت حمایت از استراتژی ملی رشد صادرات کشور	پلانی که پروسه ها و طرزالعمل ها را جهت حمایت از استراتژی رشد صادرات افغانستان سوق می دهد.	ایجاد پلان برای پروسه ها و طرزالعمل ها در مطابقت به شرایط مورد نیاز چنانچه در استراتژی ملی انکشاف صادرات افغانستان تنظیم شده است، قرار دهد.	پروسه ها و طرزالعمل های صادرات در دفاتر تعیین شده گمرکی در مطابقت به استراتژی انکشاف صادرات افغانستان قرار دارد.	ریاست عمومی گمرکات	مطابقت پروسه ها و طرزالعمل ها در دفاتر تعیین شده گمرکی جهت حمایت از استراتژی ملی انکشاف صادرات افغانستان در میدان هوایی بین المللی حامد گریز آغاز شده است.		X	X	X	X	تخنیکی و حمایت و انکشاف