



د ماليي وزارت

رسول الله صلي الله عليه وسلم فرماني: که له تاسو خخه يو خوك په چا کي منکر عمل وويني، نو په لاس سره ئي منع کوي که مووسونه رسپد،  
به زېډ يا ويلو سره ئي منع کوي او که مو بيا هم زور بري ونه رسپد؛ نو په زده کي نېي بد وکړي (بد ایسوی)، چې دا تېلول کمزوري ايمان دی.

[صحیح مسلم بیان کون النبی عن المنکر من الإيمان وان الإيمان بذیرو بینظی وان المر بالمعروف الی (ص: ج: ۵۱)]

د حديث شریف ڇېډ  
رسول الله صلي الله عليه وسلم میں فرمایا: اگر از جمع شما فردی را با عمل منکر مشاهده کرید، آنرا با دستان تان منع کنید، اگر قادر نبودید وی  
را به زبان منع کنید و اگر باز هم تاثران بودید آن شخص را قلبانفرین کنید۔ کہ این ضعیف تربیت ایمان است۔ [صحیح مسلم بیان کون النبی عن المنکر من  
الإيمان وان الإيمان بذیرو بینظی وان المر بالمعروف الی (ص: ج: ۵۱)]



د افغانستان اسلامي امارت

(د ماليي وزارت د دعوت او ارشاد ریاست، له لوري)

۱

شنبه | ۵ شعبان المعظوم ۱۴۰۶-۰۲-۲۳ اال س / ۵ کب ۱۴۰۳-۰۴ اال / ۵ فیبروری ۲۰۲۵-۲۲ از / خلورم کال / ۱۳۳ گنه / ۴ مخیزه



د ګمرکونو او عوایدو معینت د اړوندو ریاستونو تو  
منځ د همغږي ناسته وسوه

۶

## د ماليي وزير ننګرهار، لغمان او کونړۍ ولايتونو ته سفر وکړه



د ماليي وزير او مل پلاوی د ولايتي مسئوليتو برمختګونه  
وستايل او د هغه سټونزې ئې هم اوږدې، چې سته سټونزو  
ته د رسپد په موخه ئې مسئوليتو لامزي سپارښتني هم وکړي.



د سویل او سویل لوبدیج زون ۵ مستوفیتونو او  
ګمرکونو نوبو ګوړار سویو ګارکونو ته پر لیکه  
روزنيز پروګرام جوړ سو

۷



د غزنۍ ولايت په مستوفیت کي ۵ بې اسناده موټر  
سايکلونو د ثبت او محصول پروسه پیل سو

۸



قېړه اوونۍ د هیواد په بېلابلو ولايتونو کي په  
زیانه کجه فاچاقی توکي نیول سوی

۹



تفتيش مؤثر و اهمیت آن

۱۰



د ټراونس - افغان» دهلهزه په تړاو د قزاقستان هڅه

۱۱

د ماليي وزير الحاج ملا محمد ناصر اخوند، د  
څلپو رسمي ولايتي سفرونو په لپر کي، د دغه  
وزارت د ماليي او اداري سلاکار او د عوایدو لوی  
رياست د حقوقی خدمتونو او پالیسي د رئيس په  
ملتیا ننګرهار، لغمان او کونړۍ ولايتونو ته سفر وکړي.  
نوموري، د دغه سفر په لپر کي د ډاډو ولايتونه مستوفیتونو  
او هلهه د ملي بانک، نوي کابل بانک او پښتني بانک د  
ولايتی خانګوله چارو خخه لينه وکړه او د عوایدو راتولولو  
بهير، به لګستونو کي د سپما اصل به بام کي نیول او د  
بانکي خدمتونو چاري له نردي وارزوی او د چارو د لابه  
والی په موخه ئې مسئوليتو لامزي سپارښتني هم وکړي.

## د نوي خيرخواه سوداګریز مارکېت پرائيسته وسوه



په نادر پښتون وات کي د نردي (۳۴) میلیونه دالرو  
په لګښت، نوي خيرخواه سوداګریز مارکېت، چې په  
(۹۳۶۱) متر مربع ځمکه کي د دوه پورېزی ځمکل  
په لړو سره د (۹) پورونو (۱۳۰۰) هیټو، (۲۰۰۰)  
واسطيوله پاره د پارکينګ، یوه جومات، دليفت،  
برېښتني زينو، ساري او لمريزې پېښنا، د اور وژني  
او امنشي سیستم درلودونکي دئ: له نړيوالو معیارونو  
سره سه جوړ او ګڼي اخيستني ته وسپارل سو.  
د دغه ستر سوداګریز مارکېت د پرائيستي په مارسمو  
کي د ریاست الوزراء اداري مرستیال مولوي عبدالسلام  
حنفي، د ماليي وزارت اداري معین مولوي دوست  
محمد مخلص او یو شمېرنورو امارتی لړو پوړو  
چاروکو، ملي سوداګر او پانګوالو برخه اخيستي وه.  
په جوړه سوي غونډله کي د ریاست الوزراء اداري  
مرستیال وویل، چې دغه سوداګریز مارکېت د  
عامه او خصوصي مشاراكت د کېنلاري مطابق  
جوړ سوي، د اسلامي امارت او خصوصي سکټور  
ترمنځ د ژوري همکاري بشکارندوي کوي او د دي  
سوداګریز مارکېت له لاري به د پېړ او پلور به برخه  
کي مثبت بدلون رامنځته سی او سوداګر او پانګوال  
به وکولای سی، خوندي او داډمنه پانګونه وکړي.  
وروسته بیا د ماليي وزارت اداري معین په څلپو خبرو  
کي وویل، چې دغه دوډي او پرمختګ له پاره اړونکه  
او د هغه دوډي او پرمختګ له پاره اړونکه  
شاروالی او خصوصي سکټور سه  
دی، چې له نړيوالو اسلامي نورمنو او مقرراتو سره

د روان کال د مرغومي په میاشت کي د هیواد ګمرکي چارو

## (۱۵،۷) سلنډ پرمختګ کړي دئ



د ماليي وزارت د ګمرکونو او عوایدو معین الحاج مفتني  
عبدالمتن سعید په مشری د روان (۱۴۰۳) هـ.ل) کال د مرغومي  
په میاشت کي په ګمرکونو کي د ترسره سویو چارو د  
تخیکي ارزونی ناسته پر لیکه او حضوري بنه وسوه.  
به پیل کي د ګمرکونو او کارکونونکو ترمنځ د تجربو په  
د زیاتولای، د مسئوليتو او کارکونونکو ترمنځ د قاچاقی او  
شريکولو، د کارکونونکو د وړیا لړولو، د قاچاقی او  
منعنعه توکو د مخنوی، په دقیق ډول د خالی بار وړونکو  
موږو د وزن معلومولو او د یو شمېرنورو موضوعاتو په اړه  
د ولايتي ګمرکونو مسئوليتو ته لامزي سپارښتني وکړي.  
له محې ئې د تېر کال د همدي مودې په پرتله، د  
ګمرکونو چاري (۱۵،۷) سلنډ مثبتی وښو دل سوې.  
د وړاندې سوې راپور په تراو هر او خیز تاخیکي  
بحثونه وسول او د چارو د لا پرمختګ په موخه د ولايتي  
ګمرکونو د مسئوليتو سټونزې او وړاندېزونه واورېدل  
سول، چې د رهبری له لړي د سټونزو د حل ډاډ وړکل  
ګمرکونو کي د ترسره سویو سوداګرۍ، د وارداتي توکو د  
سو او ورسه اړینې سپارښتني هم شريکي سوې.

## سرمقاله

### د ګمرکونو لوی ریاست بې اسناده وسایطو ته د قانوني سند ورکړه ګړندي کړي

د ماليي وزارت د ګمرکونو لوی ریاست د افغانستان  
اسلامي امارت د مشتابه عالي مقام د حکم له  
مخې د هیواد په کچه د بې اسناده موټرونو او  
موټر سایکلونو د ثبت او محصول پروسه لا ډېره  
پخوا پیل کړي وه، چې د ثبت او محصول دغه  
پروسه د هیواد په اوو ګمرکونو (کابل، هرات، بلخ،  
ننګرهار، کندھار، کندوز او خوست/پکتیا) کي اوس  
هم په پوره چېټکتیا سره روانيه د او د روان (۱۴۰۳)  
هـ.ل کال تر پایه به دوام وکړي. په دې پروسه  
کي د موټرونو او موټر سایکلونو مالکینو ته غوره  
تخفيف په پام کي نیول سوی: خو دوی له کومي  
ستونزې پرته خپل وسایط ثبت او محصول کړي او  
ترڅنځ کې په ذکر سویو ګمرکونو کي نیول سوی  
مالکینو ته ګڼي اسانیاوی په پام کي نیول سوی  
دی، چې یو له هغه خخه د واحد کاري مرکز (ون  
شاپ ستاپ) جوړېدل دی او موخه ئې داده، چې  
د ثبت او محصول تول بهير تريوه چتر لاندی او  
دیوې واحد کاري قوي په ملتیا مخته لای سی.  
په توکله کي د دغه بهير د پېډو او چېټکدو موخه  
داده، چې په توکله هیواد کي د جنابي جرمونو مخنيوي  
وسي، د وسایطو مالکینو ته په لوړو لارو کي د امنيتي  
خواکونه وکولای سی تورن کسان او وسایط په اسانی  
سره وموسي او هداشان افغانستان د قانوني وسایطو  
په لړو سره د نړيوالو معيار سرحد ته ورسپېږي.  
همدارنګه باید ووايو، چې د بې اسناده هر رنګه  
وسایطو د ثبت او محصول پروسه په توکولو ګمرکي  
ولایتونو کي لا پخوا پیل سوی وه، چې اوس هم  
په عادي دوول روانيه ده، خو د ګمرکونو لوی ریاست  
بیا په یو نوي اقدم کي دغه بهير په هغه ولايتونو  
کي هم پیل کړ، چې په هغه ولايت کي ګمرک  
نسټه. له دې ډلي خخه یو هم د غزنۍ ولايت  
دی او د ګمرکونو او عوایدو معینت په پام کي  
لري، چې دغه بهير په راتلونکي کي د توکلو بې  
ګمرکه ولايتونو په مستوفیتونو کي هم پیل کړي.  
د بې اسناده موټر سایکلونو مالکین مکلف دي،  
چې ترتیب سوې فورمی کمپیوټري وکړي کړي  
او دوکن د تضمین په توګه، چې کم تر کمه  
یو ئې برېښتني تذکره ولري اړوندو مستوفیتونو  
یا ګمرکونو ته ور معرفې کړي، خو دوی ته د  
استادو په ورکړه کي دا او خښتن ته ئې د پروسې  
د پرمخ وړل پرمھال کي اسانیا رامنځه سی.  
په همدي اساس د ماليي وزارت د بې اسناده  
وسایطو له مالکینو خخه په درښت غښته کوي،  
چې له دې فرست خخه ګټه واخلي او څلپو بې  
اسناده وسایطو ته قانوني سندونه تر لاسه کړي.

درښت  
اداره

## د ګمرکونو او عوایدو معینیت د اړوندو ریاستونو ترمنځ د همغږي ناسټه وسوه



په دې ناسټه کې د تېري ناسټي پربکړي او ارزول سوې، تعین سویو کمبیو خپل راپورونه وړاندۍ او له هر اړخیز بحث وروسته لازمي هدایات وړاندۍ سول. د یدادونی وړ ده، چې د ګمرکونو او عوایدو معینیت د اړوندو ریاستونو تر منځ د ګډو همکاریو د پیاوړیا په موخته ناسټي جوړېږي او راتلونکو ناسټو ته ئې پایلی وړاندۍ کېږي.

## د سویل او سویل لوډیځ زون د مستوفیتونو او ګمرکونو نویو ګمارل سویو کارکوونکو ته پر لیکه روزنیز پروګرام جوړ سو

وړخی وغځښوی او په هغه کې به ګډونالو ته د پلان ګذاري، سازماندهی، رهبری، کنټرول، تصمیم نیونی او له کارکوونکو او مراجعنيو سره د چلنډ په تپاوا روزنه ورکړل سی.



کار اساس زده کړه او پوهه ده. د زده کړي او پوهه په واسطه کولای سو تول کارونه په اصولي توګه تسر سره کړو. نوموري، له ګډونالو خڅه وغښټ؛ ترخو په پوره دقت او جديت له دې فرصت خڅه ګټه واخلي او هر هغه خه، چې دلته زده کړوي پاڼه داشت او له نورو کارکوونکوسره ئې شریک کړي. د روزنی او ظرفیت لوړونی آمر وویل، چې د دی پروګرام په مرسته تاسو کولای سئی خپلی چاري په بشه توګه مخته بوزی، له همدي کبله له دې پروګرام خڅه په ګټه اخیستو سره خپل ظرفیت لوړ کړئ او په اخلاص او پاک نیت خپلی چاري ترسره کړئ. د یدادونی وړ ده، چې یاد پروګرام به (۱۰)

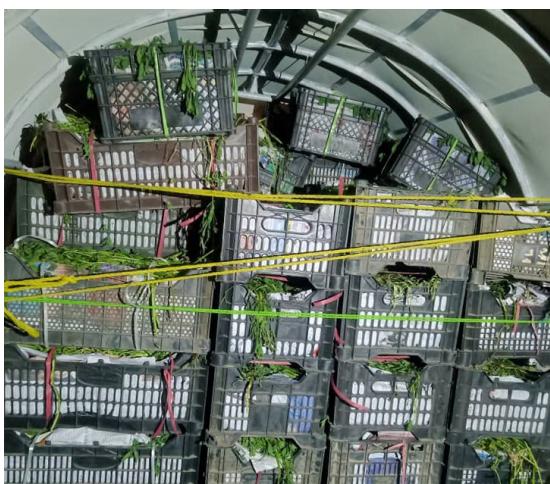
## د مستوفیتونو د ماليه ورکوونکو د خدمتونو خانګي کارکوونکو ته ۱۶ ورځنۍ روزنیز پروګرام پیل سو

ئې وغښټ، چې له دغه روزنیز پروګرام خڅه پوره ګټه پورته او خپلو مسئليتونه پام وړو. د ماليې وزارت د دعوت او ارشاد ریاست مدرس په خپلو خبرو کې وویل: (الله جلال) آمر کړو، چې تاسي امانت خپلو اهلکو کسانو ته وسپارئ؛ نو د دین زده کړي، تقوا، د حقوقو پېژدلو، له حرامو خڅه خان ساتلو او له ګناه خڅه وروسته توې کولو ته دېره پاملنې ساتئ). د یدولو ده، چې دغه روزنیز پروګرام به (۱۶) ورځي دوام وکړي، چې له دې سره به د دغو کارکوونکو وړتیاوي لوړوي او د اړوندو ادارو په چارو کې به لابنه والي راسي.



د ګمرکونو او عوایدو ملي اکادمۍ آمر بلال احمد احدي او د یدادي اکاډمي بشوونکو ګډيون کړي وو. د غونډي په پرانیستې وینا کې د عوایدو لوی ریاست عملیاتي مرستیال انجینیر خان محمد ذاکر، د ماليې وزارت د کارکوونکو چارو ریاست د استخدام آمر مفتی نیاز منصور، د دعوت او ارشاد ریاست مدرس شیخ محمد میمن امیني،

## تېړه اوونۍ د هیواد په بېلابېلو ولايتونو کې په زیاته کچه قاچاقی توکي نیول سوی



د ماليې وزارت د ګمرکونو لوی ریاست د ګرځنده (۲۱۷۸)، کیلو ګرامه بېلابېل دول پلاستیک، (۶۱۰)، کیلو ګرامه ټېره اوونۍ د نیمروز، کندهار، کیلو ګرامه درمل، (۳۷۵)، کیلو ګرامه دیگ مساله، فراه، ننګرهار او هلمند ولايتونو په بېلابېلو سیمو (۵۵۳)، کیلو ګرامه خکمنې توت، (۳۰۰)، کیلو ګرامه کې په زیاته اندازه قاچاقی توکي نیولې دی، ګوګر اورلګید او (۱۸۰)، کیلو ګرامه ملايې شامل دي. چې قاچاق کوونکو غوبشتله ګمرکي محصول نیول سوی توکي او تورن کسان د نورو اجرآټو پرته ئې په قاچاقې دول افغانستان ته راوري. له پاره اړوندو ګمرکونو ته سپارل سوی دي. په نیول سویو توکو کې (۲۲۳۲۴)، کیلو ګرامه چاکلت، د یدادونی وړ ده، چې د ماليې وزارت د ګرځنده (۱۴۰۱۳)، کیلو ګرامه ګوړه، (۱۴۲۵)، کیلو ګرامه خام شارني کارکونکي په تپول هیواد کې ګرځنده نخود، (۱۱۰۰)، کیلو ګرامه کښو، (۱۴۲۸)، کیلو ګرامه خارني کړوي او هیچا ته اجازه نه ورکړي، مکرونې، (۲۳۸۵)، خالی بوجۍ، (۱۲۰۰)، کیلو ګرامه چې منوعه او قاچاقې توکي ولپردو.

## د دعوت او ارشاد ریاست مسئلينو یو شمېر ولايتونو ته سفر وکړ

کولو خڅه خارنه، کارکوونکو ته له مراجعنيو سره دښه چلنډ سپارښته او چاري په اغېمنه توګه ترسره کول او له دغه ریاست سره د شې همغږي رامنځه کول دي. د یدادونی ده، چې د ماليې وزارت د دعوت او ارشاد ریاست د پلاوی دا لومړنۍ ولايتي سفر دی او د دغو موخو د تعقیب په موخته به نورو ولايتونو ته هم سفرونه وکړي.

د ارشاد او دعوډ  
ریاست د پلاوی  
ولايتي سفرونه

د ماليې وزارت د دعوت او ارشاد رئیس ملي عبد الهادي سيف الخالد په مشری پلاوی بلخ، هرات او کندهار ولايتونو ته سفر وکړ. بشاغلي سيف الخالد په دغه سفر کې د یدادو ولايتونو له واليانو سره د لیدنې سرپرې د ګمرک او مستوفیتونو له مسئليو سره هم ولیدل. د دغو لیدنې موخته، د عاليقدر اميرالمؤمنين (حفظه الله) د فرمانوون له پلي

د غزنې ولايت په مستوفیت کې د  
بي اسناده موټر سایکلونو د ثبت او  
محصول پروسه پیل سو



د بي اسناده موټر سایکلونو د ثبت او محصول په برخه کې د لا اسانټيا رامنځه کولو په موخته د ماليې وزارت د عوایدو او ګمرکونو معینیت مقام پرېکړه کړي ده، چې په هغه ولايتونو کې د موټر سایکلونو د ثبت او محصول بهير پیل کړي، چې ګمرک ونه لري. په دې لېر کې دغه بهير دغه ډېر کې دغه بهير پیل سو. دغه په هغه ولايتونو کې لا پخوا پیل سوې وه، چې ګمرکونه لري او اوس مهال هم په پوره چټکيما سره روانه ده. له دې سره د غزنې ولايت او سپدونکي کولاي سې دغه مستوفیت ته مراجعه وکړي او خپلو سایاطو ته قانوني سندونه جوړ کړي. د ماليې وزارت په دغه ولايت کې د موټر سایکلونو له مالکينو خڅه غوبسته کړي، چې له دې فرصت خڅه ګټه واخلي او خپلو موټر سایکلونو ته قانوني سندونه جوړ کړي.

د نیمروز ولايت د ګمرک (۹۰) تنه  
نویو ګمارل سویو کارکوونکو ته  
روزنیز پروګرام پیل سو



د ماليې وزارت د ګمرکونو او عوایدو ملي اکادمۍ د (۱۴۰۳) هـ.ل کال له تدریسي پلان سره سم، د ساحوي روزنیز پروګرامونو په لې کې دا خل د نیمروز ګمرک (۹۰) تنه نویو ګمارل سویو کارکوونکو ته په دوو جلاو شفتونو کې د ګمرکي مسایلو د زده کړي او د کارکوونکو د ظرفیت لوړونې په موخته د ګمرکي قوانینو، ګمرکي کړنلارو، ګمرکي بېټاکني، تعرفې او اړوندو نورو برخو په تراو نظرۍ او عملې روزنیز پروګرام پیل سو. دغه روزنیز پروګرام، چې دووه اوونۍ به دوام وکړي د ید ګمرک د کارکوونکو مسلکي او مدیرېتي اپتیاوي به بشپړي او سته ستونزې به ئې حل کړي.



## تفصیل مؤثر و اهمیت آن

- برای اداره تفتیش شونده ناراحت کننده است.**
- یک مفتش که بتواند عنصر ترس را بزداید و تفتیش شونده ناراحت سازد، می تواند همکاری ایشان را جلب کند.**
- برنامه اقدامات اصلاحی مؤثر. اقدامات اصلاحی که به تفتیش شونده وضاحت می بخشند، ممکن است ایشان را برای بهبود تشویق کند.**
- نمین گونه برای موارد دیگری نیز است که از تزیید مؤثیریت تفتیش نقش دارد که از ترس اطاله موضوع از ذکر آن اجتناب شد.**

مؤثر

نمی توان اهمیت تفتیش مؤثر را با جزئیات آن بیان کرد. برای هر نهاد چه دولتی و چه خصوصی باید ارادی سیستم قوی باشد تا اطمینان دهد که اجرات مالی غیر مالی ایشان درست و قابل ابتکار است. تفتیش مالی مؤثر تفتیش برازنده ای در اطمینان بخشی این که صورت های مالی عاری از اشتباهات، تقلب و اظهارات ادرست با اهمیت است، بازی می کند. در زیر برخی لایلی که چرا تفتیش مؤثر مهم است اشاره می شود:

- رعایت. تفتیش مؤثر نهاد را یاری می ساند تا الزامات قانونی را رعایت نماید.
- مدیریت ریسک. تفتیش های مؤثر نهاد را در مدیریت ریسک یاری می رساند. از طریق شناسایی ساحت که کنترول مالی ممکن بهبود یابد، نهاد می توان ریسک تقلب و اشتباهات را کاهش دهد.
- کنترول داخلی مالی را بهبود می بخشد. تفتیش مؤثر اداره را در شناسایی ساحت که کنترول مالی ش قابل بهبود است یاری می رساند. تفتیش مؤثر قسش بارزی در اطمینان بخشی این که صورت های مالی اش درست است و قابل ابتکارست بازی کند. بر پایان قابل ذکر است که برخی چالش ها و محدودیت ها؛ ز قبیل فقدان شفافیت، مداخلات سیاسی، منابع محدود، و واقع قانونی و قلب کارمندان مجرب و مخلص باعث می شود تا در مؤثربیت تفتیش کاهش ایجاد شود و مفتتش تواند وظایف خویش را به صورت مؤثر به انجام رساند.

An illustration featuring a magnifying glass with a black frame and handle. The lens is focused on a series of black footprints on a light-colored surface. To the left of the magnifying glass, the word "تفتيش" (Inspection) is written in large, bold, black Arabic script. Below the word are several overlapping, semi-transparent rectangular boxes in shades of gray and white, suggesting a digital or analytical interface.

لی هرگز گوش نمی دهد. کسی که قدرت خود را بر ظایف مردم اعمال می کند. کسی که از القای ترس مردم لذت می برد. مفتش باید به دیگران احترام گذارد، مشغول کار خود باشد، کنجکاو و شتونده خوب نباشد و باید قضاؤت خود را به سیله ایده های از پیش عین شده بر دیگران تحمیل کند و بر آن سایه افگند. ۱- دقیق و موشکاف باشد. مفتش باید از طریق کار به صورت دقیق، و جمع آوری شواهد قابل اعتماد، مصاحبه اس برخی کارمندان پیش از رسیدن به یک نتیجه را انجام نهاد و یادداشت های تفصیلی اخذ کند. با این همه، تفتیش یک هنر است، بنا بران انجام دادن آن به صورت رست باعث احترام نهاد تفتیش شونده و مردم می شود. ۲- تفتیش باید در ایجاد سودمندی ها و ازین بردن کاغذ رانی ها یاری رساند. توانایی انجام این کار یکی از ویژگی های مفتش شونده را آسان سازد و در تزیید سودمندی و یاروری در ساحه کار نهاد تفتیش شونده را یاری می رساند. ۳- مفتش هرگز منفی گرانباشد. مفتشان باید منفی کرا باشد؛ چه در گزارشات شفاهی و چه در گزارشات وشترانی. وی باید اذعان نماید که جز سیستم نهاد شمار می رود. وی افسر پلیس یا سارفوال نیست. باید رویکرد همکارانه با نهاد تفتیش شونده اشته باشد. اگر چیزی عاجلی ظاهر شود، فوراً ن را به توجه مسئول اداره تفتیش شونده برساند. ۴- ترس را از پروسه تفتیش بردارید. به صورت ساده داد آمده، بخ اشاد، گداش. بعد از صد ها

اما نبود اجزای سازنده این امر باعث نگرانی های حتمی کمیته تفتیش و ارزیابی کننده تفتیش می شود. محصول یک تفیش در شکل یک سلسله گزارشات و ارایه هاست. تا حدی، مؤثریت تفتیش بر همان گزارشات و ارایه ها و بر سطح خدماتی که نهاد تفتیش ارایه می کند، قضاوت می شود. پی آمد یک تفیش مؤثر مشمول صورت های مالی که یک نظر درست و منصفانه ارایه می دهد و سفارشات که نهاد چگونه می تواند پرسه خود را بهبود بخشد، می باشد. شناخت واضح از مؤثریت یک تفتیش پیش شرط و لازمه ارزیابی تفتیش است. مؤثریت ابعاد گسترده ای دارد که به هر دو؛ تفتیش به طور پیژه و به نهاد به طور عموم ارتباط می گیرد. افزون بر آن مؤثریت تا اندازه ای در چشم بیننده هویدا می شود. یعنی چیز های مختلف به افراد مختلف. مؤثریت مرکب از صلاحیت توافق رویه ای، کنترل کیفیت و اطمینان کیفیت است. توافق رویه ای به عنوان ابزار است که توسط نهاد و افراد به کار برده می شود تا اطمینان دهد که تفتیش با استاندار های تاختنیکی مطابقت داشته؛ یعنی با مقررات حقوقی و استاندارد های تفتیش مطابقت دارد. گرچه مشکل است که قضاوت کنیم فلان تفتیش مؤثر است و فلان تفتیش غیر مؤثر. اما برخی ویژگی هایی است که می توان مؤثریت تفتیش را ارزیابی کنیم. این ویژگی ها مستلزم تیم مؤثر تفتیش است که دست کم یک عضو تیم تفتیش باید دانش کافی از صنعت و کسب و کار تفتیش داشته باشد. مفتش برای این که تفتیش مؤثر انجام دهد باید روابط مثبت با نهاد تفتیش شونده قایم کند، و به موارد زیر توجه داشته باشد:

- مکاتبه: مکاتبه با نهاد پیش از این که تفتیش آغاز شود راه را برای تفتیش بدون اشکال و بی عیب هموار می سازد. مهم نیست که ارگان کوچک باشد یا بزرگ، باید نهاد تفتیش شونده قبل از آغاز تفتیش، از برنامه آگاه شود.
- تفتیشی را انجام دهید که شما خودتان می خواهید تفتیش شوید. هیچ کسی مفترض که خود را همه چیز دان می پنداشد، دوست ندارد؛ کسی که سخن می گوید اهمیت تفتیش به هیچ کسی پوشیده نیست. هر کس به اهمت آن آگاه بوده در تمام کشورها؛ چه در کشور های پیشرفتی و چه در کشور های عقب مانده و رو به اکشاف اهمیت تفتیش برازنده بوده هیچ کسی نمی تواند از آن چشم پوشی و احساس بی نیازی نماید. اما اهمیت آن زمانی بر جسته می شود که مؤثریت داشته باشد. و این که تفتیش مؤثر چیست و چه زمانی می توان تفتیش را مؤثر گفت و اهمیت آن در چیست و چه چیز باعث مؤثریت آن می شود و چه چیز از مؤثریت آن می کاهد، در این مقاله به صورت فشرده به آن پرداخته می شود. نخست درخور ذکر می دانیم که یاد آور شویم تفتیش مؤثر بر محور کیفیت، لیاقت و رویکرد ها و استقلال نهاد تفتیش می چرخد. در عمل تفتیش مؤثر نسبت به تفتیش غیر مؤثر بسیار آسان است تا آن را تعریف کیم. به هر صورت، هر گاه برخی مشکلات در آینده آشکار شود، غیر مؤثر بودن تفتیش هویدا و روشن می شود. اما اگر کدام مشکل بر جسته ای نمایان نشود، حقیقتی که تفتیش مؤثر نبود، ممکن است اشکار و هویدا نشود. و همچنان زمانی تفتیش را مؤثر می دانیم که در بدست آوردن اهداف تفتیش کامیاب بوده باشد. شرط لازم برای یک تفتیش مؤثر، داشتن یک نهاد مؤثر تفتیش و تیم تفتیش است. نهاد نیاز به طرز العمل و رویکرد های سازنده دارد و تیم تفتیش نیاز به شناخت درست از صنعت تفتیش شونده، توأم با قضاوت های درست، بی طرفانه و استقلال ذهنی دارد. غیر محتمل است که یک تیم غیر مؤثر تفتیش مؤثری را انجام دهد، مگر این که تصادفاً چنین کاری صورت گیرد. همین گونه مؤثریت تیم تفتیش پیش شرط ضروری برای مؤثریت تفتیش است. همچنان یک تیم مؤثر تفتیش، بسیار محتمل است که از یک نهاد مؤثر تفتیش که توانایی جذب افراد لایق و شایسته را دارد، و سیستمی را برای آموزش داشته و در فعالیت های حرفة ای و مسلکی ایشان را یاری می رساند، سرچشمه گیرد. یک نهاد مؤثر نمی تواند تیم مؤثری را تضمین کند و یک تیم مؤثر نمی تواند یک تفتش مؤثر را تضمین کند.

اعلانات داوطلبی

د داولڈی خیرتیا

مالیي وزارت د امارتی املاکو لوی ریاست، غواړي چې د کابل شار لومرۍ ناحيې اړوند د ظاهر  
شاهی مارکېت (۳) بابه دوکانونه او د سینما پامیر (۱۴) پوریزې ودانی ختيغ لور ته له میوند روغتون سره  
تصل دووه ويچار (مخروبه) سوې خونې په جلا جلا ډول د داوطلي له لاري اعلان ته وړاندي کړي.  
- د ظاهر شاهی مارکېت اړوند یو باب (۱۶۲) نمبر دوکان چې (۱۲۰.۶) متره مربع مساحت  
ری او میاشتنی ابتدایي کرایه ئې (۴۱۱۰) افغانی ده د یو کال لپاره په کرایه ورکوي.  
- د ظاهر شاهی مارکېت اړوند یو باب (۱۰۷) نمبر دوکان چې (۵.۸۵) متره مربع مساحت  
ری او میاشتنی ابتدایي کرایه ئې (۲۵۳۰۰) افغانی ده د یو کال لپاره په کرایه ورکوي.  
- د ظاهرشاهی مارکېت اړوند یو باب (۱۱۸) نمبر دوکان چې (۵.۷) متره مربع مساحت  
ری او میاشتنی ابتدایي کرایه ئې (۷۶۱۵۰) افغانی ده د یو کال لپاره په کرایه ورکوي.  
وردينات (جې.پې.اس نمبر) ۳۶،۵۱۷۱-۶۹،۱۷۷۵۶

وورديات (جji بji، اس نمبر) ۱۷۱۱۹، ۱۲،۵۱۱۶۱  
غه حقيقي او حكمي اشخاص، چي غواوري پورته ذكر سوي ملکيتونه په کرايه ونيسي، کولاي سی چي  
چيل غوبنتليکونه د (۱۴۰۳/سلواغي/۲۸) خخه وروسته تر (۱۴۰۳/کب/۱۸) نېټي پوري د امارتي  
ملالاکو لوی رياست ته تسليم او شرطپانه ترلاسه کړي.  
درس: د سينما پامير (۱۴) پورېزه ودانۍ، (۵) پور، د مرکري تپونونو د ارزونې لوی مدیریت.  
داوطلبې نېټه: د (۱۴۰۳/ک/۱۹) نېټه، له غرم، مخک، د سهار ۱۰:۰۰ بجج.

دبار یکم شنبه ۷:۰۰-۲۰:۲۹۲۴۶۲۴

د دامطان - خبر تا

د مالیي پ وزارت د امارتي املاکو لوی ریاست،  
غواوري چي د کابل بشار لومړي ناحيې کي د سینما  
پامير (۱۴) پورېزې ودانۍ کي د پامير سینما تالار  
لومړي او دوهم پور چي د لومړي پور مساحت ئې  
(۶۲۹.۹۱) متره مربع او دوهم پور، چي لایتینګ  
لرونکي خونې لري او مساحت ئې (۲۹۰.۶۱) متره  
مربع دی او همدارنګه قولپال مساحت ئې (۹۱۷.۵۲)  
متره مربع دی میاشتنی ابتدائي کرایه ئې (۵۵۹۲۹۹)  
افغانی ده د کلتوري فعالیتونو په موخه ئې د (۳) کلونو  
پاره د داوطلبی له لاري اعلان ته وړاندې کوي.  
کوردينات (جی پی اس نمبر) ۶۹, ۱۷۷۲۱۹ ۳۴, ۵۱۵۳۴۲  
هغه حقيقي او حکمي اشخاص، چي غواوري پورته  
ذکر سوي ملکيت په کرایه ونيسي، کولاي سی  
چي خپل غوشتلیکونه د (۱۴۰۳) / سلواغي (۲۷) خخه  
وروسته تر (۱۴۰۳) / کب (۱۷) نېټې پوري د امارتي  
املاکو لوی ریاست ته تسلیم او شرطپانه ترلاسه کړي.  
آدرس: د سینما پامير (۱۴) پورېزې ودانۍ، (۵) پور، د

مرکزی تپونونو د ارزونی لوی مدیریت.  
د داوطبلي نېټه: د (۱۴۰۳/کب/۱۸) نېټه، د شهر ۱۰:۰۰  
بجې.  
د اړیکو شمېري: ۰۲۰۲۹۲۶۲۴ - ۰۲۰۲۹۲۴۶۰۷

لیخ - لکھاڑ

د افغانستان اسلامي امارت د ماليې وزارت پر شرایطو برابر تولو داوطبانو ته بلنه ورکوي، چي (د گمکونو لپاره د ۲۵ عراده موئر سايکلونو د تهیې او تدارک په پروژه) کي چي تشخيصي نمبر ئې (MOF/G/۱۴۰۳-NCB/۱۱۲۶) دئ او د داخلی پرانیستی داوطلبی په بنه تر سره کېږي، برخه واخلي او شرطپانه ئې په پښتو او دري ژبه د فلشن یا ميموري له لاري د شرطپاني دله شرایطو او د تدارکاتو له قانون او طرز العمل سره سم له لاندي ادرس خخه تلاسه کړي.

خای: د ماليې وزارت د تدارکاتو ریاست او د افغانستان اسلامي امارت د چارو ادارې رسمي وېب سایت. اپوند د ملي تدارکاتو ادارې رسمي وېب سایت.

له داوطلبی خخه مخکي ناسته: د (کب/۱۱/۱۴۰۳) نېټه له غرمې مخکي د سهار (۱۰:۰۰) بجې د آفرپرانیستني تاکلي نېټه: د (کب/۲۲/۱۴۰۳) نېټه له غرمې مخکي د سهار ۱۰:۰۰ بجې.

د آفر تضمین: پنځه خلوښت زره او پنځه سوه (۴۵۵۰۰) افغانۍ.

د اړیکو شمېري: ۲۰۲۹۲۴۰۶

په خنډ رسیدله او انټرنېټ، افونه د منلو ورنه دی.

## Technical Committee Announces 'Customs Affairs Progressed by 15.7% in Month of Jadi 1403FY' Amid YoY Evaluation

The Deputy Minister of Customs and Revenues of MoF, Alhaj Mufti Abdul Matin Saeed has chaired a 'technical evaluation meeting' of the activities carried out at the customs in the month of Jadi/ 1403 in both online and in-person. At the beginning, DM Saeed has made necessary recommendations to the provincial customs authorities regarding increasing customs revenues, sharing experiences between officials

and employees, enhancing the capacity of employees, preventing illicit and prohibited goods, accurately determining the weight of empty vehicles, and numerous of other marginalized issues. The General Directorate of Planning, Policy, Monitoring and Evaluation presented a comprehensive report on the activities carried out at the customs in the month of Jadi/ 1403. During the aforementioned period, exhaustive information was provided on revenue collection, trade conducted at Afghanistan's customs, customs value of imported goods, and the number and registered weight of commercial shipments, which showed a positive increase of 15.7% based on YoY in customs operations compared



to the same period last year. Comprehensive technical discussions were held regarding the presented report, and the problems and suggestions of provincial customs officials were heard for further progress, as the leadership assured them for removing the obstacles.

## New 'Khairkhwah Commercial Market' Inaugurated as High-ranking IEA Officials Attend

The new Khairkhwah Commercial Market that is located on Nader Pashtun Street at a cost of approximately \$34 million with the total area of 9361m<sup>2</sup> was inaugurated as owning a two-floor-base basement building, with nine floors encompass 1,300 shops, parking for 2,000 vehicles, a mosque, an elevator, escalator, electricity and solar power, fire extinguishing and security systems. The commercial area is built in accordance with international standards, and handed over to the public. The inauguration ceremony of this large modern commercial

market was attended by the Deputy PM for Administration Affairs, Maulawi Abdul Salam Hanafi; Deputy Minister for Administration, Maulawi Dost Muhammad Mukhlis, and a number of other senior IEA-run bodies' officials, businessmen and investors. At the meeting, the Deputy PM highlighted that this commercial market was established based on the public-private-partnership approach, demonstrating deep cooperation between IEA and the private sector.

"By mean of this commercial market, a positive change will

be made in the field of dealing, and traders and investors will be able to make safe and secure investments", added Deputy PM. In addition, the DM for Administration of MoF explained in his speech that the economy is a principle in Islam and for its growth and development, person is obliged to strive in accordance with international Islamic norms and regulations. Growth, economically is the most important and fundamental part of the political independence of nations. "Every nation that strengthens its economic sector, accordingly, the nation moves towards progress,

civilization, awakening, stability, self-reliance and independence, and takes a step towards liberation from the pressures, and unacceptable demands of others. One of the important steps in this regard is Khairkhwah Market, which you are all participants in the opening session of this commercial area", as Mukhlis emphasized. Notably, the construction of the new 'Khairkhwah Commercial Market' was carried out by the private sector 'National Traders Association' that is under the management of the DOP, as its owned by the MoF, the National Bank/BMA, Kabul Municipality, and the private sector.



## د «ترانس - افغان» دهلهزه په تړاو د قزاقستان هڅه



چې نه یوازي د سویالی اسیاله پاره د پورقس یورپ - PORT EUROPE سوداګریزی پراختیا فرصت ایجادوی؛ ترانسپورت کاربیورز - TRANSPORT بلکې د منځني ختيغ هیوادونو له trend او تېښه - CORRIDORS درې واپو نړیوالو رسنیو په پلاپلو سرليکونو د «ترانس - افغان» دهلهز سره هکله ریبورتونه خپاره کړي دي. پورقس یورپ لیکلې دي، چې د کې تې زیده - KTZ فراقی اورګاډي شرکت د امکاناتو ته خانګړې پاملنې هم وسوه، چې وايې په اړه ئې د ترمینلونو نوم د قرافقی اورګاډي ترانسپورت شرکت اجرایه رئیس دمير خوازخمدوف پاکستان ته په دې خاطر تللى، چې د شناغای خوازخمدوف رسنیو ته ویلي دی، چې قزاقستان له پاکستان سره د همکاریو د همکاریو د پراختیا له نظره زیاتری، چې نوموری قرافقی رئیس پاکستان ته د کاري سفر په ترڅو تکي پر دې جمله راګرځي، چې وايې: "زمور د هیوادونو ترمنځ سوداګریز عاید کې د پاکستان د لویو ترانسپورت شرکتونو او د سوداګری لوه (۵۰) میلیونو دالرو خڅه ډېر دي". لکي پر دې جمله راګرځي، چې د کې د نړیوالو رسنیو لیکلې دي، چې دا ډول ګډي هڅي به سوداګریزی او اقتصادي اړیکې پیاوړی کړي، د لاری سیالی به د بحثونو تمرکز د «ترانس - افغان» دهلهز په پراختیا باندۍ وو، کوم مهم ترائزېتې مرکز په توګه پیاوړی سې.

### د مالې وزارت د ګډرکونو لوی ریاست قل ستاسو په خدمت کې د!

که قاسو د ګډرکونو په هکله هر ډول معلوماتو ته اړیا لړی او د کوهې ستونزی حل او یا شکایت را رسول غواړي؛ نو مهرباني وکړي له موږ سره په لاندې شمېره اړیکه ونیسي!  
 اړیکه: ۲۲۱

ریاست عمومي ګډرکات وزارت مالې همبشه در خدمت شماست!  
 اگر شما در موږ ګډرکات به هر نوع معلومات نیاز دارید و یا میخواهید مشکل تان حل و شکایت تابرا به سمع ما برسانید، میتوانید به شماره ذیل با ما در تماس شوید!

تماس: ۲۲۱



### د شکایتونو اورېدلو خپلواک آمریت ستاسو ستونزو او شکایتونو ته رسپنډه کوي

هر هیوادوال، چې د مالې وزارت د اړوند چارو په تړاو ستونزه یا شکایت ولري، کولاي سي، چې د دغه وزارت د شکایتونو اورېدلوله خپلواک آمریت سره ئې په حضوري بنې او یاد لاندې ادرسوونو له لاري شریک کړي.  
 تلفون او وټس اپ شمېړی: ۰۲۰۲۹۲۴۲۲۳  
 (+۹۳) ۰۷۴۵۷۶۵۷۵۶ / ۰۲۰۲۹۲۴۱۹۰

برېښنالیک: [officialcomplaints@mof.gov.af](mailto:officialcomplaints@mof.gov.af)