



د مالیې وزارت

د توبې ارزښت
د حديث شريف ژباړه: كه تاسو دومره گناهونه وكړئ، چي تر آسمانه ورسېږي، بيا هم توبه وباسئ او الله جلّ به خامخا ستاسو توبه قبوله كړي. [رواه ابن ماجه (۴۲۴۸)، والحدیث حسن، كما حسنه الألباني رحمه الله]
ارزش توبه كردن
ترجمه حديث شريف: اگر شما مرتكب گناه بسيار بزرگ شويد، باز هم توبه كنيد، چون الله متعالی حتماً توبه شما را اجابت خواهد كرد. [رواه ابن ماجه (۴۲۴۸)، والحدیث حسن، كما حسنه الألباني رحمه الله]
(د مالیې وزارت د دعوت او ارشاد ریاست، له لوري)



د افغانستان اسلامي امارت



تأسیس: ۱۳۹۴ ل
اوونیزه
زموږ مالیه، زموږ هیواد، زموږ راتلونکی

سرمقاله

بلند بردن تعرفه بر بعضی اجناس کمک به پیشرفت صنعتی شدن است

در جهان امروز، صنعت داخلی یکی از ستون‌های اساسی رشد اقتصادی، ایجاد اشتغال و خودکفایی کشورها به شمار می‌رود. بسیاری از کشورها برای حفاظت از تولیدات داخلی در برابر رقابت نابرابر کالاهای وارداتی، از ابزارهای سیاست تجاری مانند بلند بردن تعرفه‌های گمرکی استفاده می‌کنند. این سیاست اگر به‌گونه اصولی و هدفمند تطبیق شود، می‌تواند نقش مهمی در تقویت صنایع نوپا و افزایش توان رقابتی تولیدکنندگان داخلی داشته باشد. وزارت مالیه امارت اسلامی افغانستان در تلاش افزایش تعرفه‌های گمرکی هدفمند و حساب شده بر بعضی اجناس می باشد، این افزایش تعرفه گمرکی می‌تواند منافع مهم اقتصادی و اجتماعی را برای کشور در پی داشته باشد. تعرفه گمرکی مبلغی است که دولت بر کالاهای وارداتی وضع می‌کند. این تعرفه می‌تواند به صورت در صدی از ارزش کالا یا به شکل مبلغ ثابت تعیین شود. هدف اصلی از وضع تعرفه، تنظیم واردات، حمایت از تولید داخلی، تأمین عواید امارت و مدیریت تراز تجارتي کشور است. بلند بردن تعرفه‌های گمرکی در بعضی موارد معمولاً با اهداف زیر صورت می‌گیرد: که در قدم اول حمایت از صنعت داخلی می باشد و جلوگیری از واردات بی‌رویه کالاهای خارجی که به قیمت ارزان‌تر بازار داخلی را اشباع می‌کنند. در قدم دوم ایجاد فرصت‌های شغلی است که باعث تقویت کارخانه‌ها و تولیدکنندگان داخلی و افزایش اشتغال می‌شود. در قدم سوم تشویق سرمایه‌گذاری داخلی است که با کاهش فشار رقابت خارجی، سرمایه‌گذاران انگیزه بیشتری برای سرمایه‌گذاری در تولید داخلی پیدا می‌کنند و در قدم چهارم کاهش وابستگی به واردات می شود که افزایش تولید داخلی سبب خودکفایی نسبی و کاهش خروج ارز از کشور می‌گردد. صنایع نو پا در مراحل ابتدایی توان رقابت با شرکت‌های بزرگ خارجی را ندارند. تعرفه‌های بلند می‌توانند از این صنایع محافظت کرده و فرصت رشد و توسعه را برای‌شان فراهم سازند. بلند بردن تعرفه‌های گمرکی در برخی بخش‌ها به‌هدف حمایت از تولیدات داخلی تجربه شده است. نتیجه مطلوب را وزارت مالیه بدست آورده است که این بار بالای یک تعداد اموال وارداتی تعرفه گمرکی را افزایش داده که از جمله پاپوش پلاستیکی، پتاقی، کاغذ پیران، ناک، انگور و توت زمینی می باشند. بلند بردن تعرفه‌های گمرکی می‌تواند ابزار مهمی برای حمایت از صنعت داخلی و تقویت اقتصاد ملی باشد؛ اما موفقیت این سیاست وابسته به تطبیق هوشمندانه، شفاف و هماهنگ با سایر سیاست‌های اقتصادی است. در صورتیکه این سیاست به‌طور متوازن اجرا شود، نه‌تنها صنعت داخلی رشد می‌کند، بلکه زمینه توسعه پایدار و خودکفایی اقتصادی نیز فراهم می‌گردد و در آخر باید گفت که امارت اسلامی افغانستان در قبال بلند بردن تعرفه های بعضی اجناس که به توسعه صنعت داخلی و جذب سرمایه‌گذاری کمک می‌کند کاملاً هوشمندانه و با تدبیر عمل می‌کند و بعید نخواهد بود که ما یک کشور صنعتی، صادراتی و مستقل از تکیه به دیگران داشته باشیم.

با احترام

اداره

د هیواد یو شمېر گمرکونو ته د څه باندې (۶) لکه امریکایي ډالرو په ارزښت بېلابېل وسایط وپېرل سول



د مالیې وزارت د گمرکونو لوی ریاست د حیرتان، آفینې او فراه گمرکونو کي د چارو د لا چټکتیا، سوداگرو او موټر چلوونکو ته د اسانتیا رامنځته کولو او د گمرکي کارکوونکو ستونزو ته د رسېدو په موخه د (۶) لکه او (۲۵۰۰) امریکایي ډالرو په ارزښت درې عرادي لوډر، درې عرادي ډمپر او دوه عرادي د اوبو ټانکرونه وپېرل. له دې وړاندې په یادو گمرکونو کي د شدیدو ریگي بادونو له امله ډېری وخت د گمرک احاطه او سپړونه له بندښت او ستونزو سره مخ کېدل، چي د دغه وسایطو له پېرلو او کاروني سره به یادي ستونزي حل او په اړونده برخه کي به اسانتیاوي رامنځته سي.

د یادوني وړ ده، چي د افغانستان اسلامي امارت له بیاځلي واکمنۍ را وروسته د هیواد په گمرکونو

د تعرفې کمېټې د یو شمېر توکو د تعرفو په تړاو مهمي پرېکړي وکړې

د مالیې وزیر الحاج ملا محمد ناصر اخوند په مشرۍ د کرنې اوبو لگولو او مالدارۍ او د صنعت او سوداگرۍ د وزیرانو؛ د کانونو او پیترولیم، اقتصاد او عامي روغتیا وزارتونو د مرستیالانو؛ د ۱.۱.۱ د اقتصادي معاونیت، د استخباراتو لوی ریاست، د معیار او کیفیت ملي ادارې، د کانونو او صنایعو، سوداگرۍ او پانگوني او د کرنې او مالدارۍ خونو د مسئولینو او با صلاحیته استازو په گډون د تعرفې

له تېري ادارې څخه پر نظام باندي د داخلي خصوصي بنسټونو له پاتي پوړونو څخه (۳،۳) میلیارده افغانۍ ورکړل سوي دي

د عالیقدر امیرالمؤمنین (حفظه الله تعالی) له منظوری سره سم؛ د مالیې وزارت له لوري له تېري ادارې څخه پر نظام باندي د یو شمېر خصوصي کورنیو قراردادي شرکتونو او حقیقي اشخاصو د پاتي طلباتو، تضمیناتو او تأمیناتو د ورکړې لړۍ پیل سوې ده، چي تر دې دمه د ټولو بودیجوي واحدونو د ټاکل سویو کمېټو له تثبیت او د مالیې وزارت له تائید وروسته، شاوخوا (۱۷) زره قراردادي پوړونه تثبیت سوي دي. له دې شمېر تثبیت سویو پوړونو څخه د (۱۴۰۲) هـ.ل کال له پيله د (۱۴۰۴) کال د لېنډۍ میاشتي تر پایه پوري، د عمومي بودیجې له لاري (۳،۳) میلیارده افغانۍ

د سپین بولدک په گمرک کي (۲۳۵۰) کارټنه قاچاقي او بې کیفیته درمل وسوځول سول



د کندهار ولایت د سپین بولدک په گمرک کي (۲۳۵۰) کارټنه د خورا ښکته کیفیته لرونکي درمل، چي په قاچاقي لارو هیواد ته راوړل سوي ول، د محکمې د حکم له مخي د کندهار ولایت د بېلابېلو اړوندو ادارو د با صلاحیته استازو په حضور کي وسوځول سول. د یادو درملو زیاته برخه د سپین بولدک گمرک د کارکوونکو او یوه اندازه نور ئې د اړوندو امنیتي ادارو له لوري نیول سوي ول. د یادوني وړ ده، چي اوس مهال د هیواد په ټولو گمرکونو او لویو لارو کي وارداتي او صادراتي توکي په کلکه څارل کېږي او هیچاته اجازه نه ورکول کېږي، چي قاچاقي او ممنوعه توکي ولېږدوي.



د چارو د لا همغږۍ او پرمختگ په موخه د اداري معینیت د رهبرۍ درېیمه ناسته وسوه

۴



د هیواد د یو شمېر مستوفیتونو د غیرمالیاتي عوایدو د وضعیت ارزوني ناسته وسوه

۴



د بغلان ولایت مالیه ورکوونکو ته د مالیاتو په برخه کي عامه پوهاوی ورکړل سو

۴



په تېرو درېیو اوونیو کي د هیواد په بېلابېلو ولایتونو کي په زیاته اندازه قاچاقي توکي نیول سوي دي

۴



نقد بر روش طرح و تدوین پالیسی و استراتیژی در افغانستان

۴



د محترمو متقاعدینو د پام وړ!

۴

په تېرو درېيو اوونيو کي د هيواد په بېلابېلو ولايتونو کي په زياته اندازه قاچاقي توکي نيول سوي دي



د ماليې وزارت د گمرکونو لوی ریاست د گرځنده څارني کارکوونکو په تېرو درېیو اوونیو کي د کندهار، نیمروز، فراه او هلمند ولایتونو په بېلابېلو سیمو کي په زیاته اندازه قاچاقي توکي نیولي دي، چي قاچاق کوونکو غوښتل له گمرکي محصول پرته ئې په قاچاقي ډول افغانستان ته راوړي. په نیول سویو توکو کي (۲۴۰۰۸)کیلو گرامه انساني طبي درمل، (۹۸۷۹)کیلو گرامه چاکلېټ، (۷۲۷۵) کیلو گرامه وریجي، (۴۳۲۰۰) کیلو گرامه مالگه، (۵۲۲۰) کیلو گرامه نوې البسه، (۲۱۰۰) کیلو گرامه رُب، (۲۸۵۶) کیلو گرامه ملایي، (۱۸۲) کیلو گرامه د قیلون مواد، (۱۰۹۴۳) کیلو گرامه د چلیم مواد، (۵۷۰۶) کیلو گرامه د خیاطۍ اسباب، (۳۲۶۵) کیلو گرامه زراعتي درمل، (۲۰۰۰) کیلو گرامه اچار، (۲۱۰) کیلو گرامه د مخ کریم، (۴۰۰۰) کیلو گرامه لیلامي البسه، (۵۵۰۰) کیلو گرامه مرغۍ دانه، (۱۱۲۵) کیلو گرامه رول پلاستیک، (۶۰۰) کیلو گرامه وچي شیدې، (۵۰۰۰) دانې د زیکپ گولۍ، (۲۸۰) کیلو گرامه چرگړوي، (۲۷۲) کیلو گرامه رانجه، (۱۲۰) کیلو گرامه غوړي، (۱۴۰) پاکټي کوچ، (۱۴۰) کیلو گرامه مکروني او (۱۱۰) کیلو گرامه انرژي باب (۵۲۰) کیلو گرامه هگۍ او (۶۰) کیلو گرامه کینو شامل دي. نیول سوي توکي او تورن کسان د نورو اجراآتو له پاره اړوندو گمرکونو ته سپارل سوي دي.

د کندوز پوهنتون استادانو او سیکتوري ریاستونو سره د مالیاتي ظرفیت لوړوني په موخه ناستي وسوې

د ماليې وزارت د عوایدو لوی ریاست له لوري د کندوز پوهنتون د بېلابېلو پوهنځیو استادانو او د سیکتوري ریاستونو استازو ته د افغانستان د مالیاتي نظام او د مالیاتو د تحصیل بهیر په اړه معلوماتي سیمینارونه په دوو جلا غونډو کي ترسره سول. په همدې اړه جوړو سویو جلا غونډو کي د مالیاتو په برخه کي د پوهنتون استادانو د ظرفیت لوړوني پر اهمیت، د مالیاتي سیستمونو د مؤثري کاروني او په ټوله کي د مالیاتو په برخه کي د عامه پوهاوي سیمینارونو پر دوام خبري وسوې. ورپسې د عوایدو لوی ریاست استازو له لوري د یوه معلوماتي پرزیتیشن په ترڅ کي تر فتحی وروسته د مالیاتي معافیتونو او تخفیفونو، د افغانستان د مالیاتي نظام، د مالیې ډولونو، د مالیې د تحصیل بهیر، د مالیه ورکوونکو د حقوقو او مکلفیتونو، د مالیاتي نظام د پیاوړتیا په برخه کي د پوهنتون د استادانو او محصلاتو پر رول، د غیرمالیاتي عوایدو د ترلاسه کولو پر څرنگوالي، په تایس سیستم کي د قراردادونو د ثبت پر لارو چارو، د موضوعي مالیاتو وضع کولو پر نورمونو او د مالیاتي پروسیجرونو په اړه بشپړ معلومات وړاندي سول. په پای کي د گډونوالو پوښتني ځواب او د هغوی نظریات، وړاندیزونه او طرحي یادانښت سوې؛ تر څو په راتلونکي کي مالیه ورکوونکو ته د اسانتیاوو د رامنځته کولو په موخه وکارول سي.

د مالیې وزارت د اداري معین مولوي دوست محمد مخلص په مشرۍ، په روان (۱۴۴۷) هـ.ق کال کي د اداري معینیت د رهبرۍ درېیمه ناسته د اړوندو رئیسانو په گډون د دغه معینیت د غونډو په تالار کي وسوه. په دې ناسته کي د امارتي املاکو عمومي ریاست له پاره د پرمختللو امنیتي کمرو پر نصبولو، د اړوندو ریاستونو د میاشتني کاري راپور پر شریکولو، د اجناسو د ثبتولو سیستمونو د پراختیا او څارني، د بهرنیو شرکتونو د بانکي امانتونو، د معتمدینو د گومارني له پاره د

د مالیې وزارت د عوایدو لوی رئیس الحاج مولوي سفر محمد سحر په مشرۍ د هیواد د (۱۳) مستوفیتونو د غیر مالیاتي عوایدو د وضعیت ارزولو په موخه پر لیکه (انلاین) بڼه ناسته وسوه. د عوایدو لوی رئیس په پیل کي د غیر مالیاتي عوایدو او له مستوفیانو سره د آنلاین ناستو د ارزښت په بیانولو سربېره، مسئولینو ته سپارښتنه وکړه؛ څو پر اړوندو کاري چارو دقیقه څارنه ولري، کارکوونکو ته لازمي مشورې ورکړي او د ستونزو په حل کي فعاله ونډه واخلي.

د ماليې وزارت د عوایدو لوی ریاست له لوري او د بغلان مستوفیت په همکارۍ مالیه ورکوونکو ته په مالیاتو کي د رامنځته سویو تخفیفونو او د دوی د ستونزو اورېدو په موخه د عامه پوهاوي پروگرام د ولایت مقام د غونډو په تالار کي جوړ سو. په همدې تړاو جوړه سوي غونډه کي د بغلان والي، د دغه ولایت مستوفي، د سوداگرۍ او پانگوني خوني رئیس، د عوایدو لوی ریاست استازو، لسگونو سوداگرو، صنعتکارانو، صرافانو، ډاکترانو او صنفي مالیه ورکوونکو گډون کړی وو. په پیل کي د بغلان والي مولوي عبدالرحمن حقاني وویل، چي هر نظام د بقا له پاره پیاوړي اقتصاد ته اړتیا لري. زموږ د هیواد اقتصادي برخه تر ډېره پر

د ماليې وزارت د عوایدو لوی ریاست استازو د بغلان ولایت د سیکتوري ریاستونو له استازو، د بغلان مستوفي او د مالي چارو له کارکوونکو سره د مالیاتي ظرفیت لوړوني په موخه د یاد ولایت د مستوفیت د غونډو په تالار کي سره وکتل. د ناستي په پیل کي د بغلان مستوفي مولوي بشیر احمد نعماني د ترتیب سوي ناستي پر اهمیت، د غیر مالیاتي عوایدو د زیاتوالي پر لارو چارو او د پرمختگ له پاره د ادارو ترمنځ د همغږۍ پر ارزښت خبري وکړې.

شرایطو پر رامنځته کولو او یو شمېر نورو موضوعاتو په تړاو هر اړخیز بحث او اړیني پرېکړي وسوې. همداراز اړوندو ریاستونو شته ستونزي او وړاندیزونه هم شریک کړل، چي د رهبرۍ له لوري ورته د پر وخت رسېدو ډاډ ورکړل سو. د یادوني ده، چي د مالیې وزارت اداري معینیت د رهبرۍ ناستي د چارو د اغېزمنتوب او بدلون په موخه ترسره کېږي، چي دغه لړۍ به په راتلونکي کي هم دوام ومومي.



مالیاتو ولاړه ده. ښاغلي حقاني سوداگر د اسلامي نظام اقتصادي لښکر وبلل او له هغوی ئي وغوښتل؛ ترڅو د اسلامي نظام ملاتړ ته د تېر په څېر دوام ورکړي. د بغلان مستوفي مولوي بشیر احمد نعماني یاد ولایت ته د عوایدو لوی ریاست د استازو د ورتلو هرکلی وکړ

وروسته بیا د عوایدو لوی ریاست د استازو له لوري گډونوالو ته د غیرمالیاتي عوایدو د ترلاسه کولو پر څرنگوالي، په تایس سیستم کي د قراردادونو د ثبت پر لارو چارو، د موضوعي مالیاتو وضع کولو پر نورمونو او د مالیاتي پروسیجرونو په تړاو بشپړ معلومات وړاندي سول. په پای کي د غیرمالیاتي عوایدو را ټولولو او مالیاتو په برخه کي د گډونوالو پوښتني ځواب، نظریات او غوښتني ئې د راتلونکو اقداماتو په موخه یادانښت سوې.

... له تېري ادارې څخه پر نظام باندي د داخلي خصوصي بنسټونو د پاتي پوړونو



د چارو د لا همغږۍ او پرمختگ په موخه د اداري معینیت د رهبرۍ درېیمه ناسته وسوه



د هیواد د یو شمېر مستوفیتونو د غیرمالیاتي عوایدو د وضعیت ارزوني ناسته وسوه

په دي ناسته کي د هرات، بلخ، ننگرهار، کندهار، فراه، فاریاب، کندوز، خوست، هلمند، غزني، بغلان، جوزجان او تخار مستوفیتونو د (۱۴۰۴هـ.ل) کال د تېرو اتو میاشتو (حمل - عقرب) پوري د غیرمالیاتي عوایدو د وضعیت او د عوایدو د اوسني وضعیت، عوایدی فرصتونو او ستونزو د حل په تړاو بشپړ معلومات وړاندي سول. په پای کي د چارو د لا پرمختگ په موخه د گډونوالو پوښتني، نظرونه او وړاندیزونه واورېدل سول او د لازمي همکارۍ ډاډ ورکړل سو.

او د مالیه ورکوونکو د عامه پوهاوي د لوړولو په موخه ئې د ورته پروگرامونه د بیا بیا ترسره کېدو غوښتنه وکړه. وروسته بیا د مالیاتو د عامه پوهاوي آمر روزي محمد نېکمل د یوه پرزیتیشن په ترڅ کي د مالیې وزارت د کلیدي دندو او مسئولیتونو، د ملي بودیجې پر جوړښت، په افغانستان کي د مالیاتو ډولونو، په مالیاتو کي د اسلامي امارت د مشرتابه له لوري د رامنځته سویو معافیتونو او تخفیفونو، د مالیه ورکوونکو د حقونو، مکلفیتونو او مالیاتي پروسیجرونو په تړاو هر اړخیز معلومات وړاندي کړل. په پای کي د گډونوالو پوښتني ځواب سوې، نظریات او غوښتني ئي واورېدل سوې او د راتلونکو اقداماتو په موخه یادانښت سوې.

د عوایدو لوی ریاست او د بغلان ولایت د سیکتوري ریاستونو استازو د مالیاتي ظرفیت لوړوني په موخه سره وکتل



دا اقدام به د خصوصي بنسټونو مالي فشارونه راکم کړي، د سوداگریزو فعالیتونو د پیاوړتیا زمینه به برابره کړي او د پانگوالو باور به زیات کړي، چي په پایله کي به د بازار تحرک او د ملي اقتصاد پیاوړتیا ته لاره هواره کړي. یادونه: د تثبیت سویو پوړونو بشپړ معلومات د مالیې وزارت پر ویبپاڼه خپاره سوي دي. هغه حقیقي او حکمي اشخاص، چي پورونه ئې تثبیت سوي وي؛ کولای سي اړوندو اداراو ته مراجعه وکړي.

دا اقدام به د خصوصي بنسټونو مالي فشارونه راکم کړي، د سوداگریزو فعالیتونو د پیاوړتیا زمینه به برابره کړي او د پانگوالو باور به زیات کړي، چي په پایله کي به د بازار تحرک او د ملي اقتصاد پیاوړتیا ته لاره هواره کړي.



محمد رضا صمدی
کارشناس ارابه طرح های اقتصادی

نقد بر روش طرح و تدوین پالیسی و استراتیژی در افغانستان



و استراتیژی سازی در افغانستان باعث مشوره و کمک گیری از مشاورین و نهاد های خارجی شد که وابستگی به بار آورد.

نقض و نقص را که ما بعد از سال ها متوجه آن شدیم این است که متاسفانه روند و شیوه طرح و تدوین پالیسی های ملی در افغانستان به صورت تحقیقی و علمی آن جان نگرفته است و معمولاً شیوه طرح و تدوین پالیسی ملی از بالا به پایین بدون فهم واقعیت های افغانستان بوده است. اگر چند در سند استراتیژی انکشاف ملی اشاره شده است که مشوره های گسترده و لایتی و محلی جهت تعیین اولویت های ملی انجام شده است و این استراتیژی یک سند ملی افغانی است، اما واقعیت این است که سند استراتیژی انکشاف ملی افغانستان به مسایل و واقعیت های که در بستر ملی تعیین کننده است؛ توجه نکرده است. سند استراتیژی انکشاف ملی افغانستان، در واقع یک استراتیژی بود که می خواست اهداف انکشاف پایدار (SDGs) سازمان ملل متحد و اهداف انکشافی هزاره (MDGs) را در کشور تطبیق کند اما افغانستان هیچ وقت به این اهداف تعیین شده نرسید. تدوین کنندگان استراتیژی انکشاف ملی دانش و معلومات

نقدی که بعد از سال‌ها برای یک درس آینده و آموختن از گذشته، بر روند مرسوم طرح و تدوین پالیسی و استراتیژی در بیش از یک دهه افغانستان وارد می شود این است که دارالانشای استراتیژی انکشاف ملی افغانستان یک نهاد نو تشکیل، بدون پس زمینه و تجربه کافی در عرصه پالیسی سازی و استراتیژی سازی بوده است. یعنی اعضای این نهاد متخصص پالیسی سازی و استراتیژی نبوده است. در استراتیژی انکشاف ملی افغانستان بزرگترین اولویت ملی آن زمان کاهش فقر شناسایی شد و این استراتیژی با تمام دار و ندارش روی کاهش فقر قفل شده بود. پس از آن در سند چارچوب ملی صلح و انکشاف افغانستان، صلح بزرگترین اولویت ملی تعریف گردید که به سند صلح هم معروف شد. با مقایسه این اسناد و اولویت های ملی می توان ادعا کرد که بیش از یک دهه انرژی ملی ما در عرصه پالیسی سازی و استراتیژی سازی به اولویت های متفاوت کاهش فقر و صلح مصرف شد، در حالیکه افغانستان توانایی غلبه بر یک اولویت ملی را هم به دست نیاوود و امنیت و صلح فعلی نیز خارج از سند چارچوب ملی صلح و انکشاف افغانستان به میان آمد. این جاست که باز همان موضوع دانش و تخصص در یک کار مطرح می شود. این در واقع دانش، تخصص و تحقیق است که می تواند ما را به عمق یک موضوع یا واقعیت نزدیک کند. همین طور در ادامه روند پالیسی سازی و استراتیژی سازی، معینیت پالیسی به میان آمد که خود در آن زمان یک معینیت نو تشکیل بود. نبود نیروی متخصص لازم در زمینه طرح و تدوین پالیسی، پالیسی سازی

لازم و کافی جهت تدوین این گونه اسناد نداشتند طوریکه دیده می شود حتی آنان در مواردی، بر تفاوت های میان پالیسی و استراتیژی واقف نبوده است. متأسفانه این روند اشتباه ادامه یافت و با گذر زمان شاخه های اشتباه دیگر سر کشید. مثلاً: ما در طرح و تدوین پالیسی یا استراتیژی های خویش تنها اولویت های یک وزارت یا یک اداره دولتی را در نظر گرفتیم بدون اینکه به صورت علمی و آماری تحقیق کنیم که واقعاً اولویت بیرون از دولت مثل مردم و جامعه افغانستان یا درکل اولویت دولت و ملت چیست؟ و تصویر کلان و واقعی ملی که اولویت و ضرورت درجه یک افغانستان باشد، چیست؟ حتی همین اولویت های ادارات را در قالب ابزار های تجزیه و تحلیل های علمی و تیوری هایی که در طرح و تدوین پالیسی ها کاربرد دارد بررسی نکردیم. در کل می توان ادعا کرد که تدوین پالیسی های ملی و غیر ملی در افغانستان خلاف واقعیت افغانستان و حتی فاقد ابزارهای تجزیه و تحلیل مثل سوات (SWOT) و پیست (PEST) یا سایر ابزارهای تحلیلی، مدیریتی و استراتیژی سازی بوده است و می توان گفت که استراتیژی ها و پالیسی های ملی ما به صورت علمی و آنچه علم و اصول علم پالیسی سازی و مدیریت بیان می کند طرح و تدوین نشده است. شاید به همین دلیل بدون نتیجه ملموس روی کاغذ ماند. متأسفانه این مشکل در سطح کلان وحتی در تدوین استراتیژی انکشاف ملی افغانستان نیز مدنظر نبوده است. چون پسان در عرصه تطبیق، چالش کمبود ظرفیت و عدم توانایی چند بُعدی افغانستان مانع تطبیق آن شد. همین طور ما بدون اطمینان داشتن، از فایق آمدن ادارات بر چالش هایش برنامه



اوونیزه

های دارای اولویت آنها را شامل اسناد پالیسی ملی کردیم و این کمبودی باعث اولین شکست ما در عرصه تطبیق پالیسی ها و استراتیژی ها شد. حتی در آن زمان شاید این سوال در ذهن اکثر ما خطور نمی کرد که آیا اداره مذکور می تواند بر چالش های مالی و بشری اش فایق آید تا اولویت هایش را تحقق بخشد؟ از طرفی دیگر شامل شدن برنامه ها و اولویت های یک وزارت در اسناد پالیسی ملی به یک امتیاز نبود. از جانب دیگر تورم تشکیلات موازی در ادارات دولتی افغانستان یک امر شایع بود همین طور پالیسی های موازی در میان ادارات به نام ملی و غیر ملی به وفور طرح و تدوین شده بود و این امر، یک سر درگمی را در عرصه پالیسی سازی افغانستان و اینکه کدام پالیسی دارای اولویت و اهمیت است، ایجاد کرده بود. شاید به دلیل همین اشتباهات و امتیازات بود که دولت آن زمان در پروسه تطبیق درست اسناد پالیسی ملی خویش کامیاب نبود یا حداقل نتیجه ملموس آن چنانی از تطبیق پالیسی ها و استراتیژی هایش نگرفت. خوشبختانه با حاکم شدن نظام امارت اسلامی افغانستان تلاش ها جهت تدوین پالیسی ها و استراتیژی های معیاری صورت گرفته و چارچوب و عنوان بندی های کلی جهت تدوین پالیسی و استراتیژی صورت گرفته است امید که پس از تکثیرش برای ادارات امارتی مفید و مؤثر واقع شوند.

اعلانات داوطلبی

دعوت به داوطلبی	داوطلبی	دعوت به داوطلبی	تصميم اعطای قرارداد	اعلان داوطلبی
وزارت مالیه امارت اسلامی افغانستان از تمام داوطلبان دعوت می نماید تا در داوطلبی پروژهء (کانکریټ ریزی پیاده روها، کاشی کاری و ترمیمات تشناب های اکادمی ملی عواید و گمرکات) دارای نمبر تشخیص ۳۱۵۲-NCB/W/۱۴۰۴/MOF که به روش داوطلبی باز صورت میگیرد اشتراک نموده و شرطنامه را به لسان دری و پشتو از آدرس ذیل مطابق شرایط شرطنامه، قانون عقود ادارات امارتی و طرزالعمل تدارکات اجراء میگردد بدست آرند. تاریخ جلسه قبل از داوطلبی: ۰۶/ دلو/۱۴۰۴ ساعت ۱۰:۰۰ قبل ازظهر تاریخ مشخص آفرگشایی: ۱۶/ دلو/۱۴۰۴ ساعت ۱۰:۰۰ قبل ازظهر آدرس: پشتونستان وات- وزارت مالیه- کابل- افغانستان منزل و شماره اطاق: منزل دوم تعمیر معینیت اداری، شعبه آفرگشایی تضمین آفر مبلغ: {۱۰۰،۰۰۰} یکصد هزار افغانی[بوده و صرف تضمین بانکی قابل قبول میباشد. آدرس: سایت رسمی اداره تدارکات ملی (https://tenders.ageops.af)، ریاست محترم عمومی اداره امور ۱.۱.۱ شماره تماس دفتر: ۰۲۰۲۹۲۴۰۴۶. آفرهای دیر رسیده و انترنتی پذیرفته نمی شود.	ریاست عمومی املاک امارتی وزارت مالیه موازی ۵۵۰ متر مربع زمین واقع چمن حضوری مربوط ناحیه ۸ شهر کابل را به کرایه ابتدائی ماهانه مبلغ (۷۳۸۶۵) افغانی به شکل آفر سر بسته به اعلان داوطلبی می سپارد مدت (۳) سال کوردینات (جی پی اس نمبر ۶۹،۱۹۸۱۱۴ ۳۴،۵۱۸۸۵۳ اشخاص حقیقی و حکمی که خواهان به کرایه گرفتن جایداد فوق باشند میتوانند درخواست های شان را از تاریخ ۱۴۰۴/۰۱/۲۵ الی ۱۵/۱۴۰۴/۱۱ به مدت (۲۱) روز به ریاست عمومی املاک امارتی واقع منزل چهارم تعمیر ۱۴ منزله سینمای پامیر تسلیم نموده و شرطنامه را اخذ نمایند. آدرس : سینما پامیر تعمیر ۱۴ منزله منزل۵ مدیریت عمومی ارزیابی قرار دادهای مرکز، شماره تماس:(۰۲۰۲۹۲۴۶۰۷)، مجلس داوطلبی ۱۶/ ۱۱/۱۴۰۴ به ساعت (۱۰:۰۰) قبل از ظهر برگزار میگردد.	وزارت مالیه امارت اسلامی افغانستان از تمام داوطلبان واجد شرایط دعوت مینماید تا در داوطلبی پروژه (رنگمالی دیوار های خارجی تعمیرات مرکز وزارت مالیه) دارای نمبر تشخیص ۳۱۴۶-NCB/W/۱۴۰۴/MOF که به روش داوطلبی باز داخلی صورت میگیرد اشتراک نموده و شرطنامه را به لسان دری و پشتو از آدرس ذیل مطابق شرایط شرطنامه، قانون و طرزالعمل تدارکات عامه اجراء میگردد بدست آرند. تاریخ مشخص جلسه قبل از داوطلبی تاریخ ۰۲/ دلو ۱۴۰۴/ ساعت ۱۰:۰۰ قبل از ظهر میباشد. تاریخ مشخص آفرگشایی تاریخ ۱۵/ دلو ۱۴۰۴ ساعت ۰۲:۰۰ بعد از ظهر میباشد. تضمین آفر: به مبلغ ۸۰،۰۰۰ هشتاد هزار) افغانی میباشد. آدرس: سایت رسمی اداره تدارکات ملی، ریاست محترم عمومی اداره امور ۱.۱.۱ (https://tenders.ageons.af) شماره تماس دفتر: ۰۲۰۲۹۲۴۱۵۶ آفرهای دیر رسیده و انترنتی پذیرفته نمی شود.	بدینوسیله به اطلاع عموم رسانیده میشود، اینکه وزارت مالیه امارت اسلامی افغانستان در نظردارد، پروژه تهیه و تدارک کاپیر ها، یو پی اس ها، اسکنر ها و استبلایزر برای گمرکات دارای تشخیصیه نمبر ۲۹۳۶-NCB/G/۱۴۰۴/MOF را با شرکت خدمات لوژستیکی معین پوپل دارنده جواز نمبر D-۵۴۸۲۴ به قیمت مجموعی مبلغ ۱۵،۷۲۴،۲۰۰ (پانزده میلیون و هفت صدو بیست چهار هزار و دو صد) افغانی عقد قرارداد نماید. اشخاص حقیقی و حکمی که هرگونه اعتراض در زمینه داشته باشند میتوانند اعتراض خویش را از تاریخ نشر این اعلان الی ۷ روز تقویمی طور کتبی توام با دلایل آن به وزارت مالیه امارت اسلامی افغانستان واقع پشتونستان وات -کابل ارائه نمایند. این اطلاعیه به معنی عقد قرارداد نبوده والی تکمیل میعاد فوق الذکر و طی مراحل قانونی بعدی، قرارداد منعقد نخواهد شد. آدرس : وزارت مالیه چهارراهی پشتونستان -ریاست تدارکات، آمریت ارزیابی آفرها و خریداری پرچون-منزل دوم معینیت اداری.	وزارت مالیه امارت اسلامی افغانستان از تمام داوطلبان واجد شرایط دعوت مینماید تا در داوطلبی پروژه احداث یک پایه لفت تعمیر سه منزله مرکز وزارت مالیه دارای نمبر تشخیصیه ۳۱۵۱-NCB/W/۱۴۰۴/MOF که به روش داوطلبی باز داخلی صورت میگیرد اشتراک نموده و شرطنامه را به لسان دری و پشتو از آدرس ذیل مطابق شرایط شرطنامه ، قانون و طرزالعمل تدارکات عامه اجراء میگردد بدست آورند. تاریخ مشخص جلسه قبل از داوطلبی تاریخ ۰۱/دلو ۱۴۰۴ ساعت ۱۰:۰۰ قبل از ظهر میباشد. تاریخ مشخص آفرگشایی تاریخ ۱۴/دلو ۱۴۰۴ ساعت ۱۰:۰۰ قبل از ظهر میباشد. تضمین آفر : به مبلغ ۳۵،۶۰۰ سی و پنج هزار ششصد) افغانی میباشد. آدرس: سایت رسمی اداره تدارکات ملی ریاست محترم عمومی اداره امور ۱.۱.۱ (https://tenders.ageons.af)) شماره تماس دفتر: ۰۲۰۲۹۲۴۱۵۶ . آفرهای دیر رسیده و انترنتی پذیرفته نمی شود.

شتمني اوونيزه د ټولو قدرمنو لوستونکو د مقالو منونکې ده؛ مقالې بايد اقتصادي او د ماليې وزارت له اصولو سره سمې وي. له ټولو درنو همکارانو او د هيواد له ليکوالو څخه هيله کوو، چي خپلي مقالې د دغه برېښنالیک tamas@mof.gov.af له لاري موږ ته راواستوي.