



په ایمان کې د نقصان پیدا کوونکي اعمال او اخلاق
 نبی کریم صلی الله علیه وسلم فرمایي: څوک چې د یوه ظالم له پاره روان سي او دی په دې پوهېږي، چې دا ظالم دی؛ نو په تحقیق سره له اسلامه ووتی. [رواه البيهقي في شعب الایمان (ص: ۱۲۲ ج: ۶) شان الحدیث (۷۱۷۵)]

اعمال و اخلاق که موجب نقصان در ایمان می شود
 نبی کریم صلی الله علیه وسلم می فرماید: وقتی یک شخص برای کمک به ظالم حرکت کند و بداند که این یک ظالم است؛ پس به تحقیق از اسلام خارج شد. [رواه البيهقي في شعب الایمان (ص: ۱۲۲ ج: ۶) شان الحدیث (۷۱۷۵)]

(د مالیې وزارت د دعوت او ارشاد ریاست، له لوري)



مالیې وزارت د تپت کیفیت نفتي توکو لسگونه ټانکره بیرته مسترد کړي

سرمقاله

اقتصاد پویا؛ کلید رشد و توسعه پایدار

اقتصاد پویا یکی از ارکان اصلی رشد و توسعه پایدار در هر کشور است. در دنیای امروز که تغییرات سریع و پیچیده‌ای در اقتصاد جهانی رخ می‌دهد، داشتن اقتصادی پویا تر و انعطاف‌پذیرتر برای مقابله با چالش‌ها و استفاده از فرصت‌ها ضروری است. اقتصاد پویا به معنای سیستمی است که بتواند به سرعت به تغییرات محیطی و داخلی واکنش نشان دهد و به رشد و بهبود مستمر بپردازد. این نوع اقتصاد نه تنها بر رشد اقتصادی تأکید دارد، بلکه بر توزیع عادلانه منابع، نوآوری و بهبود کیفیت زندگی مردم نیز تمرکز دارد. یکی از ارکان اصلی اقتصاد پویا، نوآوری و استفاده از فناوری‌های پیشرفته است. کشورهای موفق در زمینه‌های اقتصادی همواره از فناوری‌های نوین بهره‌برداری کرده‌اند و همزمان با پیشرفت‌های علمی و فنی، صنایع جدید را ایجاد کرده‌اند. فناوری اطلاعات، صنعت دیجیتال، انرژی‌های تجدیدپذیر و هوش مصنوعی، برخی از مواردی هستند که می‌توانند شتاب‌دهنده رشد اقتصادی در دنیای مدرن باشند. اقتصادی که بتواند به تغییرات سریع نیاز بازار و مهارت‌های شغلی پاسخ دهد، در برابر بحران‌ها مقاوم‌تر خواهد بود. ایجاد سیستم‌های آموزشی و مهارتی کارآمد و متناسب با نیازهای روز می‌تواند کمک زیادی به ایجاد نیروی کار توانمند و متخصص در جامعه کند. یک اقتصاد پویا، اقتصادی است که توسعه آن در بلندمدت به حفظ منابع طبیعی، کاهش نابرابری‌ها و احترام به محیط‌زیست توجه کند. این اقتصاد نمی‌تواند تنها بر اساس رشد اقتصادی کوتاه مدت عمل کند، بلکه باید در پی توسعه‌ای باشد که به نسل‌های آینده نیز اجازه بهره‌برداری از منابع و فرصت‌های اقتصادی را بدهد. کشورهای با اقتصادی پویا معمولاً با داشتن بخش‌های اقتصادی متنوع و گسترده شناخته می‌شوند. این تنوع نه تنها در حوزه‌های مختلف صنعتی بلکه در سطح تجارت خارجی و روابط اقتصادی با دیگر کشورها نیز دیده می‌شود. این کشورها به راحتی می‌توانند خود را از بحران‌های جهانی یا رکودهای اقتصادی جهانی محافظت کنند. برای دستیابی به اقتصادی پویا، مدیریت بهینه منابع مالی، انسانی و طبیعی اهمیت زیادی دارد. سرمایه‌گذاری در پروژه‌های زیرساختی و تولیدی، بهبود کارایی سازمان‌ها، و ارتقاء فرهنگ کار و بهره‌وری می‌تواند به شتاب‌دهی رشد اقتصادی کمک کند. با وجود اهمیت بالای اقتصاد پویا، دستیابی به آن در بسیاری از کشورها به چالش‌هایی برخورد می‌کند. نابرابری‌های اجتماعی، فساد اداری، عدم دسترسی به منابع مالی کافی و مشکلات سیاسی می‌توانند مانعی بر سر راه ایجاد یک اقتصاد پویا باشند. برای غلبه بر این چالش‌ها، لازم است که سیاست‌گذاران و مقامات اقتصادی در راستای تقویت نهادهای دولتی، تسهیل دسترسی به منابع مالی، و ایجاد بستری قانونی و شفاف برای کسب‌وکارها گام بردارند. اقتصاد پویا به عنوان موتور محرک رشد و توسعه کشورها، نقشی حیاتی در آینده جوامع ایفا خواهد کرد. برای رسیدن به این هدف، نیاز است که کشورها به نوآوری، توسعه پایدار، و ایجاد سیستم‌های اقتصادی و اجتماعی کارآمد توجه ویژه‌ای داشته باشند. در نهایت، اقتصاد پویا نه تنها باعث رشد اقتصادی می‌شود، بلکه باعث بهبود کیفیت زندگی مردم، ایجاد فرصت‌های شغلی و رفاه عمومی خواهد شد.

با احترام
اداره



د مالیې وزارت د کمرونکو او عوایدو او د کرنې وزارت د مالي او اداري معینتونو ترمنځ د همغږۍ ناسته وسوه



د هیواد د مستوفیتونو له مسئولینو سره د همغږۍ ناسته وسوه



د مالیې وزارت مسئولینو د جغرافیوي معلوماتو او مصنوعي څیرکتیا د حل لارو په آنلاین ورکشاپ کې کېدون وکړ



د خوست د محصولي گمرک لیلیه گټي اخیستني ته وسپارل سوه



کاربرد تحلیل SWOT در مدیریت



تاجکستان په (۲۰۲۷)ز کې د کاسا - ۱۰۰۰ نړیوال برېښنايي مزي د فعالېدو تمه لري



کیفیت او څارني ریاست د ټاکل سویو معیارونو له مخي، هیواد ته د لوړ کیفیت او معیاري نفتي توکو واردولو ته زمینه برابروي او په کلکه د بې کیفیته نفتي توکو د واردولو مخنیوی کوي.

د مالیې او پوهني وزارتونو ترمنځ د گډو همکاریو هوکړه لیک لاسلیک سو



امتیازات، قرطاسیه، د درسي کتابونو چاپ او وپش د تصدیق پانېو چاپ او اړوند نور امکانات هم برابروي. د پوهني وزارت هم د دغې هوکړې له مخي مکلف دئ، چې د عامه پوهاوي توکي چمتو او د پلي کېدو او خپرولو په موخه ئې د مالیې وزارت په واک کې ورکړي. د دې ترڅنگ دغه وزارت د مالیې له وزارت سره په همغږی د مرکز او ولایتونو په کچه د سواد زده‌کړي ټولگیو د بشوونکو له تدریسي بهیر، د لویانو له بشوونیزو معیارونو، له وړاندې سوي احصایې سره سم، د سواد زده‌کړي ټولگیو له شتون او د وروستي نصاب له پلي کېدو څخه څارنه ترسره او ډاډ به ترې ترلاسه کوي. د یادوني ده، چې د دغه هوکړه لیک د ښه پلي کېدو او له اړوندو چارو څخه د سمي څارني په موخه به د دواړو اړخونو له با صلاحیته استازو څخه یوه گډه اجرائیه کمیټه هم جوړه او په کار به پیل وکړي.

د مالیې وزارت د نفتي توکو د کیفیت او څارني ریاست، چې د ټاکل سویو معیارونو له مخي هیواد ته د واردېدونکو نفتي توکو کیفیت معلوموي، د (۱۴۰۳) هـ.ل کال د سلواغې په میاشت کې ئې د هیواد له بېلابېلو گمرکونو څخه (۱۲۴) ټانکره د تپت کیفیت لرونکي وارد سوي نفتي توکي بیرته مسترد کړي دي. په دغو توکو کې چې د کیفیت له پلوه پر معیار نه ول برابر (۸۸) ټانکره ډیزل د فراه له گمرک څخه، (۳۳) ټانکره ډیزل او (۳) ټانکره اوبلن گاز د نیمروز ولایت له گمرک څخه مسترد سوي دي. د یادولو ده، چې د مالیې وزارت د نفتي توکو د

د مالیې وزیر د قوش تپې کانال شاوخوا ځمکو د معقولي گټي اخیستني د طرحي وړاندي کولو په غونډه کې گډون وکړ



د قوش تپې کانال شاوخوا ځمکو د معقولي گټي اخیستني طرحه، چې د مالیې وزارت، د کرنې، اوبو لگولو او مالدارۍ وزارت او اړوندو ادارو په همکاری چمتو سوې ده، د یوې غونډې په ترڅ کې د امارت لوړپوړو مسئولینو ته وړاندي سوه. په همدې موخه جوړه سوې غونډه کې، چې د کرنې په وزارت کې جوړه سوې وه، د مالیې وزیر الحاج ملا محمد ناصر اخوند، د کرنې، اوبو لگولو او مالدارۍ وزیر مولوي عطاءالله عمري، د کور او ښار جوړونې وزیر مولوي حمدالله نعماني، د چارو ادارې لوی رئیس شیخ الحدیث مولوي نورالحق انور او یو شمېر نورو مسئولینو گډون کړی وو. په دغه غونډه کې د قوش تپې کانال پر اهمیت او د یادي طرحي د چمتو کولو پر موخو خبرې وسوې او ټینگار پر دې وسو،



چې د دې کانال شاوخوا ځمکو څخه اغېزمنه گټه واخیستل سي او په دې سیمو کې منظمو صنعتي، کرنیزو او مالدارۍ کمپلکسونو ته وده ورکړل سي. د یادوني ده، چې دا طرحه د طبیعي سرچینو د ښې گټي اخیستني او د قوش تپې کانال شاوخوا سیمو د اقتصادي ودې له پاره یو مهم گام گڼل کېږي او تمه ده، چې د خصوصي سکتور او پانگوالو په همکاری په دې سیمه کې د مثبتو بدلونونو شاهدان او سوو.

د مالي وزارت د گمرکونو او عوایدو او د کرنې وزارت د مالي او اداري معینیتونو ترمنځ د همغږۍ ناسته وسوه

د کرنې، اوبو لگولو او مالدارۍ وزارت مالي او اداري معین په خپلو خبرو کې د نظام ملاتړ د ټولو مسئولیت یاد کړ او زیاته ئې کړه، چې هر افغان باید تر خپله وسه د نظام او هیواد د پرمختګ له پاره هڅه وکړي. د ناستې په جریان کې د کرنې، اوبو لگولو او مالدارۍ وزارت د مالي او اداري معینیت رئیسانو، د عوایدو را ټولولو په برخه کې د ترسره سویو فعالیتونو، د چارو پر وړاندې د خنډونو او سته ستونزو په تړاو معلومات وړاندې کړل، چې د حل له پاره ئې د دواړو لوریو د معینانو او مشاورینو له خوا د حل مناسبي لارې چارې وړاندې سوې.



کې پوره هڅه او اخلاص وکړو، د اختلاس مخه ونیسو او تر شخصي گټې ملي گټې معتبره وپولو.

د مالي وزارت د گمرکونو او عوایدو معین الحاج مفتي عبدالمتین سعید او د کرنې، اوبو لگولو او مالدارۍ وزارت د مالي او اداري معین آغا جان حاجي اسلم ترمنځ د عوایدو د تنظیم او همغږۍ ناسته د یادو معینیتونو د رئیسانو او مشاورینو په گډون د گمرکونو او عوایدو معینیت د غونډو په تالار کې وسوه. لومړی د گمرکونو او عوایدو معین په خپلو خبرو کې اقتصاد د یوه هیواد د ملاتړ یاد کړ او زیاته ئې کړه، چې که مو ملي اقتصاد پیاوړی وي، نو پیاوړی نظام به ولرو، د دې لپاره، چې ملي اقتصاد پیاوړی کړو، ټول باید د عوایدو په راټولو

د هیواد د مستوفیتونو له مسئولینو سره د همغږۍ ناسته وسوه



د مالي وزارت د عوایدو او گمرکونو معین الحاج مفتي عبدالمتین سعید په مشرۍ او د عوایدو لوی ریاست د مسئولینو په گډون، د ولایتونو له مستوفیانو سره پر لیکه د همغږۍ ناسته وسوه. په پیل کې د عوایدو او گمرکونو معین مستوفیانو ته د هغوی د ستونزو د حل او د چارو د ښه تنظیم په موخه اړینې لارښوونې وکړې او ټینګار ئې وکړ، چې مستوفیتونه دي له اړوندو ولایتي ادارو سره په همغږۍ حقیقي عواید راټول کړي. د حل او اصولي اقداماتو ډاډ ورکړل سو.

د مالي وزارت د عوایدو او گمرکونو معین الحاج مفتي عبدالمتین سعید په مشرۍ او د عوایدو لوی ریاست د مسئولینو په گډون، د ولایتونو له مستوفیانو سره پر لیکه د همغږۍ ناسته وسوه. په پیل کې د عوایدو او گمرکونو معین مستوفیانو ته د هغوی د ستونزو د حل او د چارو د ښه تنظیم په موخه اړینې لارښوونې وکړې او ټینګار ئې وکړ، چې مستوفیتونه دي له اړوندو ولایتي ادارو سره په همغږۍ حقیقي عواید راټول کړي.

د مالي وزارت مسئولینو د جغرافیوي معلوماتو او مصنوعي ځیرکتیا د حل لارو په آنلاین ورکشاپ کې گډون وکړ



د ملگرو ملتونو سازمان د پایداره پرمختګ حل لارو ادارې (SDSN) له لوري د نړۍ د مالي او پلان وزارتونو له پاره د جغرافیوي معلوماتو (GIS) او مصنوعي ځیرکتیا (AI) د حل لارو په تړاو د لوړ پوړو غړو ورکشاپ پر لیکه (آنلاین) ښه ترسره سو. په دغه ورکشاپ کې د نړۍ د بېلابېلو هیوادونو استازو گډون درلود، چې له افغانستان څخه د مالي وزارت د عوایدو لوی ریاست مسئولینو برخه اخیستې وه. یاد ورکشاپ د (جغرافیوي معلوماتو او مصنوعي ځیرکتیا حل لارې) تر عنوان لاندې د پایداره پرمختګ له پاره د مالي سیستمونو تقویت ته ځانگړی سوی وو. د یاد ورکشاپ په لړ کې گډونوالو ته د جغرافیوي معلوماتو، لبري سنجنو، د سپورمکي د انځورونو او د جغرافیوي مصنوعي ځیرکتیا (GEOAI) د عملي کارونې مهمې وسیلې او د اطلاعاتو پر بنسټ د تصمیم نیولو اسانتیا، د مالي پلان جوړونې له پاره د جغرافیوي معلوماتو اهمیت، د اسانه پرېکړو نیولو له پاره د مصنوعي ځیرکتیا کارولو، د مختلفو

هیوادونو تجربې او بریالیتوبونه، د مالي ستراتیژیو بیاوړتیا او پایداره تمویل او یو شمېر نورو اړوندو مهمو موضوعات په تړاو د نظرونو تبادله ترسره سوه. په ټوله کې دغه ورکشاپ یو بریالی گام وو، چې د (Geospatial او AI) حل لارو په تړاو پراخ

نظرونه پکې وړاندې سول او گډونوالو ته د عصري ټکنالوژۍ د عملي استفادې نوي لارې وښودل سوې، چې دا به د پایدار پرمختګ، له اقلیمي بدلون سره د مقابلي او د معلوماتو پر بنسټ د پیاوړو مالي پلانونو په جوړولو کې مرسته وکړي.

د ولایتي مستوفیتونو او گمرکونو ۱۲۲ تنه کارکوونکو ته جوړ سوې روزنیز پروگرامونه پای ته ورسېدل

آمریت د مسلکي ښوونکو له لوري مالیاتي قوانین، طرزالعملونه، مالیاتي محاسبات، مالیاتي اظهارلیکونه او د سیستمونو برخي تدریس سوې دي او د نیمروز گمرک کارکوونکو ته د تعرفې، بیبي ټاکنې، لابراتور، گمرکي قوانینو او اسیکوډا سیستم په برخه کې روزنه ورکړل سوه.

چې کارکوونکي باید له دې روزنیز پروگرام څخه ترلاسه سوې زده کړې په خپلو ورځینو چارو کې په غوره ښه پلي کړي او د خپلو ښوونکو او مشرانو له اوامرو څخه بشپړ اطاعت وکړي. د دعوت او ارشاد ریاست مدرس په خپلو خبرو کې وویل، چې ټول کارکوونکي باید له ښوونکو څخه برخمن او خپل سیرت او صورت پر شریعت برابر کړي، سربېره پر دې خپلي چارې په پوره ایماندارۍ ترسره او له ولس سره ښه چلند وکړي. د یادوني وړ ده، چې په دغه روزنیز پروگرام کې د مستوفیتونو د مالیه ورکوونکو خدمتونو برخي کارکوونکو ته د گمرکونو او عوایدو ملي اکاډمۍ

د مالي وزارت د گمرکونو او عوایدو ملي اکاډمۍ له کلني تدریسي پلان سره سم، د مستوفیتونو د مالیه ورکوونکو خدمتونو برخي (۴۰) تنه کارکوونکو او د نیمروز گمرک (۸۲) تنه کارکوونکو ته د گمرکونو او عوایدو په ملي اکاډمۍ کې د «مسلکي کولو» تر سرلیک لاندې (۱۶) ورځني روزنیز پروگرامونه د یو لړ مراسمو په ترڅ کې د تصدیق پانېو په وېشلو سره پای ته ورسېدل. په دغه پروگرام کې د مالي وزارت د عوایدو لوی ریاست عملیاتي مرستیال انجینر خان محمد ذاکر، د دعوت او ارشاد ریاست مدرس مولوي وسیم احمد احمدی، د عوایدو او گمرکونو د ملي اکاډمۍ آمر بلال احمد احدي او د یاد آمریت ښوونکو گډون کړی وو. د عوایدو لوی ریاست عملیاتي مرستیال وویل،



د خوست د محصولي گمرک لیلیه گټي اخیستني ته وسپارل سوه



د مالي وزارت د گمرکونو لوی ریاست له لوري د (۱۵.۴) میلیونه افغانیو په ارزښت د خوست په محصولي گمرک کې د کارکوونکو له پاره لیلیه جوړه او گټي اخیستني ته وسپارل سوه. دغه لیلیه په معیاري ډول په دوو پوړونو کې جوړه سوې ده، چې د (۲۰) خونو (۱۲) عصري حمامونو، (۱۲) تشنابونو، یوه پخلنځی او نورو اړینو امکاناتو درلودونکي ده، چې له گټي اخیستني سره به ئې د یاد گمرک کارکوونکو ته گټي اسانتیاوې برابرې سي. د یادي پروژې لگښت د مالي وزارت له پراختیايي بودیجې څخه ورکول سوی او چارې ئې په (۱۵) میاشتو کې د یوه افغاني شرکت له لوري بشپړې سوې دي. د یادوني وړ ده، چې د گمرکونو لوی ریاست تېره ورځ د فراه ولایت د ابو نصر فراهي گمرک لیلیه هم له جوړولو وروسته گټي اخیستني ته وسپارله.

په تېرو دوو اوونيو کې د هیواد په بېلابېلو ولایتونو کې په زیاته اندازه قاچاقې توکي نیول سوې دي



د مالي وزارت د گمرکونو لوی ریاست د گرځنده څارني کارکوونکو په تېرو دوو اوونيو کې د نیمروز، کندهار، فراه، ننگرهار، هرات او هلمند ولایتونو په بېلابېلو سیمو کې په زیاته اندازه قاچاقې توکي نیولي دي، چې قاچاق کوونکو غوښتل له گمرکي محصول پرته ئې په قاچاقې ډول افغانستان ته راوړي. په نیول سویو توکو کې (۱۰۷۷۸) کیلو گرامه چاکلېټ، (۱۱۵۶۶) کیلو گرامه انساني، حیواني او زراعتي درمل، (۳۹۲۲) کیلو گرامه شامپو، (۳۳۰۰) کیلو گرامه گوړه، (۱۵۹۲۰) کیلو گرامه کینو، (۶۷۸۰) کیلو گرامه کاکو، (۲۸۲۵) کیلو گرامه لوییا، (۳۸۷۰) کیلو گرامه رُب، (۱۸۲۷) کیلو گرامه بیسکېټ، (۲۴۳۰) کیلو گرامه پاکټي کوچ، (۱۱۲۵) کیلو گرامه د منځ کریم، (۱۰۶۰) کیلو گرامه اچار، (۱۰۵۰) کیلو گرامه مالگه، (۱۳۰۰) کیلو گرامه تار، (۲۷۰۰) کیلو گرامه د ماشومانو پمیر، (۲۸۵) کیلو گرامه ملايي، (۳۵۰) کیلو گرامه مکروني، (۱۲۰) کیلو گرامه وچي شیدې، (۴۴۸) کیلو گرامه چسپ او (۱۱۰) کیلو گرامه دال شامل دي. نیول سوې توکي او تورن کسان د نورو اجرااتو له پاره اړوندو گمرکونو ته سپارل سوې دي. د یادوني وړ ده، چې د مالي وزارت د گرځنده څارني کارکوونکي په ټول هیواد کې گرځنده څارني کوي او هیچا ته اجازه نه ورکوي، چې ممنوعه او قاچاقې توکي ولېږدوي.



اوونیزه

کاربرد تحلیل SWOT در مدیریت

عبدالصیر عمر شاه خیل
محقق دکورای اقتصاد و تجارت بین الملل



تحلیل SWOT یکی از ابزارهای پرکاربرد در مدیریت و

بویژه بازار یابی است. تحلیل سوات «SWOT Analysis» یکی از استراتژی است که به کار و بار ها کمک می کند، تا با تشخیص نقاط ضعف، قوت، فرصت و تهدید های اداری خود برای رسیدن به موفقیت، راهکارهای هوشمندانه ای اتخاذ کنند. سوات (SWOT) مخفف جمله قوتها (Strengths)، ضعف ها (Weaknesses)، فرصت ها (Opportunities) و تهدید ها (Threats) است. فن تحلیل سوات بسیار کاربردی است و بسیاری از شرکت های موفق این تحلیل را برای بهبود عملکردشان انجام میدهند. هر فرد، سازمان و نظامی می تواند، از تحلیل SWOT استفاده کند. (منصوری فر، ۱۴۰۳)

استفاده می کند.

زمان کاربرد تحلیل SWOT

۱. در ابتدای طراحی سیستم.
۲. در زمان تغییر استراتژی سازمان.
۳. در وقت مواجهه با تهدید ها.
۴. باید هر ۶ یا ۱۲ ماه یک بار تحلیل سوات را از نو انجام داد که می تواند به پیشرفت سازمان کمک کند.

مزایای استفاده از تحلیل SWOT

۱. با یافتن دقیق عوامل بیرونی و درونی یک سازمان، منابع را هماهنگ و بهره گیری از قابلیت های سازمان را افزایش می دهد.
۲. با شناخت گذشته و حال، دید کلی نسبت به چشم انداز آینده میدهد.
۳. به اتخاذ یک استراتژی خوب برای رسیدن به اهداف سازمان کمک میکند.
۴. می تواند برای متمایز شدن از رقیب مورد استفاده قرار گیرد.
۵. با شناسایی نقاط قوت سازمان برای برون رفت از چالش ها کاربرد دارد.
۶. با شناخت نقاط ضعف سازمان، برای از بین بردن آنها کمک میکند.
۷. با شناخت فرصت ها تصمیم میگیرد و برای موفقیت

و غیره. مواردی مثل وضعیت بازار، وضعیت اقتصادی، وضعیت سیاسی می توانند به نوعی تهدید تلقی شوند.

ماتریس سوات «SWOT matrix» چیست؟

ماتریس تحلیل سوات یک جدول چهار خانه ای است که در آن نقاط قوت در مقابل فرصت ها قرار می گیرد و نقاط ضعف در مقابل تهدید ها هستند. در هر خانه از این جدول لازم است، تا موارد مربوط به آن قرار گیرد و بتواند به این ترتیب چهار استراتژی از دل این ماتریس بیرون بیاید.

استراتژی های تحلیل سوات

الف: استراتژی (Strength-Opportunity) (SO):

این استراتژی بیان می کند، که از نقاط قوت خود استفاده کنید و از فرصت ها بهره ببرید.

ب: استراتژی (Weakness-Opportunity) (WO)

این استراتژی به این اشاره دارد که می توان از هر فرصتی برای از بین بردن نقاط ضعف نیز استفاده کرد.

ج: استراتژی (Weakness-Threat) (WT)

این استراتژی حالت دفاعی را در مقابل تهدید ها دارد. بیشتر برای زمانی کاربرد دارد، که امکان ورشکستگی وجود دارد و تهدید ها و ضعف ها بیشتر است.

د: استراتژی (Strength-Threat) (ST)

استراتژی ST می گوید؛ که به کمک نقاط قوت خود، هر نوع تهدیدی را خنثی کنید و که این استراتژی می تواند در بسیاری از مواقع به کار آید.

نتیجه گیری

تحلیل SWOT یکی از صدها روشی است، که در مدیریت استراتژیک به کار گرفته می شود. این شیوه تحلیل و بررسی به کسب و کارها کمک می کند، تا با شناخت چهار عنصر: نقاط ضعف، قوت، فرصت و تهدید ها یک شناخت کلی نسبت به شرایط موجود، در درون و بیرون هر سازمان به دست آید.

که هر کمبودی نشان از ضعف نیست. باید نقاط ضعف

را نسبت به ارزش و جایگاه آنها مشخص کنید. امکان دارد مواردی که شما به عنوان ضعف تصور می کنید، رقیبای

شما نیز به همان اندازه داشته باشند. برای پی بردن به نقاط ضعف، می توانید چنین سوالاتی از خود پرسید:

۱. چه عواملی باعث عقب ماندن ما از رقیب شده اند؟
۲. چه چیزهایی باعث زیان مالی سازمان می شوند؟
۳. مراجعین چه ضعف هایی در ما می بینند؟
۴. کدام بخش ها از مجموعه درست عمل نمی کنند؟

فرصت ها و تهدید ها:

برای یافتن فرصت ها باید به دقت دو مرحله پیش را بررسی کنید و ببینید نقاط قوت شما چه فرصت هایی را برای شما فراهم می آورد. به دقت وقایع که در اطرافتان در حال روی دادن هستند، را بررسی کنید و از آنها فرصت بیافرینید. همچنین مسائل سیاسی، فرهنگی، اجتماعی، ورزشی و غیره هر کدام می توانند، تبدیل به فرصت شوند. تمام عواملی که می توانند در موفقیت شما وقفه ایجاد کنند، در دسته تهدیدها قرار می گیرند. این سوال را از خود پرسید که چه چیزهایی امکان دارد فروش ما را کم کند، تولیدات ما را کم کند، سود ما را کم کند، مشتری ما را کم کند

۸. با شناسایی تهدید ها می توان برای هر تهدید راهکاری اندیشید و به نفع خود از آن بهره برد.

معایب تحلیل SWOT

۱. امکان دارد برخی مدیران بر روی داشته ها و نقاط قوت خود تمرکز داشته دچار خود بزرگ بینی شوند.
۲. ممکن است برخی مدیران فقط به ضعف های خود فکر کنند که به کلی اعتماد به نفس آنها را از بین ببرد.

طرز استفاده از تحلیل SWOT

۱. نخست برای طراحی ماتریس سوات هر کدام از نقاط قوت، ضعف، فرصت و تهدید را مشخص کنید.
۲. تمام افراد تاثیر گذار در سازمان را در یافتن نقاط ضعف و قوت بکار بگیرید.
۳. روی احساس یا فقط دیدگاه شخصی خودتان متمرکز نباشید.
۴. باید مقایسه هایی نسبت به رقیب شما صورت دهید.

نقاط قوت و ضعف:

به طور کلی منابعی چون: مالی، ارتباطی، بازاریابی، فیزیکی، انسانی، حقوقی و غیره به عنوان نقاط قوت و ضعف یک شرکت بوده میتواند. با مشخص شدن نقاط قوت، یافتن نقاط ضعف آسان میشود. توجه داشته باشید

اعلانات داوطلبی

اعلان داوطلبی

ریاست عمومی املاک امارتی وزارت مالیه موزای (۱، ۴۹۴۱) مترمربع زمین احاطه شده بنام کمپلیکس ورزشی که در آن چهار باب تعمیر یک منزله و دومنزله، سه باب اطاق خامه، چهار باب دوکان آیسکریم فروشی و یک حلقه چاه آب نیز میباشد واقع کابل ننداری مربوط ناحیه (۱۶) شهر کابل را به کرایه ابتدائی ماهانه مبلغ (۱۴۹۰۰۶) افغانی به شکل آفر سر بسته به مدت (۳) سال به داوطلبی می سپارد. کوردینات (جی.پی.اس.نمبر) ۶۹، ۱۹۷۷۴۰ - ۳۴، ۵۱۸۲۲۰ اشخاص حقیقی و حکمی که خواهان به کرایه گرفتن جایداد فوق باشند می توانند درخواست های شان را بعد از تاریخ ۱۶ / حوت / ۱۴۰۳ الی ۷ / حمل / ۱۴۰۴ به ریاست عمومی املاک امارتی واقع منزل چهارم تعمیر ۱۴ منزله سینمای پامیر تسلیم نموده شرطنامه را اخذ نمایند. آدرس: سینما پامیر تعمیر ۱۴ منزله، منزل ۵، مدیریت عمومی ارزیابی قرار دادهای مرکز. شماره تماس- ۰۲۰۲۹۲۴۶۶۷۰-۰۲۰۲۹۲۴۶۶۷۰. مجلس داوطلبی تاریخ ۸ حمل ۱۴۰۴ به ساعت ۱۰:۰۰ قبل از ظهر برگزار میگردد.

داوطلبی خبرتیا

د مالیه وزارت د امارتی املاکو لوی ریاست غواړي، چي د کابل ښار (۱۶) مي ناحیه اړوند په کوه البرز کي د A او B بلاکونو (۴) بابه دوکانونو په جلا جلا ډول د ازادې داوطلبی له لاري د یو کال له پاره په کرایه/ اجاره ورکړي. ۱- د کابل ښار (۱۶) مي ناحیه اړوند د کوه البرز په A بلاک کي یو باب (۲) نمبر دوکان چي (۴۸،۶۸) متره مربع مساحت لري او میاشتنی ابتدایي کرایه ئې (۸۰۰۰) افغانی ده. کوردینات (جی.پی.اس.نمبر) ۶۹، ۲۰۳۵۴ - ۳۴، ۵۲۱۹۳۰ ۲- د کابل ښار (۱۶) مي ناحیه اړوند د کوه البرز په B بلاک کي یو باب (۴) نمبر دوکان چي (۲۷) متره مربع مساحت لري او میاشتنی ابتدایي کرایه ئې (۸۰۰۰) افغانی ده. ۳- د کابل ښار (۱۶) مي ناحیه اړوند د کوه البرز په B بلاک کي یو باب (۵) نمبر دوکان چي (۱۷،۳۶) متره مربع مساحت لري او میاشتنی ابتدایي کرایه ئې (۴۰۰۰) افغانی ده. ۴- د کابل ښار (۱۶) مي ناحیه اړوند د کوه البرز په B بلاک کي یو باب (۱۲) نمبر دوکان چي (۱۵،۹) متره مربع مساحت لري او میاشتنی ابتدایي کرایه ئې (۴۰۰۰) افغانی ده. کوردینات (جی.پی.اس.نمبر) ۶۹، ۲۰۲۹۸ - ۳۴، ۵۲۱۷۸۰ هغه حقیقی او حکمی اشخاص، چي غواړي پورته ذکر سوي دوکانونه په کرایه ونیسي، کولای سي چي خپل غوښتنلیکونه د (۱۴/۰۳/کب/۱۴) څخه وروسته تر (۱۴/۰۴/حمل/۵) نېټې پوري د امارتي املاکو لوی ریاست ته تسلیم او شرطپاڼه ترلاسه کړي. آدرس: د سینما پامیر (۱۴) پوریزه ودانۍ، (۵) پور، د مرکزي تړونونو د ارزونې لوی مدیریت. د داوطلبی نېټه: د (۱۴/۰۴/حمل/۰۶) نېټه، د غرمي وروسته د سهار ۱۰:۰۰ بجې تر سره کيږي. د اړیکو شمېرې: ۰۲۰۲۹۲۴۶۶۷۰-۰۲۰۲۹۲۴۶۶۷۰

اعلان داوطلبی

ریاست عمومی املاک امارتی وزارت مالیه (۶) باب دوکاین ذیل واقع ناحیه اول شهر کابل را به شکل آفر سر بسته طور جداگانه به اعلان داوطلبی می سپارد، برای مدت (۱) سال. ۱. یک باب دوکان نمبر (۱۲۶) به مساحت (۵،۵۱) مترمربع واقع مندوی کابل ظاهر شاهي مارکیت مربوط ناحیه اول شهر کابل به کرایه ابتدائی ماهانه مبلغ (۳۶۰۰۰) افغانی. ۲. یک باب دوکان نمبر (۹۸) به مساحت (۵،۴۱۵) مترمربع واقع مندوی کابل ظاهر شاهي مارکیت مربوط ناحیه اول شهر کابل به کرایه ابتدائی ماهانه مبلغ (۵۱۶۵۰) افغانی. ۳. یک باب دوکان نمبر (۱۷۱) به مساحت (۲،۸) مترمربع واقع مندوی کابل ظاهر شاهي مارکیت مربوط ناحیه اول شهر کابل به کرایه ابتدائی ماهانه مبلغ (۳۵۲۳۰) افغانی. ۴. یک باب دوکان نمبر (۱۴۲) به مساحت (۶،۶۷) مترمربع واقع مندوی کابل ظاهر شاهي مارکیت مربوط ناحیه اول شهر کابل به کرایه ابتدائی ماهانه مبلغ (۱۰۵۵۰۰) افغانی. ۵. یک باب دوکان نمبر (۱۵۰) به مساحت (۶،۳۸) مترمربع واقع مندوی کابل ظاهر شاهي مارکیت مربوط ناحیه اول شهر کابل به کرایه ابتدائی ماهانه مبلغ (۳۱۱۵۰) افغانی. ۶. یک باب دوکان نمبر (۱۳) به مساحت (۵،۷) مترمربع واقع مندوی کابل ظاهر شاهي مارکیت مربوط ناحیه اول شهر کابل به کرایه ابتدائی ماهانه مبلغ (۵۵۷۶۳) افغانی. کوردینات (جی.پی.اس.نمبر): ۶۹، ۱۷۷۵۶ - ۳۴، ۵۱۷۱۰ اشخاص حقیقی و حکمی که خواهان به کرایه گرفتن جایدادهای فوق را داشته باشند میتوانند درخواست های شان را بعد از تاریخ (۱۸ / حوت / ۱۴۰۳ الی ۲ / حمل / ۱۴۰۴) به ریاست عمومی املاک امارتی واقع منزل چهارم تعمیر ۱۴ منزله سینمای پامیر تسلیم نموده شرطنامه را اخذ نمایند. آدرس: سینما پامیر تعمیر ۱۴ منزله، منزل ۵، مدیریت عمومی ارزیابی قرار دادهای مرکز. شماره تماس- ۰۲۰۲۹۲۴۶۶۷۰-۰۲۰۲۹۲۴۶۶۷۰. مجلس داوطلبی تاریخ ۴ / حمل / ۱۴۰۴ به ساعت ۱۰:۰۰ قبل از ظهر برگزار میگردد.

Officials of MoF Participate in Online High-Level Workshop on GIS, AI Solutions

The UN Sustainable Development Solutions Network (SDSN) organized an online workshop for senior members of the world's 'Ministries of Finance and Planning' regarding the Geographic Information Systems (GIS) and Artificial Intelligence (AI) solutions. The workshop was attended by representatives from different countries around the world, including officials from the General Directorate of Revenues of MoF from Afghanistan. The workshop was dedicated to strengthening financial systems for sustainable development under the title of 'Geospatial and AI Solutions: Transforming Financing for Sustainable Development'. During the workshop, participants exchanged views on the practical application of geographic information, remote sensing, satellite imagery and Geospatial Artificial Intelligence (GEOAI) as important tools and facilitating informed decision-making, the importance of geographic information for financial



planning, the utilization of artificial intelligence for easy decision-making, experiences and successes of different countries, strengthening financial strategies and sustainable financing, and a number of other significant related topics. Overall, the workshop was a successful step, in which a wide range of ideas were presented regarding 'Geospatial and AI' solutions and participants were shown new ways to utilize modern technology in practice that will help in sustainable development, combating climate change, and creating strong financial plans based on information.



نړیواله دريځه

تاجکستان په (۲۰۲۷) ز کي د کاسا - ۱۰۰۰ نړیوال برېښنايي مزي د فعالېدو تمه لري



MoF, MoE Ink MoU for Eradicating illiteracy of Employees, Enhancing Capacity

The Kafil and Deputy Minister of Administrative Affairs of MoF, Maulawi Dost Mohammad Mukhlis, and the Acting Minister of Education, Maulawi Habibullah Agha have signed a memorandum of understanding (MoU) to provide literacy courses for the illiterate and poorly educated service employees of MoF and related units. According to the MoU, the Ministry of Finance is assigned to conduct an annual survey of its illiterate and poorly educated service employees at the central and provincial levels, and share the list to the Ministry of Education (MoE) in both



Likewise, MoE, in coordination with MoF will monitor and ensure the teaching process of literacy class teachers at the central and provincial levels, and the implementation of the latest curriculum in accordance with the adult education standards, the statistics provided. Notably, in order to properly implement the said MoU, and monitor related matters, a joint executive committee will be formed and started working from (۲۰۲۵) ز تر پایه پوري بشپړه سي. رپورټ په وروستی برخه کي ډاډ ور کوي، چي وايي د دې پروژې بيا پيل سيمي د هيوادونو په غوښتنه او د افغانستان په بشپړ باور سره پيل سوه، کوم چي ټول اړين شرائط به ئې بشپړ سي.

د اینترفېکس - Interfax په نوم رسنۍ د رپورټ په اساس، چي وايي د تاجک انرژي او اوبو سرچينو وزارت وييلي، د پولي هاخوا د «منځنۍ اسيا - سويلي اسيا» دا لويه برېښنايي پروژه، چي د قيرغيزستان او تاجک اینرژي سیستمونه به له افغانستان او پاکستان سره وصل کړي، تمه ده، چي په (۲۰۲۷) ز کي فعاله سي. د کاسا - ۱۰۰۰ پروژې په تړاو د تاجکستان د خوشيښي له مخي د دې پروژې د څنډه په اړه ويل سوي دي، چي: «په وروستيو کلونو اصلي ستونزه د پراختيايي شريکانو له خوا د افغانستان برخي له پاره د تمويل څنډول وه.» وايي تر خبرو اترو وروسته دا مسئله له پراختيايي شريکانو سره حل سوه. رپورټ اټکل کوي، چي په افغانستان پوري تړلي برخي کار به د (۲۰۲۶) ز تر پایه پوري بشپړ سي. د قيرغيزستان، تاجکستان، افغانستان او

د مالي وزارت د گمرکونو لوی ریاست تل ستاسو په خدمت کي دی!

که تاسو د گمرکونو په هکله هر ډول معلوماتو ته اړتیا لرئ او د کومي ستونزي حل او یا شکایت را رسول غواړئ؛ نو مهرباني وکړئ له موږ سره په لاندې شمېره اړیکه ونیسئ!
 اړیکه: ۲۲۱

ریاست عمومی گمرکات وزارت مالیه همیشه در خدمت شماست!

اگر شما در مورد گمرکات به هر نوع معلومات نیاز دارید و یا میخواهید مشکل تان حل و شکایت تانرا به سمع ما برسانید، میتوانید به شماره ذیل با ما در تماس شوید!

تماس: ۲۲۱



د شکایتونو اورېدلو خپلواک آمریت ستاسو ستونزو او شکایتونو ته رسېدنه کوي

هر هیوادوال، چي د مالي وزارت د اړوند چارو په تړاو ستونزه یا شکایت ولري، کولای سي، چي د دغه وزارت د شکایتونو اورېدلو له خپلواک آمریت سره ئې په حضورې بڼه او یا د لاندې ادرسونو له لاري شریک کړي.

تلفون او وټس اپ شمېرې: ۰۲۰۲۹۲۴۲۳۳

/۰۲۰۲۹۲۴۱۹۰/۰۷۴۵۷۶۵۷۵۶ (+۹۳)

برېښنالیک: officialcomplaints@mof.gov.af