



د مالی وزارت

د حدیث شریف ژباړه  
رسول الله ﷺ فرماید: د قرآن کریم تلاوت کوي، خکه قرآن کریم به د قیامت په ورځ د خپلو ملگرو له پاره شفاعت کوي.  
(صحیح مسلم)  
ترجمه حدیث شریف  
رسول الله ﷺ می فرماید: قرآن کریم را تلاوت کنيد، زیرا قرآن کریم در روز قیامت برای دوستان خود شفاعت می کند.  
(صحیح مسلم)



د افغانستان اسلامي امارت (د مالی وزارت د دعوت او ارشاد ریاست، له لوري)



اوانیزه

یکشنبه | د ربيع الثاني ۱۷-۱۴۴۶ ال س / د تلي ۲۹-۱۴۰۳ ال ل / د اکتوبر ۲۰-۲۰۲۴ ز / څلورم کال / ۱۱۹ گڼه / ۴ مخیزه

## د بار وړونکو ترانزیتی موټرونو له پاره د څیرکو قلفونو (GPS Locker) د نصبولو هوکړه لیک لاسلیک سو



د گمرکونو لوی ریاست په اداري ناسته کې پر یو شمېر مهمو موضوعاتو بحث سو



د مالی وزارت د مرکزي ریاستونو کارکوونکو له پاره د مدیریت د اساساتو روزنیز پروگرام جوړ سو



د آقینې گمرک د احاطي دېوال او ټاورونو د جوړولو پروژې له چارو څخه څارنه وسوه



د ولایتي گمرکونو له ترخیص وروسته د پلټني د برخي کارکوونکو ته جوړ سوی روزنیز ورکشاپ پای ته ورسید



د بار وړونکو ترانزیتی موټرونو له پاره د څیرکو قلفونو (GPS Locker) د نصبولو هوکړه لیک د مالی وزارت، ترانسپورت او هوایي چلند وزارت او د افغان پوسټ امارتي شرکت ترمنځ د حکومت د اطلاعاتو او رسنیو په مرکز کې د یو لړ مراسمو په ترڅ کې لاسلیک سو. په دې مراسمو کې د مالی وزارت اداري معین مولوي دوست محمد مخلص، د ترانسپورت او هوایي چلند وزارت مالي او اداري معین حافظ صديق الله عابد، د امارتي شرکتونو لوی رئیس مولوي احمد جان بلال، د چارو اداري لوی رئیس شیخ الحدیث انورالحق انور، د احصائې او معلوماتو ملي ادارې رئیس ملا عبدالقاهر (حاجي ادریس)، د گمرکونو لوی رئیس او د گمرکونو او عوایدو معینیت کفیل مفتي عبدالمتین سعید، د افغان پوسټ امارتي شرکت لوی رئیس مولوي رحمت الله مکي، د ترانسپورت او هوایي چلند وزارت د تدارکاتو رئیس جیب الرحمن طلحه او د رسنیو استازو گډون کړي وو. د مالی وزارت اداري معین په خپلو خبرو کې وویل، چې د مالی وزارت د برېښنایي حکومتولۍ د اصل پلي کولو موخه په بېلابېلو برخو کې له ټکنالوژۍ څخه کار اخیستل دي، چې ښکاره بېلگه ئې د بار وړونکو ترانزیتی موټرونو له پاره د څیرکو قلفونو د نصبولو هوکړه لیک او عملي کار پیلول گڼلای سو. هغه زیاته کړه، چې د دغې دستگاه په نصبولو سره

### سرمقاله

## اقتصاد دیجیتلي

اقتصاد دیجیتلي به اقتصاد متکی بر تکنالوژیا و محاسبات دیجیتل اشاره مینماید. این نوع اقتصاد از جمله پروسه های ارزشمندی معلوماتی در دنیای مدرن است که با کمک تکنالوژی در سالهای اخیر پیشرفتهای قابل ملاحظه داشته و از مزایای نهایت ارزشمند برخوردار گردیده است. اقتصاد دیجیتل یک زمینه در حال رشد است که در آن فعالیتها، مبادلات و تعاملات اقتصادی از طریق تکنالوژی دیجیتل انجام می شود. این حوزه اقتصادی شامل استفاده از تکنالوژی اطلاعاتی و ارتباطات برای ایجاد ارزش، تولید، توزیع و مصرف کالا و خدمات است. در اقتصاد دیجیتل، تکنالوژی اطلاعات و ارتباطات (IT) ابزاری اساسی برای بهبود عملکرد و کارایی فعالیت های اقتصادی میباشد. اقتصاد دیجیتلی فواید چشمگیری را در اقتصاد جهانی فراهم می کند. فواید این نوع اقتصاد به شکل های مختلفی قابل دید است. استفاده از فناوری های دیجیتل منجر به افزایش کارایی در فرایندها، کاهش زمان و هزینه ها، امکان دسترسی آسانتر به بازارها، مشتریان، و منابع از طریق ابزارهای دیجیتل، امکان فعالیت در بازارهای جهانی، افزایش فروش و انجام مبادلات تجاری به صورت آنلاین بدون محدودیت مکانی است. اقتصاد دیجیتل نه تنها برای کسب و کارها بلکه برای دولت ها نیز فواید بسیاری دارد چون استفاده از فناوری های دیجیتل برای ارتقای خدمات دولتی و فرایندهای مختلف، می تواند منجر به کاهش هزینه ها و بهینه سازی عملکرد دولتی، افزایش شفافیت در عملکرد دولت، تسریع امور در روند اجرای کار، همچنان این نوع اقتصاد می تواند به بهبود بخش های حساس مانند صحت، آموزش، امنیت و محیط زیست نیز کمک کند. به طور کلی، اقتصاد دیجیتل برای دولت ها فرصت های بیشماری برای بهبود خدمات عمومی، کاهش هزینه ها، افزایش شفافیت و بهبود ارتباط با شهروندان ایجاد می کند. اینکه در حال حاضر جهان به سرعت به سمت دیجیتالی شدن در حال حرکت است بناءً هیچ بعدی از زندگی بشر نمی تواند بدون تحت تاثیر قرار نگرفتن دنیای دیجیتلی قرار گیرد. اقتصاد نیز از این امر مستثنا نیست. در دنیا مدرن ما با اقتصاد دیجیتل رو به رو هستیم که تکنالوژی به شکل حیرت آوری اقتصاد را تحت تاثیر خویش قرار داده است. بندهین اساس میتوان گفت در حال حاضر هیچ کشوری نیست که بدون تکنالوژی اقتصاد خود را اداره کند اینکه حکومتداری الکترونیکی توزیع خدمات را با استفاده از تکنالوژی اجرا مینماید تا شهروندان از آن مستفید گردد و باعث ثبات در جامعه قرار گیرد. روی این ملحوظ وزارت مالی امارت اسلامی افغانستان همواره در تلاش است تا در تمامی امور دولتی مرتبط به این وزارت از تکنالوژی نوین استفاده نماید و اقتصاد خویش را به شکل دیجیتل عیار نموده است. وزارت مالی همواره تلاش ورزیده است تمامی سیستم های مالی و خدماتی خویش با استفاده از تکنالوژی نوین آراسته نموده که نمونه های بارز آن سیستم افسس، اسیکودا، سکاتس و سیستم های مشابه که بیشترین کاربرد را در جمع آوری عواید تشخیص عواید و مصارف عواید از آن استفاده صورت میگیرد. این سیستم ها توانسته در جمع آوری و مصرف عواید نهایت مثمر واقع گردد و نتایج فوق العاده را در ایجاد شفافیت در وزارت مالی به ارمغان بیاورد.

با احترام  
اداره

## د روان مالي کال په دوهمه ربعه کې د هیواد گمرکي چارو (۱۸) سلنه پرمختگ کړی دی



د روان (۱۴۰۳) هـ.ل کال په دوهمه ربعه کې په گمرکونو کې د ترسره سویو چارو د تخنیکي ارزوني ناسته، د مالی وزارت د گمرکونو لوی رئیس الحاج مفتي عبدالمتین سعید په مشرۍ پر لیکه او حضورې بڼه جوړه سوه. په دغه ناسته کې د روان (۱۴۰۳) هـ.ل کال په دوهمه ربعه کې په گمرکونو کې د ترسره سویو فعالیتونو ټولیز راپور وړاندې سو؛ په یاده موده کې د عوایدو د راټولېدو، د هیواد په گمرکونو کې د ترسره سوي سوداگرۍ، د وارداتي توکو د گمرکي ارزښت او د سوداگریزو محمولو د شمېر او ثبت سوي وزن په اړه بشپړ معلومات وړاندې سول، چې له مخې ئې د تېر کال د همدې مودې په پرتله، د گمرکونو چاري (۱۸) سلنه مثبتې وښودل سوې. د وړاندې سوي راپور په تړاو هر اړخیز تخنیکي بحثونه وسول او د چارو د لا پرمختگ په موخه د ولایتي گمرکونو د مسئولینو ستونزي او وړاندیزونه واورېدل سول، چې د

### رعایت اصل ارزش پول در فرایند های تدارکاتی



له چین سره د افغانستان د ځمکنۍ اړیکي حقیقت

د سوداگریزو توکو واردات (۳۲) سلنه زیات سوي دي.



## د گمرکونو لوی ریاست په اداري ناسته کې پر یو شمېر مهمو موضوعاتو بحث و سو

د وادراتي، صادراتي او ترانزیتی توکو په طی مراحلو کې پر شته ستونزو او حل لارو، د گمرکونو لوی ریاست د ورځنیو چارو پر لاسه والي، په گمرکونو کې د یو شمېر سوداگریزو شرکتونو او صنعتکارانو د ستونزو پر حلولو او یو شمېر نورو موضوعاتو خبري وسوې او په اړه نې لازمی پرېکړي وسوې. همدارنگه په دې ناسته کې د هرات په ولایت کې د یو شمېر صنعتي فابریکو څخه د لیدني په موخه د تللي پلاوي راپور هم واورېدل سو.



د گمرکونو لوی ریاست د روان کال (۱۴) مه اداري ناسته د گمرکونو لوی رئیس الحاج مفتي عبدالمتین سعید په مشرۍ د یاد ریاست په مقام کې وسوه. په دې ناسته کې د گمرکونو لوی ریاست تخنیکي او عملیاتي مرستیالانو، رئیسانو او یو شمېر آمرینو گډون کړی وو. په دې ناسته کې د گمرکونو لوی ریاست د راتلونکي کال په تشکیل، د معافي توکو په طی مراحلو د اسانتیاوو پر رامنځته کېدو، د هیواد په گمرکونو کې

## د مالیې وزارت د مرکزي ریاستونو کارکوونکو له پاره د مدیریت د اساساتو روزنیز پروگرام جوړ سو



د مالیې وزارت د بشري سرچینو ریاست د دغه وزارت د مرکزي ریاستونو کارکوونکو ته د مدیریت د اساساتو په تړاو روزنیز پروگرام جوړ کړ. په دغه ناسته کې، چې په همدې موخه خیر د غونډو په سالون کې جوړه سوې وه، د بشري سرچینو رئیس مولوي احمدشاه شاکر، د دعوت او ارشاد ریاست مدرس شیخ الحدیث مولوي محمد مبین امینی او د دغه وزارت یو شمېر نورو مسئولینو برخه اخیستې وه. د بشري سرچینو رئیس د دغه پروگرام په پرانیستې وینا کې وویل، چې دغه روزنیز پروگرام ستاسي د وړتیا لوړولو په موخه جوړ سو دی؛ ترڅو د بست له تقاضا او لایحو سره سم خپلي دندې پرمخ یوسی؛ نو له دغه پروگرام څخه پوره گټه پورته او هغه ستونزې او وپړي، چې د دندې پر مهال ورسره مخ کېږي، له دې لارې حل کړي. د دعوت او ارشاد ریاست مدرس وویل، چې دا ډول پروگرامونه په رښتیا هم د اسلامي نظام له پاره د ارزښت وړ دي، ځکه، چې په فکر جوړونه او حکومت جوړونه کې مهم رول لوبوي، د حکومت او د اسلامي ثقافت د حکومتولۍ، پیاوړې بنسټ او د دوست او دوښمن پېژندلو برخه کې اړین دي، له دغه پروگرام څخه په گټه اخیستني سره کوښښ وکړي، چې اسلامي نظام لا پیاوړی کړي. د دغه روزنیز پروگرام پرانیستونډه د خیر په داعیې پای ته ورسېده.

د یادوني وړ ده، چې دغه پروگرام به (۱۰) ورځي دوام وکړي او په ترڅ کې به نې د مجربو ښوونکو او متخصصینو له لوري د مدیریت اساسات (پلان جوړونه، سازماندهی، گومارني، فرماندهی، کنترول) او نور اړوند مسایل گډونوالو ته تشریح سي.

## د عوایدو لوی ریاست د رهبري پلاوي د روان کال پنځمه ناسته وسوه



تینگار پر دې وسو، چې د عوایدو راتولو په برخه کې لا منظمي هڅي ترسره سي او زیاته نې کړه، چې باید په خپلو کارونو کې په پوره اخلاص، ایماندارۍ او شفافیت سره شپه او ورځ نه ستړي کېدونکي هڅي وکړو؛ ترڅو د دې مظلوم ملت خدمت په ښه ډول ترسره کړو. په دغه ناسته کې د عوایدو لوی ریاست پر ځینو مهمو موضوعاتو بحث و سو، گډونوالو خپل نظرونه او وړاندیزونه شریک کړل په پای کې غونډه د دعا په ویلو سره پای ته ورسېده.

د مالیې وزارت د عوایدو لوی ریاست د روان کال د رهبري پلاوي پنځمه ناسته د عوایدو لوی رئیس حافظ مولوي شاه حسین حسینی په مشرۍ ترسره سو. دغه ناسته، چې د عوایدو او گمرکونو معینیت د غونډو په تالار کې جوړه سوې وه، د عوایدو لوی ریاست مرستیالانو، رئیسانو او یو شمېر آمرینو پکښې گډون درلود. د عوایدو لوی رئیس حافظ مولوي شاه حسین حسینی، وویل، چې د تېر کال په پرتله سړني عواید ښه دي نو

## عوایدو لوی ریاست ته د بررسۍ نوي رئیس او عملیاتي مرستیال معرفي سو



د مالیې وزارت په وړاندیز او د ریاست الوزرا عالي مقام د حکم پر اساس ښاغلی عزیزالحق حقپال د عوایدو لوی ریاست د بررسۍ د رئیس په توگه او ښاغلی خان محمد ذاکر د عوایدو لوی ریاست د عملیاتي مرستیال په توگه معرفي سول. په دې تړاو جوړو سوو جلا جلا ناستو کې، د گمرکونو لوی رئیس او د گمرکونو او عوایدو معینیت کفیل مفتي عبدالمتین سعید، د

د مالیې وزارت په وړاندیز او د ریاست الوزرا عالي مقام د حکم پر اساس ښاغلی عزیزالحق حقپال د عوایدو لوی ریاست د بررسۍ د رئیس په توگه او ښاغلی خان محمد ذاکر د عوایدو لوی ریاست د عملیاتي مرستیال په توگه معرفي سول. په دې تړاو جوړو سوو جلا جلا ناستو کې، د گمرکونو لوی رئیس او د گمرکونو او عوایدو معینیت کفیل مفتي عبدالمتین سعید، د

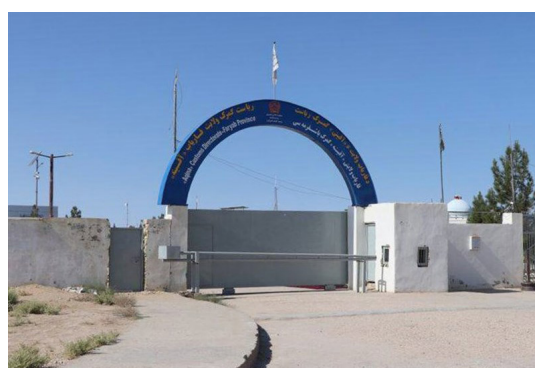
## د گمرکونو لوی ریاست د بیبي ایښودني ریاست له پاره نوي رئیس معرفي سو



د مالیې وزارت مقام په وړاندیز او د افغانستان اسلامي امارت د ریاست الوزرا عالي مقام په منظوری ښاغلی خیرالله کاکړ، چې د گمرکونو لوی ریاست د بیبي ایښودني د رئیس په توگه ټاکل سوې وو، د گمرکونو لوی رئیس الحاج مفتي عبدالمتین سعید له لوري د دغه ریاست کارکوونکو ته ور وپېژندل سو. په دې پېژند غونډه کې، چې د گمرکونو لوی ریاست تخنیکي او عملیاتي مرستیالانو، رئیسانو او یو شمېر کارکوونکو گډون کړی وو، د

د مالیې وزارت مقام په وړاندیز او د افغانستان اسلامي امارت د ریاست الوزرا عالي مقام په منظوری ښاغلی خیرالله کاکړ، چې د گمرکونو لوی ریاست د بیبي ایښودني د رئیس په توگه ټاکل سوې وو، د گمرکونو لوی رئیس الحاج مفتي عبدالمتین سعید له لوري د دغه ریاست کارکوونکو ته ور وپېژندل سو. په دې پېژند غونډه کې، چې د گمرکونو لوی ریاست تخنیکي او عملیاتي مرستیالانو، رئیسانو او یو شمېر کارکوونکو گډون کړی وو، د

## د آقینې گمرک د احاطې دېوال او ټاورونو د جوړولو پروژې له چارو څخه څارنه وسوه



د مالیې وزارت د گمرکونو لوی ریاست له لوري په شاوخوا (۲۸۳) جریبه ځمکه باندي د آقینې گمرک د احاطې دېوال او ټاورونو جوړولو پروژې چاري دا مهال په چټکۍ سره رواني دي. د یادې پروژې له رغیزو چارو څخه د یاد گمرک رئیس او له پلازمېني کابل څخه تللي تخنیکي ټیم له نږدې کتنه او څارنه وکړه؛ ترڅو دغه پروژه له نقشي او پلان سره سم پلي سي. پر یادې پروژې شاوخوا (۴۶) میلیونه افغانۍ لگښت راځي، چې د مالیې وزارت له پراختیايي بودیجې څخه ورکول کېږي او رغیزې چاري نې هم د یوه افغاني شرکت له لوري ترسره کېږي.

د مالیې وزارت د گمرکونو لوی ریاست له لوري په شاوخوا (۲۸۳) جریبه ځمکه باندي د آقینې گمرک د احاطې دېوال او ټاورونو جوړولو پروژې چاري دا مهال په چټکۍ سره رواني دي. د یادې پروژې له رغیزو چارو څخه د یاد گمرک رئیس او له پلازمېني کابل څخه تللي تخنیکي ټیم له نږدې کتنه او څارنه وکړه؛ ترڅو دغه پروژه له نقشي او پلان سره سم پلي سي. پر یادې پروژې شاوخوا (۴۶) میلیونه افغانۍ لگښت راځي، چې د مالیې وزارت له پراختیايي بودیجې څخه ورکول کېږي او رغیزې چاري نې هم د یوه افغاني شرکت له لوري ترسره کېږي.

## د ولایتي گمرکونو له ترخیص وروسته د پلټني د برخي کارکوونکو ته جوړ سوې روزنیز ورکشاپ پای ته ورسېد



د مالیې وزارت د گمرکونو او عوایدو ملي اکاډمۍ د روزنیزو پروگرامونو په لړۍ کې د ولایتي گمرکونو له ترخیص وروسته د پلټني برخي کارکوونکو ته جوړ سوې یو میاشتني روزنیز ورکشاپ پای ته ورسېد. په دې ورکشاپ کې، چې د ولایتي گمرکونو (۲۳) تنو کارکوونکو گډون کړی وو، په اړوندو برخو کې عملي او نظري روزني ورکړل سوې. د ورکشاپ په پای کې د گمرکونو لوی ریاست د قانون د تنفیذ او اطاعت پذیرۍ د رئیس او نورو مسئولینو له لوري فارغ سوو کارکوونکو ته لازمي سپارښتني وسوې او تصدیق پانې هم ورکړل سوې.

د مالیې وزارت د گمرکونو او عوایدو ملي اکاډمۍ د روزنیزو پروگرامونو په لړۍ کې د ولایتي گمرکونو له ترخیص وروسته د پلټني برخي کارکوونکو ته جوړ سوې یو میاشتني روزنیز ورکشاپ پای ته ورسېد. په دې ورکشاپ کې، چې د ولایتي گمرکونو (۲۳) تنو کارکوونکو گډون کړی وو، په اړوندو برخو کې عملي او نظري روزني ورکړل سوې. د ورکشاپ په پای کې د گمرکونو لوی ریاست د قانون د تنفیذ او اطاعت پذیرۍ د رئیس او نورو مسئولینو له لوري فارغ سوو کارکوونکو ته لازمي سپارښتني وسوې او تصدیق پانې هم ورکړل سوې.





## رعایت اصل ارزش پول در فرایندهای تدارکاتی پروژه ها

عبدالبصیر عمر شاه خیل  
محقق دکترای اقتصاد و تجارت بین الملل



### مقدمه

در محیط رقابتی و با نظر داشت محدودیت منابع، سازمان‌ها تحت فشار مداوم جهت بهینه‌سازی هزینه‌ها و حداکثر استفاده از فعالیت‌های تدارکاتی خود هستند. یکی از مفاهیم مهم در دستیابی به این بهینه‌سازی، ارزش برای پول (Value for Money) است. ارزش پول تنها در مورد کاهش هزینه‌ها نیست؛ بلکه در مورد دستیابی به بهترین نتیجه ممکن از هزینه‌های صرف شده است. این نوشته به جنبه‌های چندگانه ارزش پول در تدارکات پرداخته و اجزای کلیدی و استراتژی‌های دستیابی به آن را بررسی می‌کند. ارزش برای پول در تدارکات به معنی دستیابی به بهترین ترکیب ممکن از هزینه، کیفیت و کارایی برای برآورده کردن نیازهای سازمان است. این رویکرد جامع فراتر از قیمت اولیه خرید رفته و هزینه‌ها و مزایای کل چرخه عمر تصمیمات تدارکاتی را در نظر می‌گیرد.

### عوامل ارزش پول:

- کیفیت: یعنی محصولات یا خدمات خریداری شده باید با استانداردها و مشخصات مورد نیاز مطابقت داشته باشند. کیفیت بر قابل استفاده بودن، دوام و اثربخشی کلی تدارکات تأثیر می‌گذارد.
- هزینه: با ارزیابی کل هزینه‌های چرخه عمر، سازمان‌ها می‌توانند تصمیمات آگاهانه‌تری بگیرند که از نظر مالی پایدار باشند.
- کارایی: کارایی در فرآیندهای تدارکات شامل به حداقل رساندن زمان، منابع و تلاش‌های اداری است.
- پایداری: تدارکات پایدار تأثیرات زیست محیطی و اجتماعی تصمیمات خرید را در نظر می‌گیرد.
- خطر: شناسایی، ارزیابی و مدیریت خطر های مرتبط با تدارکات ضروری است. مانند: اختلالات زنجیره تأمین، شکست‌های کیفیت و مسائل انطباق. مدیریت خطر موثر، اطمینان و مقاومت فعالیت‌های تدارکاتی را تضمین می‌کند.
- استراتژی‌های دستیابی به ارزش برای پول
- ارزیابی جامع نیازها: ارزیابی‌های دقیق نیازها برای تعریف مشخصات تدارکاتی روشن و دقیق.



• تحلیل بازار: تحلیل بازار دقیق به درک گزینه‌های موجود، روند قیمت‌ها و توانایی‌های تأمین‌کنندگان کمک می‌کند.

• داوطلبی رقابتی: استفاده از فرآیندهای داوطلبی رقابتی، برای جذب تأمین‌کنندگان متعدد جهت کاهش هزینه‌ها و ازدیاد کیفیت.

• هزینه‌سنجی چرخه عمر: هزینه‌سنجی چرخه عمر در تصمیمات تدارکاتی، امکان ارزیابی جامع هزینه‌های کل مرتبط با خرید را فراهم می‌کند.

• مدیریت ارتباط با تأمین‌کننده: ایجاد و حفظ روابط قوی با تأمین‌کنندگان می‌تواند به نتایج مذاکره بهتر، بهبود کیفیت و افزایش همکاری منجر شود.

### اندازه‌گیری:

۱. آیا نیاز به قرارداد فرعی وجود دارد؟
۲. آیا هزینه‌های عملیاتی و نگهداری مرتبط با تدارکات وجود دارد؟
۳. آیا معیارها از نظر پولی قابل سنجش هستند؟
۴. آیا مسئولیت‌ها و روش‌هایی برای ردیابی عناصر کلیدی قرارداد: تحویل، کیفیت و هزینه تعیین شده است؟
۵. آیا مشارکت عامه و خصوصی است؟

ترتیب اسناد داوطلبی با رعایت اصل "ارزش در برابر پول" نیازمند تدوین دقیق و شفاف اسنادی است که تمام جنبه‌های اقتصادی، کارایی، اثربخشی، کیفیت و پایداری را در نظر بگیرند. در

زیر به چگونگی ادغام این اصل در هر بخش از اسناد داوطلبی (شرطنامه، درخواست ابراز علاقمندی و یا مطالبه پیشنهادات) پرداخته می‌شود:

۱. مشخصات فنی (تعریف دقیق نیازها و قابلیت مقایسه با پیشنهادات تأمین‌کنندگان).

۲. معیارهای ارزیابی (معیارهای چندگانه و وزن‌دهی معیارها).

۳. شرایط قرارداد (تعهدات کیفیت و پیش‌بینی خطر).

۴. طرزالعمل‌های پیشنهاد دهی (روش‌های ارائه پیشنهاد و شفافیت).

۵. فورم‌های پیشنهاد (ساختار معیاری فورم و جزئیات مالی).

۶. شرایط پرداخت (مراحل پرداخت و تشویق به عملکرد خوب).

۷. معیارهای پایداری (ملاحظات زیست‌محیطی و مسئولیت اجتماعی).

۸. الزامات قانونی و انطباق (رعایت قوانین و مقررات و شفافیت در انطباق).

معیارها و روش‌شناسی ارزیابی باید قبل از رجوع به بازار تعیین و تأیید شوند. نیازهای خاص ادارات تدارکاتی و روش ارزیابی به سطح خطر و رویکرد مسئولان تدارکاتی به ارزیابی ارزش پول بستگی دارد.

طرزالعمل برنامه ریزی ارزیابی جزئیات بیشتری را در مورد چگونگی انتخاب روش ارزیابی مناسب ارائه می‌دهد و نمونه‌هایی از سه راه‌کلیدی را که هیئت می‌تواند ارزیابی/خریداری می‌تواند ارزش پول را از طریق آن ارزیابی کند، ارائه می‌دهد. مدیریت

خطر موثر در تدارکات از هیئت خریداری/ارزیابی در دریافت به موقع کالاها یا خدمات مورد نیاز با بهترین کیفیت ممکن حمایت می‌کند. بنابراین

تداوم کسب و کار، عملکرد مالی قوی و ارزش را برای همه ذینفعان (ادارات نیازمند یا مصرف‌کننده، فراهم‌کنندگان و هیئت تدارکات) تضمین می‌کند.

### نتیجه‌گیری:

ارزش پول تنها بخاطر کاهش هزینه‌ها نیست؛ بلکه ارزش برای پول در تدارکات به معنی دستیابی به بهترین ترکیب ممکن از هزینه، کیفیت و کارایی برای

برآورده کردن نیازهای سازمان است. این رویکرد جامع فراتر از قیمت اولیه خرید رفته و هزینه‌ها و مزایای کل چرخه عمر تصمیمات تدارکاتی را در نظر می‌گیرد.

دستیابی به ارزش برای پول در تدارکات فرآیندی پیچیده و پویا است که نیاز به توجه متعادل به

کیفیت، هزینه، کارایی، پایداری و خطر دارد. با اتخاذ یک رویکرد جامع و اجرای شیوه‌های استراتژیک

تدارکاتی، سازمان‌ها می‌توانند هزینه‌های خود را بهینه‌سازی کرده و بیشترین بهره‌مندی را از فعالیت‌های

تدارکاتی خود ببرند. ارزش پول تنها یک هدف نیست بلکه یک سفر مداوم به سوی نتایج بهتر تدارکاتی است. فرآیندهای مدیریت خطر خوب، که در طول

چرخه عمر تدارکات اعمال می‌شوند، برای تحویل موفقیت‌آمیز نتایج ارزش پول ضروری هستند. کارمندان

تدارکاتی ملزم به انجام ارزیابی خطر در مرحله برنامه‌ریزی برای اطمینان از شناسایی خطرهای مرتبط با خرید/تدارکات کالا یا خدمات هستند. مدیریت خطر

موثر تضمین می‌کند که نتایج غیرمنتظره یا نامطلوب در حین دستیابی به اهداف تدارکات به کمترین حد

می‌رسد. علاوه بر این، می‌تواند فرصت‌هایی را برای ترویج راه‌حل‌های نوآورانه شناسایی کند.

ترتیب اسناد داوطلبی با رعایت اصل ارزش در برابر پول تمام جنبه‌های کیفیت، کارایی، اثربخشی، اقتصادی بودن و پایداری را در بر می‌گیرد. با توجه

به این اصول، می‌توان اطمینان حاصل کرد که فرآیند تدارکات به بهترین شکل ممکن انجام شده و منابع عمومی به‌گونه‌ای بکار گرفته می‌شوند.

با اعمال اصول و روش‌های ارزش پول می‌توان بطور بهتر به عوامل ارزش پول دست یافت که هدف اصلی تدارکات را تشکیل می‌دهد. مانند: کیفیت،

هزینه، کارایی، پایداری، کاهش احتمال خطر و غیره. همچنان می‌توان از استراتژی‌هایی برای دستیابی

به ارزش پول بهتر استفاده کرد که عبارت‌اند از: ارزیابی جامع نیازها، تحلیل بازار، داوطلبی رقابتی،

هزینه‌سنجی چرخه عمر، مدیریت ارتباط با فراهم‌کننده، اندازه‌گیری و نظارت بر عملکرد و غیره.

## اعلانات داوطلبی

### اعلان داوطلبی

مستوفیت ولایت بلخ یک دربند حویلی به مساحت ۹۰۰ متر مربع دارای سه منزل تعمیر و الحاقیه جداگانه و فاقد آب آشامیدنی خویش را واقع کارته آریانا شهر مزار شریف را به اساس کرایه ابتدایی تعیین شده ماهوار مبلغ (۷۵۰۰) افغانی به شکل آفر سر بسته به کرایه می‌دهد. اشخاص حقیقی و حکمی که خواهان به کرایه گرفتن جایداد فوق باشند می‌توانند درخواست های شان را از تاریخ (۲۳) میزان سال ۱۴۰۳ الی ۶ عقرب سال (۱۴۰۳) به مدیریت عمومی املاک مازاد دولتی مستوفیت ولایت بلخ تسلیم نموده شرطنامه را اخذ نمایند. تاریخ مجلس داوطلبی ۷ عقرب سال ۱۴۰۳ به ساعت ۱۰ بجه قبل از ظهر برگزار میگردد. آدرس مستوفیت ولایت بلخ جاده بیهقی. شماره‌های تماس ۰۷۸۰۶۶۳۱۱ - ۰۷۸۰۷۲۰۳۷۷۰ - GPS - ۶۷.۱۴۵۱۲۶۶۳۶.۷۱۰۵۹۰

### د داوطلبی خبرتیا

د مالیې وزارت د دولتي املاکو لوی ریاست غواړي، چي د کابل ښاروالی (۶) می ناحیې اړوند د فرمانونو او حکمونو د څارني او تعقیب لوی ریاست په حویلی کي د یو باب کانټین، چي (۱۹۰۰۵) متره مربع مساحت په لرلو سره یو باب د ډوډۍ خوړلو سالون، یو باب پخلنځی، یو باب د خرڅلاو خونه او یو باب د عکاسی او فوټوکاپی خوني درلودونکي ده او میاشتی ابتدایی کرایه ئې (۳۰۰۰۰) افغانی ده، د (۳) کلونو لپاره د داوطلبی لپاره اعلان ته وړاندې کړي. کورډینات(جی.پی.اس.نمبر):۱۱۸۰۶۹۴۱-۶۹،۱۱۸۰۶۹۴۱-۳۴،۴۷۷۴۹۹۳۱-۶۹ هغه شرکتونه او یا رسمي استازي چي د قانون په چوکاټ کي مالي توان ولري او هم د کابل ښار اړوند برخو کي یوه فعاله نمایندگي ولري کولای سي، چي خپل غوښتنلیکونه د (۱۴۰۳/۱۴۰۳) تلې ۲۳ می نېټې څخه د (۱۴۰۳/لړم/۶) می نېټې پوري د دولتي املاکو لوی ریاست ته و سپاري او شرطپاڼه ترلاسه کړي. د آفرگشایی ټاکلي نېټه: د (مه) ۱۴۰۳ کال د لړم (۷) د سهار (۱۰:۰۰) بجې. ځای: د سینما پامیر (۱۴) پوړیزه ودانۍ، (۵) پوړ، د دولتي املاکو لوی ریاست - د مرکزي تړونونو د ارزونې لوی مدیریت. د اړیکو شمېري: (۰۲۰۲۹۲۴۶۷-۰۲۰۲۹۲۴۶۷)

### اعلان مزایده

ریاست عمومی املاک دولتي وزارت مالیه یک باب دوکان نمبر(۱۱۳۳) به مساحت(۶) مترمربع واقع مندوی کابل ظاهر شاهی مارکیټ مربوط ناحیه اول ښاروالی کابل را به کرایه ابتدایی ماهانه مبلغ(۲۲۵۰۰) افغانی برای مدت(۱) سال به اعلان مزایده می سپارد. کورډینات(جی.پی.اس.نمبر):۱۱۷۵۱-۶۹،۰۵۱۷۱-۳۴ اشخاص حقیقی و حکمی که خواهان به کرایه گرفتن جایداد متذکره را بالاتر از مبلغ فوق داشته باشند می‌توانند درخواست های شان را بعد از تاریخ (۲۱/میزان/۱۴۰۳ الی ۲۷/میزان / ۱۴۰۳) به ریاست عمومی املاک دولتی تسلیم نموده شرطنامه را اخذ نمایند. آدرس: سینما پامیر تعمیر ۱۴ منزله، منزل ۵، مدیریت عمومی ارزیابی قرار داد های مرکز. شماره های تماس: (۰۲۰۲۹۲۴۶۷-۰۲۰۲۹۲۴۶۷)، تاریخ مجلس مزایده: ۲۸/میزان / ۱۴۰۳ به ساعت(۱۰:۰۰) قبل از ظهر برگزار میگردد.

### د داوطلبی خبرتیا

د افغانستان اسلامي امارت د مالیې وزارت پر شرایطو برابر ټولو داوطلبانو ته بلنه ورکوي، چي ( د مالیې وزارت د گمرکونو د ساتني قطعي د قوماندانۍ له پاره د ژمي د ۳ ډوله سونگ ټوکو د تدارک په پروژه ) کي چي تشخيصه نمبر ئي (MOF/۱۴۰۳/۹۰۹-۹) دئ او د داخلي پرائستي داوطلبی په بڼه ترسره کېږي، برخه واخلي او شرطپاڼه ئې په پښتو او دري ژبه د فلش یا میموري له لاري د شرطپاڼي له شرایطو او د تدارکاتو له قانون او طرزالعمل سره سم د لاندي ادرس څخه ترلاسه کړي. ځای: د مالیې وزارت د تدارکاتو ریاست او د افغانستان اسلامي امارت د چارو ادارې لوی ریاست اړوند د ملي تدارکاتو ادارې رسمي ویب سایټ. د آفرگشایی ټاکلي نېټه: د (لړم/ ۱۲/۱۴۰۳) د سهار ۱۰:۰۰ بجې. د آفر تضمین: دوه اتيا زره (۸۲۰۰۰) افغانی. د اړیکو شمېره: ۰۲۰۲۹۲۴۱۵۶-۰۲۰۲۹۲۴۱۵۶ په ځنډ رسېدلي او انټرنیټي افرونه د منلو وړ نه دي.

### د مالیې وزارت د دولتي املاکو لوی ریاست خبرتیا

د مالیې وزارت د دولتي املاکو لوی ریاست اړوند د تصفیې آمریت ټولو هغو پیرېدونکو ته، چي په مرکز او ولایتونو کي ئې له رهنې او تعمیراتي، زراعتي او صنعتي منحل سویو بانکونو څخه چي له (۱۳۴۹) هـ ل کال څخه تر(۱۳۷۰) هـ ل کلونو پوري پورونه اخیستي دي خبر ورکول کېږي، چي د خپلو حسابونو د تصفیې کولو او د مالیې وزارت تر تضمین لاندې د خپلو ملکیتونو د خلاصولو له پاره د سینما پامیر (۱۴) پوړیزې ودانۍ (۹) پوړ، د تصفیې آمریت اړوند د منحل سویو بانکونو مدیریت ته مراجعه وکړي. پرته له دې که په دې تړاو هر ډول اجراءات ترسره سول بیا د شکایت کولو حق نه لري. د زیاتو معلوماتو له پاره د لاندي شمېرو سره اړیکه ټینگه کړئ: ۰۷۰۰۶۶۷۸۳۰ - ۰۷۰۰۲۴۳۱۷۳



### 3 Key IEA-run Bodies Endorse 'Tri-party Contract' for Installing Transit Vehicles' GPS Locker

A tri-party agreement was signed between the Ministry of Finance, the Ministry of Transport and Civil Aviation, and the Afghan Post IEA-owned Corporation to install GPS Locker in transit vehicles. For this purpose, a meeting was convened at the Government Media and Information Center (GMIC), which was attended by

the Deputy Minister for Administration Affairs of Finance, Maulawi Dost Muhammad Mukhlis; the General Director of AOP, Sheikh Ul-Hadith Noorul Haq Anwar; the Director of the National Statistics and Information Agency, Mullah Abdul Qahir Haji Idris; the General Director of IEA-owned Corporations, Maulawi Ahmed Jan Bilal; Hafiz Siddiqullah Abid, Deputy Minister for Finance and Administration Affairs of Ministry of Transport and Civil Aviation; Mufti Abdul Matin Saeed, General Director



Contract

of Customs, officials of Afghan Post IEA-owned Corporation and media representatives. With the implementation of the GPS Locker installation project in transit vehicles, confidence will be hiked in the field of foreign transit, the safety of commercial property and more transparency

and speed in related matters will be created. Additionally, work time will be controlled regularly, as officials determined. Noticeably, the national program for the development of postal code and postal address was also inaugurated in this session.



### Customs Affairs Progress by 18% in Q2 of Current FY1403, YoY Evaluation Remarks

In the second quarter of current year 1403, the meeting of the technical assessment of accomplished affairs at the customs was held online and in-person under the chairmanship of the General Director of the customs of MoF, Alhaj Mufti Abdul Matin Saeed. In this session, a comprehensive report of the activities carried out at the customs in

the second quarter of 1403 was presented. During this period, complete information was provided about the collection of revenues, the trade conducted at the customs, the customs value of imported goods, and the number and registered weight of commercial cargoes, in which the affairs of customs were observed 18% positive

on the basis of YoY, compared to the same period of the last year. In regard to the presented report, all technical discussions were held and the obstacles and suggestions of the officials of the provincial customs were heard for the further development of the affairs as

officials were assured for removing barriers. Likewise, there was a comprehensive analysis of the trade of H1 of current year. According to the analysis, the import of commercial goods to the Afghanistan has increased by 32 percent in the basis of YoY, compared to the same period last year.



نړیواله دريځه

### له چین سره د افغانستان د ځمکنۍ اړیکې حقیقت



(اگست/ ۲۰۲۱) زکي پیل سوه، چي اسلامي امارت ور ته ژمن دئ او دوام ئې ور کړ. آرش خان اټکل کوي، چي وايي دا څرگنده نه ده چي ايا د چين حکومت د دې پروژې تمويل ته دوام ورکړی او یا کوم اوږد سړک جوړ سوی دئ، خو وايي په (سيپټمبر/ ۲۰۲۳) زکي په چين کي د اسلامي امارت سفير د واخان دهلېز له لاري د ترافيکو د پيل په اړه له چينايي چارواکو سره بحث وکړ. متن خبره تر دې را رسوي، چي د افغانستان اسلامي امارت د بهرنيو چارو وزير ښاغلي متقي صاحب هم په (اکتوبر/ ۲۰۲۳) زکي د چين د بهرنيو چارو له وزير وانگ بي - Wang Yi سره د نړيوالي همکارۍ د درېيمې غونډې په څنډه کي له چين سره د واخان له لاري د سوداگريز دهلېز د پرانيستلو خبره وکړه. د بدخشان والي هم وايي په جنوري کي اعلان وکړ، چي له چين سره د هيواد تر پولي پوري د سړک د جوړولو کار بشپړ سوی دئ. تحليل ليکي، چي سړک لا د سوداگري له پاره مناسب نه دئ؛ ځکه چي د واخان دهلېز په پيل کي د بدخشان له مرکز فيض آباد څخه - له تاجکستان سره د افغانستان پولي اشکاشم ته د (۱۵۰) کيلوميتره واټن په غځولو کي لا هم څلور ساعته وخت نيسي.

د ديپلوماټ - THE DEPLIMAT په نوم يوې جاپانۍ رسنۍ د آرش خان تحليل خپور کړی دئ، کوم چي د افغانستان او چين تر منځ ئې د واخان دهلېز ارزښت او سوداگريز اړخ واضح کوي. د ليکنې په سريزه کي لومړی دا ټکی واضح سوی دئ، چي وايي د واخان دهلېز له لاري چين ته مستقيمه سوداگري او ترانزيت د افغان حکومتونو له پاره يو اوږد خوب دئ، خو وايي لوجسټيک/ لوژسټيک ئې يو لوی خنډ دئ. په دې تحليلي ليکنه د واخان دهلېز او سيمه د بریتانيې تر راج لاندې هند نيمې لويې وچې او روسيې تر منځ د جلاوالي په توگه د يوې نړۍ ترانگې په توگه معرفي سوي ده. تر دې وروسته د واخان دهلېز جغرافيايي جوړښت په دې ټکو سره تشریح کوي: «د (۳۵۰) کيلوميتره اوږد او (۱۶ - ۶۴) کيلوميتره پراخ واخان دهلېز په خپله تنه سره چترال او تاجیکستان سره جلا کوي او د چين له پراخ سينکيانگ ولايت سره په (۹۲) کيلوميتره لنډه پوله پای ته رسيري.» وايي د ځمکي دغه کوچنی پټه/ ترانگه شاوخوا (۱۰،۰۰۰) نفوس لري او زښته زيات سترېټيجيک ارزښت لري. ورپسې زياتوي، چي د مس عينک کان له پانگونې وروسته چين په (مې/ ۲۰۲۱) زکي له افغانستان سره په واخان کي د يوه سړک په جوړولو کي مرسته پيل کړه، چي لگښت ئې شاوخوا (۵،۰۷) ميلیونه امريکايي ډالره اټکل سوی وو. ليکوال زياتوي، چي دا پروژه

### د مالیې وزارت د گمرکونو لوی ریاست تل ستاسو په خدمت کي دئ!

که تاسو د گمرکونو په هکله هر ډول معلوماتو ته اړتیا لرئ او د کومي ستونزې حل او یا شکایت را رسول غواړئ؛ نو مهرباني وکړئ له موږ سره په لاندې شمېره اړیکه ونیسئ!  
 اړیکه: ۲۲۱

### ریاست عمومی گمرکات وزارت مالیه همیشه در خدمت شماست!

اگر شما در مورد گمرکات به هر نوع معلومات نیاز دارید و یا میخواهید مشکل تان حل و شکایت تانرا به سمع ما برسانید، میتوانید به شماره ذیل با ما در تماس شوید!

تماس: ۲۲۱



### د شکایتونو اوږدولو خپلواک آمریت ستونزو او شکایتونو ته رسېدنه کوي

هر هيوادوال، چي د مالیې وزارت د اړوند چارو په تړاو ستونزه يا شکایت ولري، کولای سي، چي د دغه وزارت د شکایتونو اوږدولو له خپلواک آمریت سره ئې په حضورې بڼه او يا د لاندې ادرسونو له لاري شریک کړي.

تلفون او وټس اپ شمېرې: ۰۲۰۲۹۲۴۲۳۳  
 /۰۲۰۲۹۲۴۱۹۰/۰۷۴۵۷۶۵۷۵۶ (+۹۳)

برېښنالیک: [officialcomplaints@mof.gov.af](mailto:officialcomplaints@mof.gov.af)