

## فهرست مطالب

مقدمه

ساختار تشکیلاتی ریاست عمومی شرکت های دولتی

گزارش از اجراءات امور مالی شرکت ها و تصدی های دولتی

تغییر شخصیت و ترتیب اساسنامه برای شرکت های دولتی مطابق به اساسنامه نمونوی

ترتیب مسوده طرز العمل ها برای مدیریت بهتر امور شرکت ها و تصدی های دولتی

تصفیه و ادغام تصدی های دولتی

نظارت و مراقبت از جایدادهای تصدی ها و شرکت های دولتی

ایجاد سیستم FMIS برای مدیریت مالی تمام شرکت ها و تصدی های دولتی

چگونگی جلب سرمایه گذاری

مشکلات و چالش ها

## مقدمه

اولین تصدی کشور مطبوعه آزادی امروزی می باشد که در سال ۱۸۷۲ م برابر با سال ۱۲۹۰ ه. ش تاسیس و اولین اخبار شمس النهار از طریق آن در عهد امیر شیر علی خان به شکل چاپ سنگی به نشر رسید. در ادامه، فابریکه حربی، پشمینه بافی، صنایع محابس و بالاخره در زمان امیر حبیب الله خان بمیان آمدن برق جبل السراج و چک وردک و سپس در زمان امان الله خان و نادرشاه مطبع چاپ اخبار و مجلات ایجاد گردیده اند. ایجاد کوپراتیف مامورین، انحصارات دولتی، بیمه مامورین و غیره که در همه اینها دولت های وقت مستقیماً متشبث و دست اندر کار بوده نشان دهنده اهمیت تصدیهای دولتی است.

نخستین پلان پنج ساله افغانستان بیان گر آن است که تصدیها در گذشته از امکانات خوب مادی و معنوی در زمینه رشد و توسعه اقتصاد کشور برخوردار بوده و نقش عمده در ساحه تولید، تجارت، ترانسپورتیشن و ساختمانی داشته که نه تنها از فعالیت آن مبلغ قابل ملاحظه به بودجه دولت از رهگذر انتقال مالیه انتفاعی، مالیات برعایدات و مفاد و سایر انتقالات را تشکیل می نمود.

در سال ۱۳۵۴، بعد از انفاذ قانون تصدی های دولتی، تعدادی از نهادهای انتفاعی دولتی که قبلاً ایجاد شده بود، به تصدی دولتی تبدیل گردیدند. تصدی های دولت از سال ۱۳۵۴ الی سال ۱۳۷۰، در حال رشد و سیر صعودی خود را می پیمودند؛ هم از نگاه تکنالوژی و ماشینری و هم از نگاه پرسونل مسلکی و متخصص، در محراق توجه حکومت های وقت قرار داشتند. حقیقت امر این است که فعالیت چشمگیر این تصدی ها در بستر مناسب سیاسی توانسته بود به تقاضای های مردم و ارگان های دولتی با عرضه خدمات و تولیدات خود جواب مثبت و قناعت بخش ارایه کنند و عواید هنگفتی را وارد خزانه دولت نمایند. گفته می شود که در حدود ۶۰ درصد بودجه دولت وقت از عواید همین تصدی ها تامین می گردید.

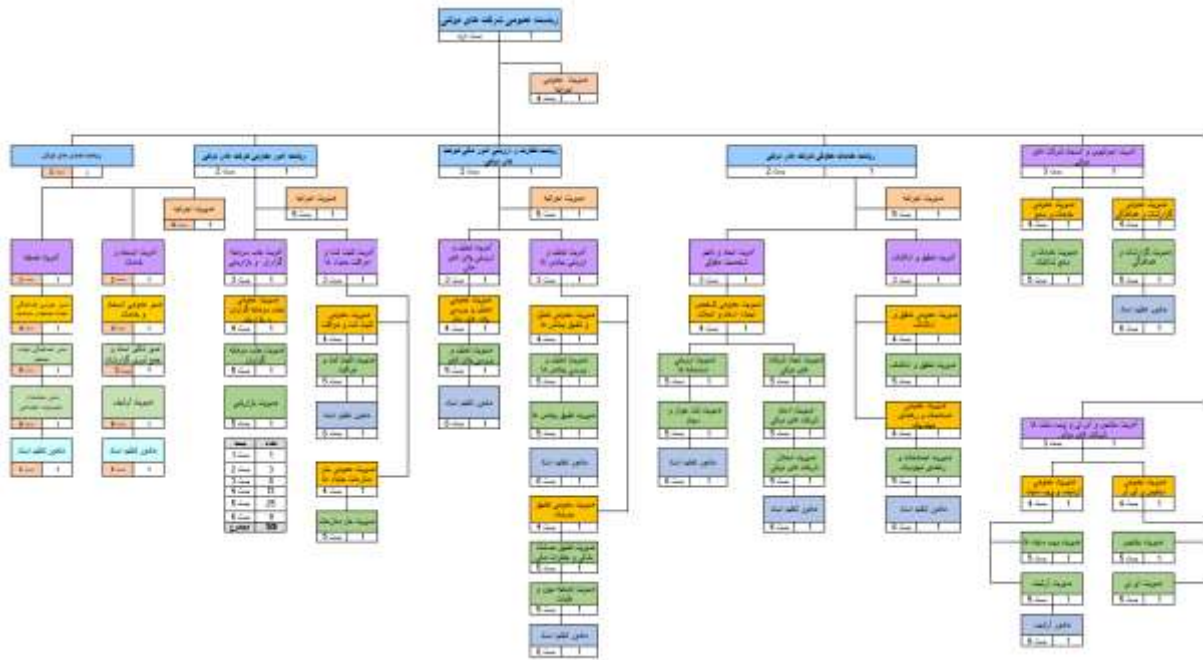
خوربختانه، سه دهه جنگ و ویرانی در کشور، ضربه های سنگین را بر پیکره تصدیها و شرکت های دولتی وارد نمود و چرخه فعالیت اکثریت تصدیها و شرکت های دولتی از فعالیت بازماند.

اکنون دولت جمهوری اسلامی افغانستان اراده دارد و مصمم است تا با تطبیق قانون شرکت های دولتی و تعدیل اساسنامه شرکت های دولتی مطابق به اساسنامه نمونوی و قانون شرکت های دولتی، فعالیت تصدی ها، منحیث شرکت دولتی از سر گرفته شود و تمام شرکت های دولتی از وضعیت رکود به سمت رشد اقتصادی حرکت نمایند.

در این گزارش، اجراءات ریاست عمومی شرکت های دولتی که مهمترین آن ها تحلیل و ارزیابی بیلانس ها، تحلیل و ارزیابی پلان های مالی، همکاری در تهیه و ترتیب اساسنامه مطابق اساسنامه نمونوی و قانون جدید شرکت های دولتی، نظارت از جایزادهای شرکت های دولتی، تصفیه و ادغام تصدیها به شرکت انکشاف ملی، چگونگی جلب سرمایه گذاری برای شرکت های دولتی، ایجاد سیستم FMIS برای مدیریت مالی تمام شرکت ها و تصدیهای دولتی و ترتیب مسوده طرزالعمل ها تشریح گردیده است.

## الف:- ساختار تشکیلاتی ریاست عمومی شرکتهای دولتی

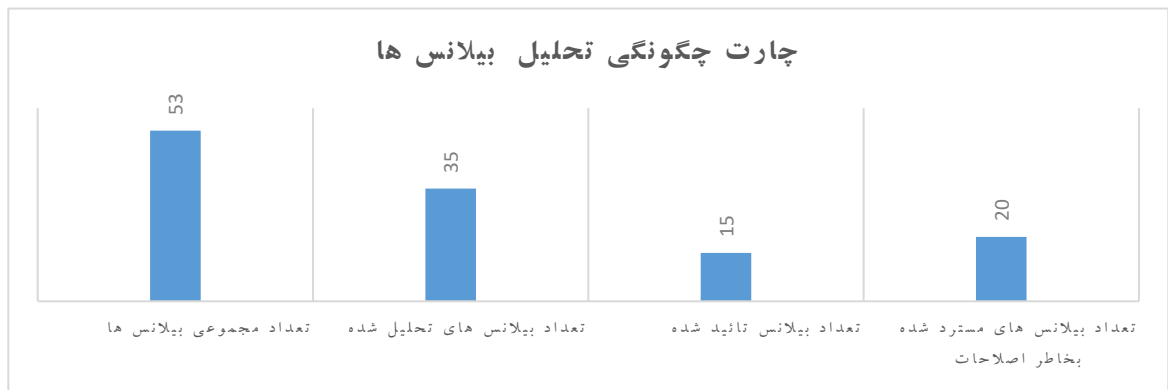
ریاست عمومی شرکت های دولتی و تصدیها مطابق تشکیل جدید سال مالی ۱۳۹۹ دارای (۸۶) کارمند و کارکن دارد که شامل یک بست اول (ریاست عمومی شرکت های دولتی)، چهار بست دوم (ریاست خدمات حقوقی، ریاست نظارت امور مالی، ریاست امور تجارتي و ریاست تصدیهای دولتی)، (۱۰) بست سوم، (۱۷) بست چهارم، (۳۰) بست پنجم، (۱۱) بست ششم، و (۱۳) کارمندان خدماتی می باشد.



## ب- گزارش از اجراءات امور مالی شرکت ها و تصدیهای دولتی

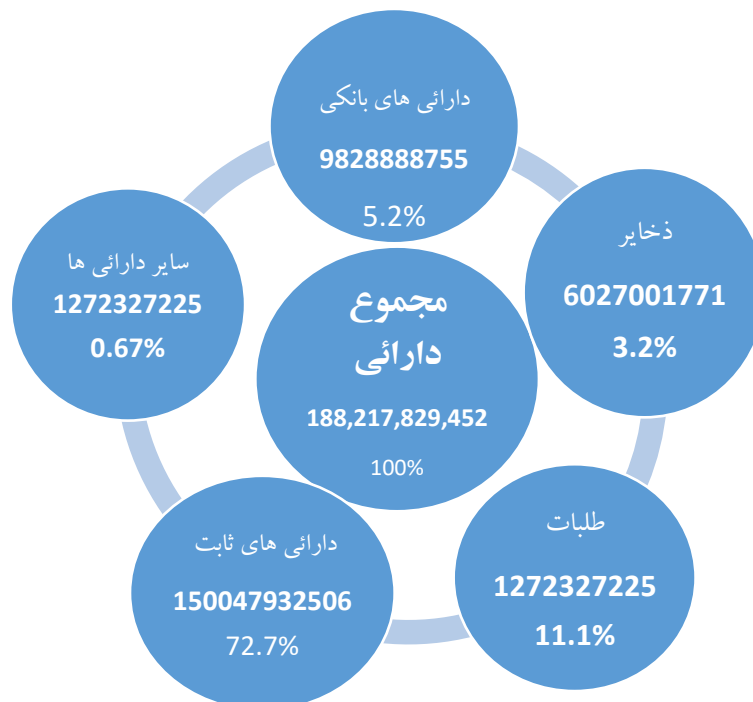
### ۱- تحلیل و ارزیابی بیلانس های شرکت های دولتی

از شروع سال مالی بدینسو به تعداد ۳۵ بیلانس شرکتهای دولتی را مورد تحلیل و ارزیابی قرار گرفته است که از این جمله در حدود ۱۵ بیلانس آن مورد تأیید قرار گرفته است و متباقی ۲۰ بیلانس آن به نسبت نواقص و کاستی های موجود بعد از تطبیقات صورت حسابات آنها با لیجر و سایر اسناد حمایتی مربوط دوباره به مراجع مربوط جهت تصحیح ارسال گردیده است. تعداد ۱۵ صورت حسابات تصدیها و شرکتهای دولتی که مورد تأیید آمریت تحلیل و ارزیابی شرکتهای دولتی قرار گرفته است شامل بیلانس ۱۳۹۷ و ۱۳۹۸ تصدی افغانستان، بیلانس ۱۳۹۸ تصدی مطبوعه صکوک، بیلانس ۱۳۹۷ تصدی بست هلمند، بیلانس ۱۳۹۷ تصدی نساجی بلخ، بیلانس ۱۳۹۸ تصدی امور فارمسی، بیلانس ۱۳۸۴ ساختمانی بنائی، بیلانس ۱۳۹۸ تصدی مسلخ، بیلانس ۱۳۹۴ تصدی صنایع محابس، بیلانس ۱۳۹۸ افغانتور، بیلانس ۱۳۹۸ شرکت افغان طیور، بیلانس ۱۳۹۸ شرکت صنایع دستی، بیلانس ۱۳۹۸ شرکت افتنتو، بیلانس ۱۳۹۸ شرکت بیمه ملی افغان و بیلانس ۱۳۹۷ تصدی مواد نفتی میشود و متباقی ۲۰ آن به نسبت نواقص و کاستی های موجود بعد از تطبیقات صورت حسابات آنها با لیجر و سایر اسناد حمایتی مربوط دوباره بمراجع مربوط جهت تصحیح ارسال گردیده است که عده آن ها با یکبار مستردی نواقصات شان را اصلاح نموده و مورد تأیید این اداره قرار گرفته است و یکتعداد دیگر آنها با دو الی سه بار مستردی به نواقصات شان نکته پایان گذاشته و فعلاً تحت کار قرار دارند. و یک عده دیگر آنها الی اکنون بیلانس های تصحیح شده خویش را ارسال نداشته اند و هرزمانیکه به اختیار این اداره قرار گیرند در قسمت تحلیل آنها اقدام بعمل می آید.



فارمتهای مشخص جهت ثبت و درج معلومات ارقام بیلانس شیت و نفع و ضرر شرکتهای دولتی ترتیب که مطابق به نیاز مراجع گزارش گیرنده به دسترس آنان قرار گیرد و میتوان به صورت سهل از وضعیت این شرکتهای آگاهی حاصل نمود.

- به همین منوال جهت جلوگیری از اجراءات دو گانه در زمینه تحلیل و ارزیابی بیلانس تصدیها و نیز شرکتهای دولتی یک سلسله اقدامات اساسی بعمل آمده است که تا حدودی نتایج ملموس بدست آمده است. چون قبلاً شرکتهای دولتی بعد از ترتیب بیلانس فعالیت خویش یک نفر از نماینده این اداره را در جنب هیئت نظار جهت تحلیل بیلانس شان درخواست مینمودند که این گونه اجراءات صحت و سقم تحلیل بیلانس این شرکتهای ها را تضمین نمی نمود که با ایجاد آمریت تحلیل بیلانس در تشکیل سال ۱۳۹۹ ریاست عمومی شرکتهای دولتی و ارسال هدایات کتبی مکرر به شرکتهای دولتی جهت ترسل صورت حسابات مالی خویش جهت تحلیل و ارزیابی به مدیریت عمومی تطبیق و تحلیل بیلانس تا حدی نتایج مثبت در قبال داشته که یک عده از شرکتهای دولتی به این موضوع تمکین نموده و کار بالای سایر شرکتهای دولتی تا ایشان مکلف به ارایه بیلانس گردند به جدیت ادامه دارد.
- به تعداد ۱۲ شرکت های دولتی که آخرین بیلانس خویش را ارایه و مورد تحلیل و ارزیابی قرار گرفته است، نظر به آخرین بیلانس ارایه شده مجموع دارائی این ۱۲ شرکت مبلغ (۱۸۸,۲۱۷,۸۲۹,۴۵۲) افغانی را احتوا نموده که این مبلغ شامل دارائی های ثابت، طلبات، ذخایر، دارایی های بانکی و سایر دارایی ها می باشد.



➤ به تعداد ۳۳ تصدی های دولتی که آخرین بیلانس خویش را ارایه و مورد تحلیل و ارزیابی قرار گرفته است، نظر به آخرین بیلانس ارایه شده مجموع دارائی این ۳۳ تصدی دولتی مبلغ (۹۰,۱۶۱,۲۶۴,۵۰۵) افغانی را احتوا نموده که این مبلغ شامل دارائی های بانکی، ذخایر، طلبات و دارایی های ثابت می باشد.

➤ **جمع آوری ارقام پرداخت مکلفیت های مالیاتی و تادیاتی (۵۳) تصدی و شرکت دولتی:** داشتن ارقام دقیق از پرداخت مکلفیت های مالیاتی و تادیاتی توسط تصدیها و شرکتهای دولتی در سال مالی ۱۳۹۹ که بالغ به مبلغ (۱,۱۶۳,۷۴۱,۶۰۶) افغانی مالیات و مبلغ (۶۵۳,۹۷۴,۳۹۹) افغانی مازاد میگردد.

از آغاز سال مالی ۱۳۹۹ ذریعه مکاتیب از تصدیها و شرکت های دولتی معلومات پرداخت مکلفیت های مالیاتی و تادیاتی تصدیهای و شرکتهای دولتی جمع آوری گردیده است. که در نتیجه تصدیهای و شرکت های دولتی الی تاریخ ارایه گزارش هذا مبلغ (۱,۲۰۳,۱۸۴,۸۷۳) افغانی مالیه و تصدیهای دولتی مبلغ (۱,۰۵۷,۸۳۰,۵۱۸) افغانی مازاد مفاد (مفاد خالص) را به حساب های معین آن انتقال داده اند.

قابل تذکر است ارقام مالیاتی و تاداتی تصدیها و شرکتهای دولتی فوق الی تاریخ ۱۳۹۹.۱۰.۸ بوده و امکان تغییر ارقام فوق به علت اینکه راپورهای تحقق یافته ربع چهارم سال مالی ۱۳۹۹ در ماده جدی نهائی و بعدا به پرداخت مالیات اقدام میگردد تغییر نماید.

➤ **همکاری با تصدیها و شرکتهای دولتی در حصه تصفیه طلبات تصدیهای دولتی ذمت افراد و اشخاص حقیقی و حکمی:**

در جریان سال مالی ۱۳۹۹ با تصدیها و شرکتهای دولتی که ذمت ادارات دولتی طلبات داشته اند و طالب همکاری ریاست عمومی شرکتهای در حصه حصول آن گردیده اند همکاری همه جانبه صورت گرفته است، طوریکه معینیت محترم اداری در جلسه مورخ اول میزان سال ۱۳۹۹ که تحت ریاست محترم معین صاحب اداری وزارت مالیه با اشتراک روسای ریاست های محترم عمومی عواید، خزاین، بودجه و ریاست عمومی شرکتهای دولتی دایر و در جلسه فیصله شد، تا ریاست بودجه در قسمت حصول طلبات تصدیهای دولتی که ذمت ادارات دولتی است همکاری نماید، ریاست عمومی خزاین و عواید در قسمت حصول طلبات تصدیهای دولتی ذمت افراد و اشخاص و شرکتهای شخصی همکاری نماید و ریاست عمومی شرکتهای دولتی در حصه تصفیه طلبات تصدیهای دولتی که ذمت تصدیهای دولتی و شرکتهای دولتی بوده همکاری نماید. وظیفه که سپرده شده به ریاست عمومی شرکتهای دولتی از طریق مدیریت عمومی تطبیق حسابات تعقیب گردیده است.

➤ **جمع آوری ارقام جزئیات طلبات تصدیهای دولتی:**

به اساس آخرین بیلانس به ۳۵ تصدی دولتی مکاتیب ارسال و در نتیجه ارقام جزئیات طلبات ۱۹ تصدی دولتی ذمت افراد و اشخاص حقیقی و حکمی جمع آوری گردیده است. که مبلغ (۲۱,۰۸۲,۵۱۷) دالر آمریکائی، (۸۰,۶۱۶,۹۶۰,۵۰) افغانی و (۱,۵۸۳,۶۷۳) کلدلار تثبیت شده است. (ارقام فوق از طرف تصدی ارزاق ارسال شده و به علت تغییر ارزش ارز در بازار مبلغ دقیق افغانی ان ارایه شده نمیتواند نظر به ارزش پول کلدلار در بازار افغانستان یک هزار کلدلار معادل ۴۸۰ افغانی محاسبه میگردد و مبلغ (۷۶۰,۱۶۳) افغانی به شکل تخمینی می باشد.

➤ همکاری با ریاست محترم عمومی عواید در تحقق هدایت مورخ ۱۰ حمل سال ۱۳۹۹ مقام عالی ریاست

ج.ا.۱

قبلاً به اساس هدایت مورخ ۱۰ حمل ۱۳۹۹ مقام عالی ریاست ج.ا.۱ به ریاست محترم عمومی عواید وظیفه سپرده شده بود تا مقروضیت های مالیاتی و تادیاتی تصدیهای دولتی را الی اخیر سال مالی ۱۳۹۸ ترتیب و ارایه نمایند که نماینده مدیریت عمومی تطبیق حسابات و خطرات مالی در ترکیب هئیت اشتراک و در نتیجه گزارش مفصلی در رابطه به مقروضیت های مالیاتی و تادیاتی تصدیهای دولتی ترتیب و ذریعه نامه نمبر ۹۰-۹۰-NTR مورخ ۱۲.۳.۱۳۹۹ ریاست محترم عواید غیرمالیاتی با معینیت محترم اداری وزارت مالیه و ریاست عمومی شرکت های دولتی شریک شده است. که در نتیجه مبلغ (۶۰۴,۹۰۱,۴۸۷) افغانی مقروضیت مالیاتی و مبلغ (۷,۰۶۹,۰۵۱,۸۰۳) افغانی مقروضیت مازاد مفاد تصدیهای دولتی الی اخیر ربع اول سال مالی ۱۳۹۹ تثبیت گردیده است.

➤ تدویر جلسه با مسولین تصدیهای دولتی که ذمت یگدیگر دیون و طلبات دارند به منظور تصفیه ان:

در جلسه مورخ اول میزان سال مالی ۱۳۹۹ تحت ریاست معین محترم اداری وزارت مالیه با اشتراک رؤسای محترم ریاست عمومی خزاین، ریاست عمومی بودجه، ریاست عمومی شرکتهای دولتی و ریاست عمومی عواید در مقر معینیت اداری به منظور دریافت راه حل و همکاری با شرکت های دولتی جهت طلبات آن ها تدویر گردیده بود به ریاست عمومی شرکتهای دولتی وظیفه سپرده شده تا در زمینه حصول طلبات تصدیهای دولتی که ذمت تصدیهای و شرکتهای دولتی میباشد همکاری نمایند. ریاست عمومی شرکتهای دولتی به تاریخ ۱۳، ۱۴ و ۱۵ میزان سال جاری جلساتی را با مسولین تصدیهای در زمینه حل مشکل متذکره در مقر این اداره دایر نمودند.

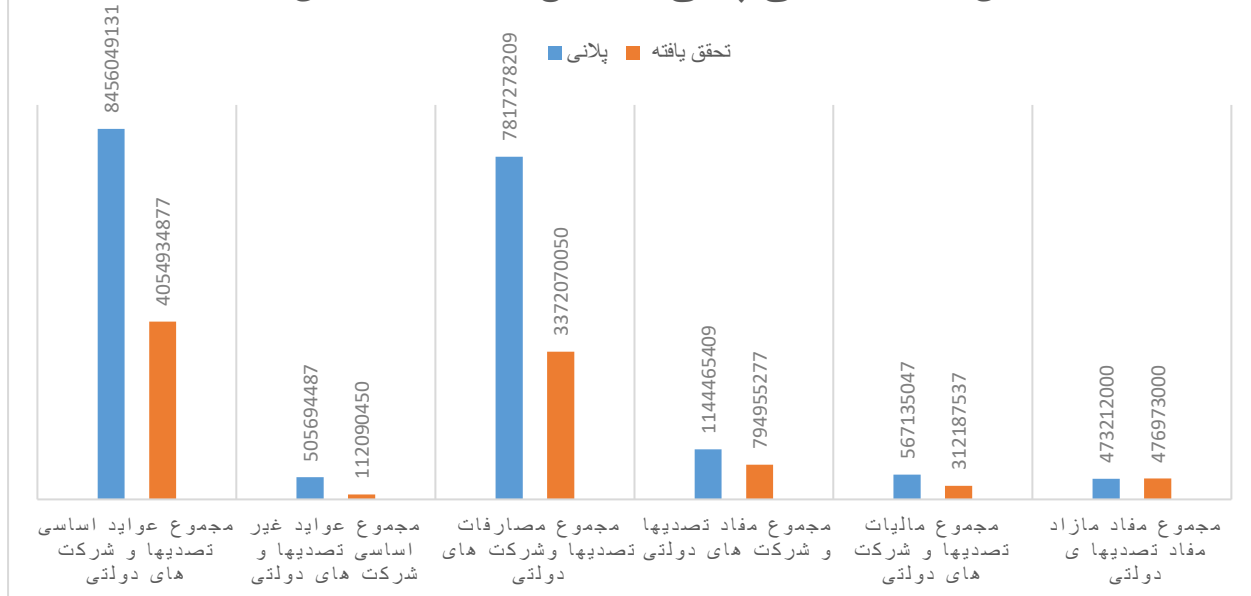
۲- تحلیل و ارزیابی پلان مالی تصدیها و شرکت های دولتی:

- در سال مالی ۱۳۹۹ به تعداد (۳۹) پلان مالی تصدیها و شرکت های دولتی مورد تحلیل و ارزیابی قرار گرفته است.
- در سال مالی متذکره به تعداد (۱۱۴) راپور های تحقق یافته ربعوار تصدی ها و شرکت های دولتی مورد تحلیل و ارزیابی قرار گرفته است.

جدول مجموع عواید اساسی، عواید غیر اساسی، مجموع مصارف، مجموع مازاد مفاد طی پلانی و تحقق یافته

شماره	مجموع عواید اساسی تصدیها و شرکتهای		مجموع عواید غیر اساسی تصدیها و شرکتهای		مجموع مصارفات تصدیها و شرکتهای		مجموع مایات تصدیها و شرکتهای		مجموع مازاد تصدیها				
	تحقق یافته	پلانی	تحقق یافته	پلانی	تحقق یافته	پلانی	تحقق یافته	پلانی	تحقق یافته	پلانی			
1	4,054,934,877	505,694,487	112,090,450	8,961,743,618	4,167,025,327	7,817,278,209	3,372,070,050	1,144,465,409	794,955,277	567,135,047	312,187,537	473,212,000	476,973,000

## جدول وضعیت مالی پلانی و تحقق یافته بابت سال ۱۳۹۹



**نوت:** باید خاطر نشان ساخت از اینکه ربع چهارم سال مالی ۱۳۹۹ اختتام نیافته است و مطابق قانون راپور ربع چهارم سال مالی ۱۳۹۹ بعد از ختم سال جهت تحلیل و ارزیابی مواصلت می نماید بناً علت کاهش شاخص عواید و مفاد عدم نمودن راپور ربع چهارم در گزارش هذا بوده که بعد از مواصلت راپور ربع چهارم معلومات پیرامون مفاد و یا ضرر بعداً مشخص خواهد.

### ج:- تغییر شخصیت و ترتیب اساسنامه برای شرکت های دولتی مطابق اساسنامه نمونوی

- طرح اساسنامه نمونوی در مساعی مشترک تیم موظف مبنی بر قانون نافذ شرکتهای دولتی کارنموده در قدم دوم نظر تائیدی بورد محترم حقوقی وزارت مالیه را کسب و در قدم سوم بعد از ارزیابی، تائید هیئت محترم نظارت شرکتهای دولتی را اخذ نموده، مسوده مذکور را جهت طی مراحل بعدی به وزارت محترم عدلیه تقدیم داشته، وزارت محترم عدلیه بعد از تصحیح لازمی برای همین مسوده طی تصویب شماره ۱۰ مورخ ۱۳۹۹/۴/۲ مجلس کابینه محترم منظوری را اخذ نموده.
- برطبق اساسنامه نمونوی منظور شده کابینه محترم، تعداد ۵۴ جلد مسودات اساسنامه های تصدیها و شرکتهای در مطابقت سفارشات تیم موظف معینیت محترم اداری ترتیب گردیده است که بعد از ترتیب، تدوین، و اصلاحات نهائی به تعداد (۵۲) جلد آن به بورد محترم حقوقی ارایه و بعد از بازنگری غرض طی مراحل بعدی به وزارت محترم عدلیه ارسال و تقدیم نموده است. به تعداد (۱۱) جلد اساسنامه برای تصدیها که به شرکت انکشاف ملی ادغام مگردد و به تعداد (۲) جلد اساسنامه برای ادغام دو تصدی (مطبعه آزادی و مطبعه معارف) نیز شامل تعداد مجموعی اساسنامه ها می باشد.
- مطابق به مصوبه شماره ۲۷ مورخ ۱۳۹۹/۹/۱۸ به تعداد (۲۶) جلد اساسنامه در پرنسیب مورد تصویب کابینه ج.ا.ا قرار گرفته است. سپس، نظریات اصلاحی کابینه درج تمامی ۲۶ اساسنامه شده و در جلسه کمیته تقنین مورد بحث قرار گرفت. کمیته تقنین فیصله نمود تا نظریات اصلاحی درج شده در ۲۶ اساسنامه، شامل تمامی اساسنامه های باقی مانده گردد و اساسنامه ها

برای توشیح به دفتر مقام عالی ریاست جمهوری ارسال گردد. اکنون، تمامی اساسنامه ها در حال طی مراحل نهایی توسط وزارت عدلیه می باشد که بعد از اتمام این مراحل در جریده رسمی به نشر خواهند رسید و سپس اجرایی می گردند.

#### **د- ترتیب مسوده طرزالعمل ها برای مدیریت بهتر امور شرکت ها و تصدی های دولتی:**

بخاطر مدیریت بهتر و موثر شرکت های دولتی، ریاست عمومی شرکت های دولتی مسوده طرزالعمل های ذیل را تهیه و ترتیب نموده است:

- ✓ طرزالعمل تدویر جلسات هیئت نظارت
- ✓ ترتیب مسوده طرزالعمل استخدام هیئت مدیره برای شرکت های دولتی
- ✓ ترتیب مسوده طرزالعمل استخدام هیئت عامل برای شرکت های دولتی
- ✓ ترتیب مسوده طرزالعمل جلب سرمایه گذاری برای شرکت های دولتی
- ✓ ترتیب مسوده طرح فند دورانی برای شرکت های دورانی
- ✓ مسوده طرح میکانیز برای تحلیل پلان های مالی شرکت های دولتی

#### **ه- تصفیه و ادغام تصدیهای دولتی:**

#### **۱. ادغام تعداد ۱۱ تصدی دولتی به شرکت انکشاف ملی و ادغام تصدی های مطبوعه معارف و مطبوعه آزادی:**

به اساس پیشنهاد شماره (۱۱۹) مورخ (۱۳۹۹/۷/۳) مقام محترم وزارت مالیه و حکم شماره (۱۷۴۳) مورخ (۱۳۹۹/۷/۱۲) مقام عالی ریاست ج.ا.ا. و مصوبه شماره (۲۱) مورخ (۱۳۹۹/۷/۷) کابینه ج.ا.ا. تصدی های (بابری مرکز؛ ساختمانی افغانی، ساختمانی هلمند، خانه سازی، دستگاه ساختمانی افغانی، ذغال سنگ شمال، سمت جبل السراج، سمت غوری و شرکت زراعتی وادی ننگرهار) به شرکت انکشاف ملی و تصدی مطبوعه معارف و مطابع آزادی به شرکت تحت نام شرکت مطابع آزادی ادغام میگردد.

ریاست عمومی شرکت های دولتی بخاطر تطبیق حکم و مصوبه مقامات ذیصلاح برای تصفیه تصدیهای متذکره به تعداد پنج تیم مشترک با ترکیب نمایندگان؛ از وزارت عدلیه، اقتصاد و ادارات سکتوری تصدیها تشکیل داده که کار تصفیه عملا جریان دارد و توقع می رود تا مطابق معیاد تعیین شده کار تصفیه تصدیهای متذکره تکمیل گردد.

#### **پیشرفت کار تصفیه و ادغام شرکت های متذکره:**

**پروسه تصفیه تصدی ارزاق:** پروسه تصفیه تصدی ارزاق تکمیل گردیده و پروتوکول ان نیز ترتیب و به شرکت انکشاف ملی غرض امضا ارسال گردیده است.

**پروسه تصفیه تصدی باربری مرکزی:** پروسه تصفیه تصدی باربری مرکز حدوداً ۸۵٪ تکمیل گردیده و کار روی تنظیم اسناد و موجودی پرزه جات و وسایط تصدی به شدت جریان دارد.

**پروسه تصفیه تصدی عناصر فلزی:** پروسه تصفیه تصدی عناصر فلزی تکمیل گردیده و پروتوکول ان نیز ترتیب و به شرکت انکشاف ملی غرض امضا ارسال گردیده است.



**پروژه تصفیه تصدیی سمنت غوری:** در پروژه تصفیه تصدیی سمنت غوری ۹۵٪ پیشرفت صورت گرفته موجودی دارایی تصدیی به اکیال رسیده و کار روی ترتیب پروتوکول غرض انتقال تصدیی به شرکت انکشاف ملی جریان دارد.

**پروژه تصفیه تصدیی سمنت جبل السراج:** پروژه تصفیه تصدیی سمنت جبل السراج حدوداً ۷۰٪ پیشرفت صورت گرفته و کار روی تنظیم اسناد و موجودی جایزادهای منقول تصدیی به شدت جریان دارد.

**پروژه تصفیه تصدیی ذغال سنگ شمال:** کار پروژه تصفیه تصدیی ذغال سنگ شمال نیز حدوداً ۷۰٪ پیشرفت داشته نموده است و کار روی تنظیم اسناد و موجودی جایزادهای منقول تصدیی به سرعت جریان دارد.

**شرکت زراعتی وادی ننگرها:** هیئت موظف تصفیه به شرکت زراعتی وادی ننگرها غرض تصفیه و انتقال ان شرکت به شرکت انکشاف ملی مراجعه نموده که از تاریخ مراجعه هیئت الی اکنون حدوداً چهل قطعه استعمال به مسئولین شرکت رسماً از جانب هیئت اصدار و تسلیم داده شده است ولی رهبری شرکت از ارائیه معلومات دارایی شرکت و قیمت دارایی غیر منقول شرکت عاجز بوده است.

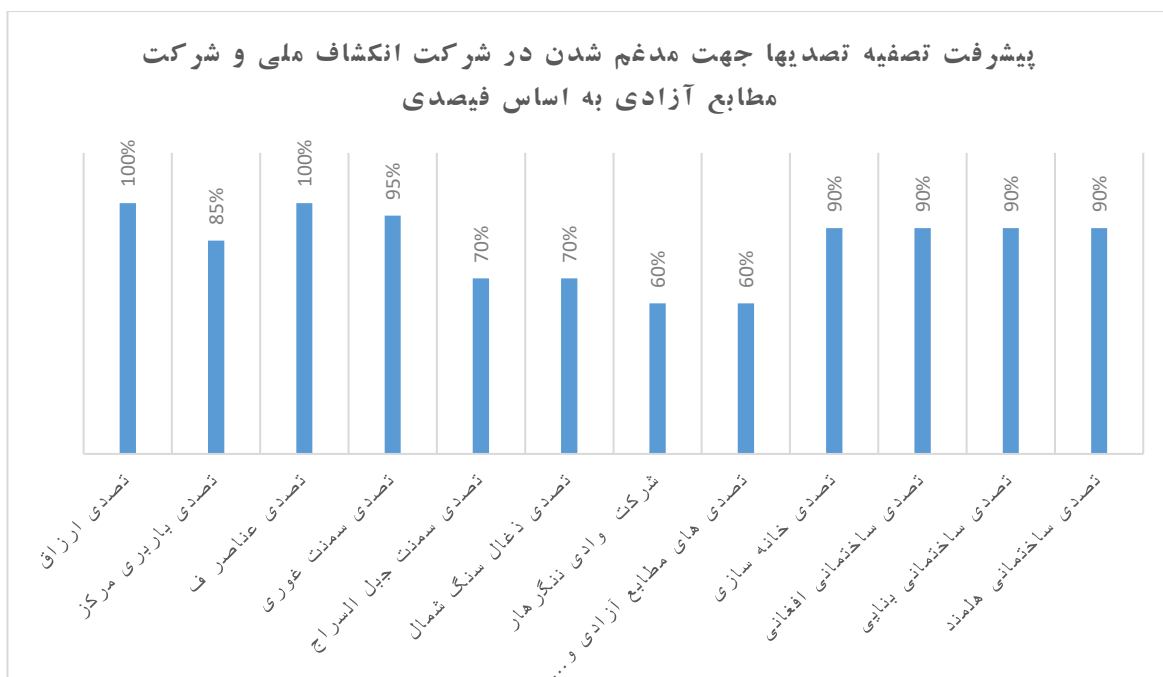
**پروژه تصفیه تصدیی های مطاب آزادی و معارف:** پروژه تصفیه تصدیی های مطاب آزادی و معارف حدوداً ۶۰٪ تکمیل گردیده است که البته پروژه تصفیه و موجودی دارایی های تصدیی مطبوعه معارف و مطبوعه نبراسکا که قبلاً مطابق فیصله شورای محترم وزیران ج.ا.ا. به تصدیی مطبوعه معارف مدغم گردیده موجودی گردیده است و کار روی تصفیه و موجودی دارایی های تصدیی مطاب آزادی جریان دارد.

**پروژه تصفیه تصدیی خانه سازی:** پروژه تصفیه تصدیی خانه سازی حدوداً ۹۰٪ تکمیل گردیده است و کار روی توحید معلومات، ترتیب گزارش و ترتیب پروتوکول جریان دارد.

**پروژه تصفیه تصدیی ساختمانی افغانی:** پروژه تصفیه تصدیی ساختمانی افغانی نیز حدوداً ۹۰٪ تکمیل گردیده است و کار روی توحید معلومات، ترتیب گزارش و ترتیب پروتوکول جریان دارد.

**پروژه تصفیه تصدیی ساختمانی بنایی:** پروژه تصفیه تصدیی ساختمانی بنایی نیز حدوداً ۹۰٪ تکمیل گردیده است و کار روی توحید معلومات، ترتیب گزارش و ترتیب پروتوکول جریان دارد.

**پروژه تصفیه تصدیی ساختمانی هلمند:** پروژه تصفیه تصدیی ساختمانی هلمند نیز حدوداً ۹۰٪ تکمیل گردیده است و کار روی توحید معلومات، ترتیب گزارش و ترتیب پروتوکول جریان دارد.

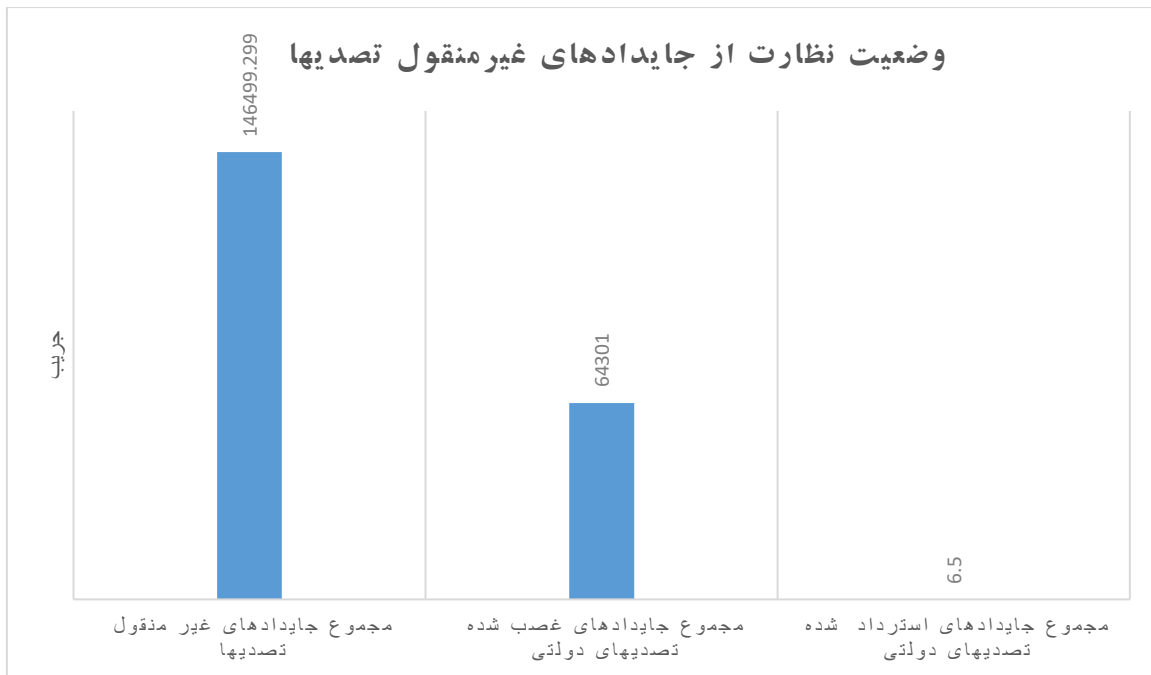


## ۲. اجراءات امور تصفیه:

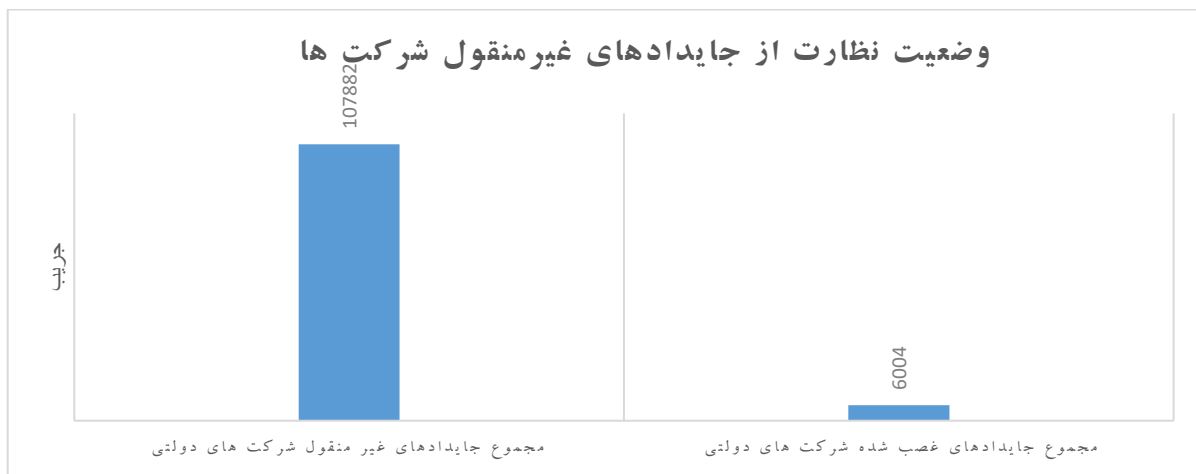
- انتقال تعداد (۴۶) قطعه جايداد غير منقول تصدی شیرخان بندر حسب حکم مقام محترم وزارت مالیه به شرکت سپین زر کندز توام با طلبات و دیون آن.
- جمع آوری و حصول مبلغ (۱۶۲,۰۰۰) افغانی عواید کرایه جايداد های تصدی شیرخان بندر و انتقال آن به حساب تصدی و ترتیب پلان تصفیه تصدی.
- پرداخت حدود (۶۰۰,۰۰۰) افغانی پول مصئونیت کارکنان شیرخان بندر از عواید تصدی.

## و:- نظارت و مراقبت از جايداد های تصدی ها و شرکت های دولتی

- گزارش از جايداد های تصدی های دولتی: ذریعه مکاتیب رسمی و ایمیل از تمام تصدیها و شرکتها دولتی راجع به جايدادها ی غیر منقول شان معلومات درخواست گردیده بود که از جانب شان معلومات ذیل در اختیار اداره قرارداد شده است: در تمام تصدیها ی دولتی در شروع فعالیت شان موازی (۱۴۶,۴۹۹.۲۹۹) جریب زمین به بدسترس شان قرارداد شده است که موازی (۶۴,۳۰۱) جریب از طرف اشخاص و نهادهای دولتی غصب گردیده است که دوسیه های دعوی شان در ادارات. عدلی و قضایی تحت دوران میباشد. همچنان به موازی ۶.۵ جریب از طریق نهاد های عدلی و قضایی دوباره به تصدی محترم فارمسی واقع کارته چهار به نفع تصدی استرداد صورت گرفته است.



➤ در شرکت های دولتی در آغاز فعالیت شان موازی (۱۰۷,۸۸۲) جریب زمین در اختیار شرکت های دولتی قراده داه شده است. که از جمله (۶,۰۰۴) جریب زمین از طرف اشخاص و نهادهای دولتی مورد غصب قرار گرفته است. که دوسیه قضایی شان در ادارات عدلی و قضایی تحت دوران میباشد. به اساس قرار قضایی ستره محکمه عنایت مارکیت که مربوط شرکت نساجی افغان میباشد به نفع شرکت استرداد صورت گرفته است.



#### ز:- ایجاد سیستم FMIS برای مدیریت مالی تمام شرکت ها و تصدیهای دولتی:

➤ ریاست تکنالوژی معلوماتی که قبلا پروسه ترتیب فارمت های دیتابیس این ریاست را در حدود ۷۰ فیصد پیشبرده بود. طبق فیصله جلسه این اداره با انجنیران فنی ریاست آی تی تیم جدید غرض بررسی، پیگیری و همکاری در دیتابیس متذکره تعیین شد که در قدم نخست تمام یوزرها را انجنیران ریاست آی تی بدسترس تیم دیتابیس این ریاست قرار داد، تیم دیتابیس متذکره که قبلا پروسه ترتیب فارمت های دیتابیس مذکور را که در حدود ۷۰ فیصد انجام شده بود بصورت مکمل بررسی نمودند و خواهان اندک تغییرات در قسمت تعداد جداول شدند و موضوع با انجنیران ریاست محترم آی تی شریک ساخته شد.

➤ انجیران ریاست آی تی طی جلسه از تیم دیتابیس این ریاست خواهان فارمت های نمونوی گردیدند، که این آمریت از تمام آمریت های ذیربط این ریاست ذریعه نامه شماره ۷۰۰۳۶۶ مورخ ۱۳۹۹/۹/۲ خویش هارد و سافت نمونه فارمت های مربوطه را درخواست نمود که آمریت های یاد شده این ریاست هارد و سافت نمونه فارمت های مربوطه خویش به این اداره گسیل داشته اند و بتاريخ ۱۳۹۹/۹/۱۲ تکمیل شد و تمام فارمت های نمونوی متذکره را ذریعه نامه شماره ۱۳۶۱-SOCEO مورخ ۱۳۹۹/۹/۱۵ به ریاست محترم آی تی ارسال داشته، خواستار تکمیل نمودن و در ساحة تطبیق قرار دادن دیتابیس فوق الذکر گردیده ایم. همچنان مدیریت عمومی دیتابیس و آی تی برای دیتابیس فوق الذکر یک work flow ساخته که جهت رهنمایی بهتر انجیران ریاست محترم آی تی ضم فارمت های نمونوی بدسترس شان قرار خواهد گرفت.

➤ انجیران ریاست محترم تکنالوژی مخابرات و معلوماتی بعد از ملاحظه نمودن فارمت های نمونوی ارسالی این ریاست، خواهان درج اعداد و ارقام در فورم ها گردیدند. این آمریت دوباره از تمام آمریت های ذیربط این ریاست خواهان درج اعداد و ارقام در فارمت های شان شده که آمریت های یاد شده این ریاست هارد و سافت نمونه فارمت های مربوطه خویش با درج اعداد و ارقام به این اداره گسیل داشته اند که مدیر عمومی دیتابیس و آی تی شخصاً خود شان فارمت های نمونوی را بدسترس انجیران ریاست آی تی قرار داده و از ایشان خواستار یک جلسه شده تا تیم دیتابیس این ریاست فارمت های متذکره را برای شان تشریح کنند و بعد پروسه ساخت و ساز دیتابیس متذکره با مساعی مشترک تیم دیتابیس این اداره و انجیران ریاست محترم آی تی آغاز و به مرحله تکمیل برسد. که تا هنوز از جانب ریاست محترم آی تی در زمینه کدام پاسخ مواصلت نورزیده است.

### ح- چگونگی جلب سرمایه گذاری برای شرکت های دولتی

از آنجائیکه شرکت های دولتی نقش بسیار مهمی در اقتصاد ملی ایفاء می کند و شرکت های دولتی با توجه به حجم بالای دارائی ها بخش مهمی از اقتصاد کشور را در برمی گیرد، لذا به دلیل نقش و جایگاه تاثیر گذار شرکت های دولتی در اقتصاد کشور، سرمایه گذاری در شرکت های دولتی و دخیل ساختن سکتور خصوصی بحث مهم و اساسی بوده و ضرورت است که در حصه با شرکت های دولتی همواره هماهنگی صورت گیرد، فرصتهای سرمایه گذاری را شناسایی و سکتور خصوصی را در این بخش جلب نمایند، بدین ملحوظ این آمریت برای تنظیم و اداره امور جهت تطبیق پالیسی های وزارت مالیه در رابطه به سرمایه گذاری، جلب سرمایه گذران و بازاریابی شرکت های دولتی ایجاد گردید که دستاورد های آن قرار ذیل است:

➤ **ترتیب فرمت معیاری غرض درج معلومات مورد نیاز در زمینه جلب سرمایه گذاران:** فرمت ستندرد و معیاری غرض درج معلومات ضروری در زمینه سرمایه گذاری توسط آمریت جلب سرمایه گذاران و بازاریابی تهیه و ترتیب گردیده که این آمریت را در ارائه یک بازتاب مفید و مختصر از شرکت های دولتی به سرمایه گذاران بالقوه و جوانب ذیدخل کمک خواهد کرد.

➤ **ترتیب فرمت استندرد غرض درج معلومات در زمینه بازاریابی:** فرمت ستندرد و معیاری غرض درج معلومات ضروری در زمینه بازاریابی توسط آمریت جلب سرمایه گذاران و بازاریابی تهیه و ترتیب گردیده که این آمریت را در حصه مفیدیت و موثریت بازاریابی در شرکت های دولتی به شیوه مقایسوی کمک خواهد کرد.

➤ **بازنگری پروفایل شرکت های دولتی:** آمریت جلب سرمایه گذران و بازاریابی جهت جلب سرمایه گذاران و سکتورها، پروفایل های مربوط به شرکت های دولتی را ترتیب و بازنگری نموده تا فرصت های جلب سرمایه گذاری در هر شرکت را در دسترس آنها قرار دهد.

ط:- مشکلات، چالش ها و راه حل ها

راه حل ها	مشکلات
<p>❖ برای کارمندان آگاهی دهی صورت بگیرد و کارمندان توصیه های داکتران در قسمت جلوگیری از ویرس کرونا جدی در نظر بگیرد.</p> <p>❖ تغییرات تشکیلاتی طوری مدیریت شود که باعث سکتگی امور و اجراات اداره نگردد.</p> <p>❖ این مشکل با آوردن جنراتور( ماشین برق ) حل گردیده است.</p> <p>❖ هیئت مدیره و مقام محترم وزارت در این راستا ریاست عمومی شرکت های دولتی را همکاری نمایند.</p> <p>❖ هیئت مدیره و مقام محترم وزارت در این راستا ریاست عمومی شرکت های دولتی را همکاری نمایند.</p>	<p>❖ شیوع ویروس کرونا در شروع سال ۱۳۹۹ و رخصتی های طولانی مدت ادارات روند کاری اکثر نهاد ها را مختل ساخته که ریاست عمومی شرکت های دولتی از این امر مستثنا نبوده و تاثیرات عمیق آن که دقیقاً زمان ارایه بیلابس فعالیت تصدیهای دولتی میباشد به کندی مواجه نمودند.</p> <p>❖ معضل تغییر تشکیلات ریاست عمومی شرکتهای دولتی که حدوداً دو ماه تمام را در بر گرفت تاثیرات عمیق را روی فعالیت های این آمریت برجا گذاشت.</p> <p>❖ حدوداً یک ماه تمام فعالیت های این ریاست به نسبت نبود برق عمومی متوقف بود.</p> <p>❖ بی اعتنائی یک تعدا از تصدیهای و شرکتهای دولتی در قبال انجام مکلفیت های خویش.</p> <p>❖ عدم ارایه معلومات و به دسترس قراردادن به موقع از جانب بعضی از تصدیها و شرکتهای دولتی.</p>